

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi dan gaya kepemimpinan terhadap senjangan anggaran. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh dari jawaban atas kuesioner yang diberikan kepada responden melalui media hardcopy dengan datang secara langsung ke setiap kantor desa di Kecamatan Krembung Kabupaten Sidoarjo. Subyek dalam penelitian ini adalah perangkat desa yang menyusun anggaran didesa, yaitu kepala desa, sekretaris, bendahara, kaur perencanaan dan BPD. Sampel pada penelitian ini adalah responden sebanyak 95 perangkat desa penyusun anggaran. Selanjutnya data yang diperoleh dalam penelitian ini diolah dengan menggunakan software WarpPLS dengan kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan Uji Hipotesis menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran memiliki nilai sebesar 0.001. Artinya pada variabel partisipasi anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran. Hal ini bermaksud bahwa perangkat desa yang menyusun anggaran berpartisipasi dalam pembuatan anggaran untuk membuat anggaran tersebut senjang.
2. Berdasarkan Uji Hipotesis menunjukkan bahwa variabel komitmen organisasi terhadap senjangan anggaran memiliki nilai sebesar < 0.001 . Artinya pada variabel komitmen organisasi berpengaruh terhadap senjangan anggaran. Hal ini menyimpulkan bahwa perangkat desa memiliki komitmen dalam

berorganisasi dalam tempat kerja agar menjadikan organisasi lebih baik. Komitmen ini berhubungan terhadap senjangan anggaran anggaran dikarenakan perangkat desa penyusun anggaran menginginkan organisasi tempat bekerja menjadi organisasi pemerintahan yang baik.

3. Berdasarkan Uji Hipotesis menunjukkan bahwa variabel gaya kepemimpinan terhadap senjangan anggaran memiliki nilai sebesar 0.068. Artinya pada variabel gaya kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran. Hal ini berkesimpulan bahwa pada setiap perangkat desa yang berada pada seluruh desa di Kecamatan Krembung Kabupaten Sidoarjo tidak memiliki keterlibatan gaya kepemimpinan yang menekan bahwa perangkat desa organisasi harus mengikuti seluruh arahan yang diberikan kepala desa, akan tetapi perangkat desa memiliki suatu gaya kepemimpinan demokrasi yaitu suatu gaya kepemimpinan yang kepala desa memberikan hak bawahannya memberikan masukan untuk anggaran di desa tersebut

5.2. **Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini memiliki keterbatasan-keterbatasan yang dapat mempengaruhi hasil penelitian. Hasil penelitian yang lebih baik bagi peneliti selanjutnya diharapkan untuk mempertimbangkan keterbatasan yang ada dalam penelitian ini. Keterbatasan yang ada dalam penelitian ini diantaranya adalah:

