

BAB V

PENUTUP

Kesimpulan

Penelitian ini meneliti mengenai Partisipasi Penyusunan Anggaran, Sistem Pengukuran Kinerja, serta Ketidakpastian Lingkungan terhadap kinerja manajerial PT PLN UP3 Surabaya Selatan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh tentang kebenaran variabel independen seperti partisipasi penyusunan anggaran, sistem pengukuran kinerja, ketidakpastian lingkungan apakah berpengaruh signifikan atau tidak signifikan terhadap variabel dependen yaitu kinerja manajerial pada perusahaan PT PLN UP3 Surabaya Selatan. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh melalui penyebaran kuesioner, disebar peneliti sebanyak 36 kuesioner. Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan data, penulis memperoleh kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian mengenai Partisipasi Penyusunan Anggaran, Sistem Pengukuran Kinerja serta Ketidakpastian Lingkungan terhadap Kinerja Manajerial PT PLN UP3 Surabaya Selatan sebagai berikut:

1. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa 49,4% variasi variabel dependen Kinerja Manajerial dapat dijelaskan oleh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Sistem Pengukuran Kinerja, serta Ketidakpastian Lingkungan. Sedangkan sisanya sebesar 50,6% dijelaskan faktor lain di luar model yang diteliti.

2. Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran memiliki pengaruh positif dan dinyatakan signifikan terhadap kinerja manajerial. Artinya, jika terjadi peningkatan partisipasi penyusunan anggaran akan semakin tinggi pula tingkat kinerja manajerial di PT PLN UP3 Surabaya Selatan.
3. Variabel Sistem Pengukuran Kinerja mempunyai pengaruh positif dan dinyatakan tidak signifikan terhadap kinerja manajerial. Artinya, jika terjadi peningkatan Sistem Pengukuran Kinerja tidak akan mempengaruhi kinerja manajerial.
4. Variabel Ketidakpastian Lingkungan memiliki pengaruh negatif dan dinyatakan tidak signifikan terhadap Kinerja Manajerial artinya dapat ditarik kesimpulan bahwa Ketidakpastian Lingkungan tidak akan berpengaruh akan perkembangan kinerja manajerial.

Keterbatasan Penelitian

Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu terdapat beberapa keterbatasan penelitian yaitu pada saat melakukan penyebaran kuesioner di musim pandemi covid-19 banyak pegawai yang *work form home* sehingga menyebabkan peneliti lama akan memperoleh data.

Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas yang diketahui, maka peneliti menyarankan yang sekiranya bermanfaat bagi pihak-pihak yang terkait dengan penelitian ini. Adapun saran-sarannya sebagai berikut:

Bagi PT. PLN UP3 Surabaya Selatan

Partisipasi Penyusunan Anggaran yang dilakukan PT. PLN UP3 Surabaya Selatan sudah efektif sehingga personel dapat melakukan anggaran sesuai tujuan perusahaan. Sistem Pengukuran Kinerja dapat dilakukan lebih maksimal lagi sehingga dapat efektif untuk meraih target kerja yang diharapkan, serta Ketidakpastian Lingkungan masih perlu adanya pengembangan lagi untuk kebutuhan kemajuan perusahaan terhadap kondisi lingkungan yang sedang dihadapi.

Bagi Peneliti Selanjutnya

Peneliti selanjutnya diharapkan memperluas jumlah sample dan populasi penelitiannya. Peneliti selanjutnya sebaiknya menambahkan variabel yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial. Peneliti selanjutnya dapat mencari informasi terkait faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi kinerja manajerial dengan perluasan wawasan atau penambahan variabel yang diperlukan.

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, S. (2002). Prosedur Penelitian. In *Rineka Cipta* (p. 86).
- Azzumar, Syam, F., & . Z. (2018). Influence of Characteristics of Management Accounting Information Systems to Managerial Performance with Variables of Business Strategy Modernations and Uncertainty Duties in Banking Companies in Aceh Province. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 8(7), 238–256. <https://doi.org/10.6007/ijarbss/v8-i7/4339>
- Bungin, B. (2005). Metodologi Penelitian Kuantitatif. In *Prenada Media* (p. 99).
- Febrianti, R., & Fitri, Y. (2019). Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen, Ketidakpastian Lingkungan, Dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Perusahaan Bumn Di Banda Aceh). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 4(3), 456–470. <https://doi.org/10.24815/jimeka.v4i3.12578>
- Ghasemi, R., Mohamad, N. A., Karami, M., Bajuri, N. H., & Asgharizade, E. (2016). The mediating effect of management accounting system on the relationship between competition and managerial performance. *International Journal of Accounting and Information Management*, 24(3), 272–295. <https://doi.org/10.1108/IJAIM-05-2015-0030>
- Ghozali, I. (2009). Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS. In *Semarang : UNDIP* (pp. 100–125).
- Gusti, I., Darya, P., & Madani, S. (2012). Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Dan Karakteristik Kewirausahaan Terhadap Kompetensi Usaha Dan Kinerja Usaha Mikro Kecil Di Kota Balikpapan. *Januari*, 1(1), 65–78.
- Hartanto, I. (2014). Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada CV. Timur Jaya. *Agora*, 2(1), 979–983. https://www.researchgate.net/publication/314064105_Rancang_Bangun_Aplikasi_Sistem_Pemilihan_Kepala_Desa_Yang_Terintegrasi_Dengan_SMS_Gateway
- Ipa, P., & Di, S. (2017). Analisa Pengaruh Sistem Pengukuran Kinerja Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Kejelasan Peran Dan Pemberdayaan Psikologis Sebagai Variabel Moderating. *JURNAL Akuntansi & Keuangan*, 8(2).
- Jusuf, R. S. (2013). Analisis Pengaruh Tqm, Sistem Pengukuran Kinerja Dan Reward Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 1(3), 634–644. <https://doi.org/10.35794/emba.v1i3.1870>

- KAMILAH, F., KHAIRANI, Z., & AZNURIYANDI, A. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderating Pada Bank Bni Di Pekanbaru. *Jurnal Daya Saing*, 3(2), 142–147. <https://doi.org/10.35446/dayasaing.v3i2.98>
- Mahoney. (1963). Development of Managerial Performance: A Reserch Approach. In *Cincinnati South Western Publishing*.
- Manajemen, P. S., Ekonomi, F., & Mahendradatta, U. (2021). *Abstrak Jurnal Satyagraha*. 03(02), 28–48.
- Medhayanti, N. P., & Suardana, K. A. (2015). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Self Efficacy, Desentralisasi, Dan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Pemoderasi. *E-Jurnal Akuntansi*, 1, 155–170.
- Mintje, N. (2013). Pengaruh Tqm, Sistem Penghargaan Dan Sistem Pengukuran Kinerja Terhadap Kinerja Manajerial Pada Pt. Air Manado. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 1(3), 52–62. <https://doi.org/10.35794/emba.v1i3.1939>
- Ngo, Q.-H. (2020). Management Accounting System in Public Healthcare Entities: Evidence from Vietnam. *Contabilidade Gestão e Governança*, 23(3), 383. https://doi.org/10.51341/1984-3925_2020v23n3a6
- Ninla Elmawati Falabiba, Anggaran, W., Mayssara A. Abo Hassanin Supervised, A., Wiyono, B. ., Ninla Elmawati Falabiba, Zhang, Y. J., Li, Y., & Chen, X. (2014). TEORI KONTINJENSI, SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN OUTCOMES PERUSAHAAN: IMPLIKASINYA DALAM RISET MASA KINI DAN MASA YANG AKAN DATANG. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 5(2), 40–51.
- Noviyanti, R., & Nurhasanah, . (2019). Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Nelayan Di Teluk Banten: Menggunakan Partial Least Square-Structural Equation Modelling (Pls-Sem). *Marine Fisheries : Journal of Marine Fisheries Technology and Management*, 10(1), 33–44. <https://doi.org/10.29244/jmf.10.1.33-44>
- Oda, N., Kurashina, S., Miyoshi, M., Doi, K., Ishi, T., Sudou, T., Morimoto, T., Goto, H., & Sasaki, T. (2014). Microbolometer terahertz focal plane array and camera with improved sensitivity at 0.5-0.6 THz. *International Conference on Infrared, Millimeter, and Terahertz Waves, IRMMW-THz*, 59–71. <https://doi.org/10.1109/IRMMW-THz.2014.6956015>
- Pakasi, D. L. (2015). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Pt. Bina Avia Persada. *Accountability*, 4(2), 41.

<https://doi.org/10.32400/ja.10523.4.2.2015.41-51>

- Pasaribu, H. (2009). Pengaruh Komitmen, Persepsi, Dan Penerapan Pilar Dasar Total Quality Management Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Indonesia*, 6(2), 193–220. <https://doi.org/10.21002/jaki.2009.10>
- Pedroso, E., Gomes, C. F., & Yasin, M. M. (2020). Management accounting systems: an organizational competitive performance perspective. *Benchmarking*, 27(6), 1843–1874. <https://doi.org/10.1108/BIJ-12-2019-0547>
- Pinem, D., & Mardiatmi, B. D. (2021). Analisis Literasi Keuangan, Inklusi Keuangan dan Pendapatan terhadap Perilaku Pelaku UMKM Di Depok Jawa Barat. *Syntax Literate; Jurnal Ilmiah Indonesia*, 6(1), 104. <https://doi.org/10.36418/syntax-literate.v6i1.1650>
- Prathama, F., & Sahetapy, W. L. (2019). Pengaruh Kemudahan Penggunaan Aplikasi Dan Kepercayaan Konsumen Terhadap Minat Beli Ulang Konsumen E-Commerce Lazada. *Jurnal Agora*, 7(1), 287015.
- Risa, N. (2014). *OROrganisasi Terhadap Senjangan Anggaran (Studi kasus pada UNISMA Bekasi)*. 5(2), 40–48.
- Rohmawati, A. N., & Rasmini, N. K. (2012). *Fakultas Ekonomi Universitas Udayana (Unud), Bali , Indonesia*. 15, 1–17.
- Senduk, J. M. (2017). PENGARUH DESENTRALISASI, STRATEGI BISNIS DAN PEMANFAATAN INFORMASI SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT BANK MANDIRI DI MANADO. *Jurnal Riset Akuntansi Going Concern*, 12(1), 73–82.
- Setyorini, N., Hasthoro, H. A., & ... (2013). Partisipasi Anggaran Pada Organisasi Sektor Publik. *Jurnal Bisnis Dan ...*, 4(2), 140. http://jurnalefektif.janabadra.ac.id/wp-content/uploads/2015/11/Efektif-Des-2013_3.pdf
- Sukmana, P. H., & Harymawan, I. (2018). PERANAN GAYA KEPEMIMPtINAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN VARIABEL MODERASI SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN, STRATEGI BISNIS DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN. *Ihtiyath : Jurnal Manajemen Keuangan Syariah*, 2(1), 57–77. <https://doi.org/10.32505/ihtiyath.v2i1.686>
- Suryani. (2019). PENGARUH KARAKTERISTIK INFORMASI SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN

DESENTRALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan – Vol. 8, NO. 1, 8, 1–9.*

Wati, R. (2019). PENGARUH KARAKTERISTIK INFORMASI SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN DESENTRALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan, 8(5), 55.*

Wicaksono, G. (2016). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Sekolah Menengah Negeri di Tegal. *Esensi, 6(2), 199–212.* <https://doi.org/10.15408/ess.v6i2.3575>

Wirasedana, I. W. P. (2017). Pengaruh Sistem Penghargaan, Total Quality Management (Tqm), Sistem Pengukuran Kinerja Dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Managerial. *E-Jurnal Akuntansi, 21(1), 830–856.*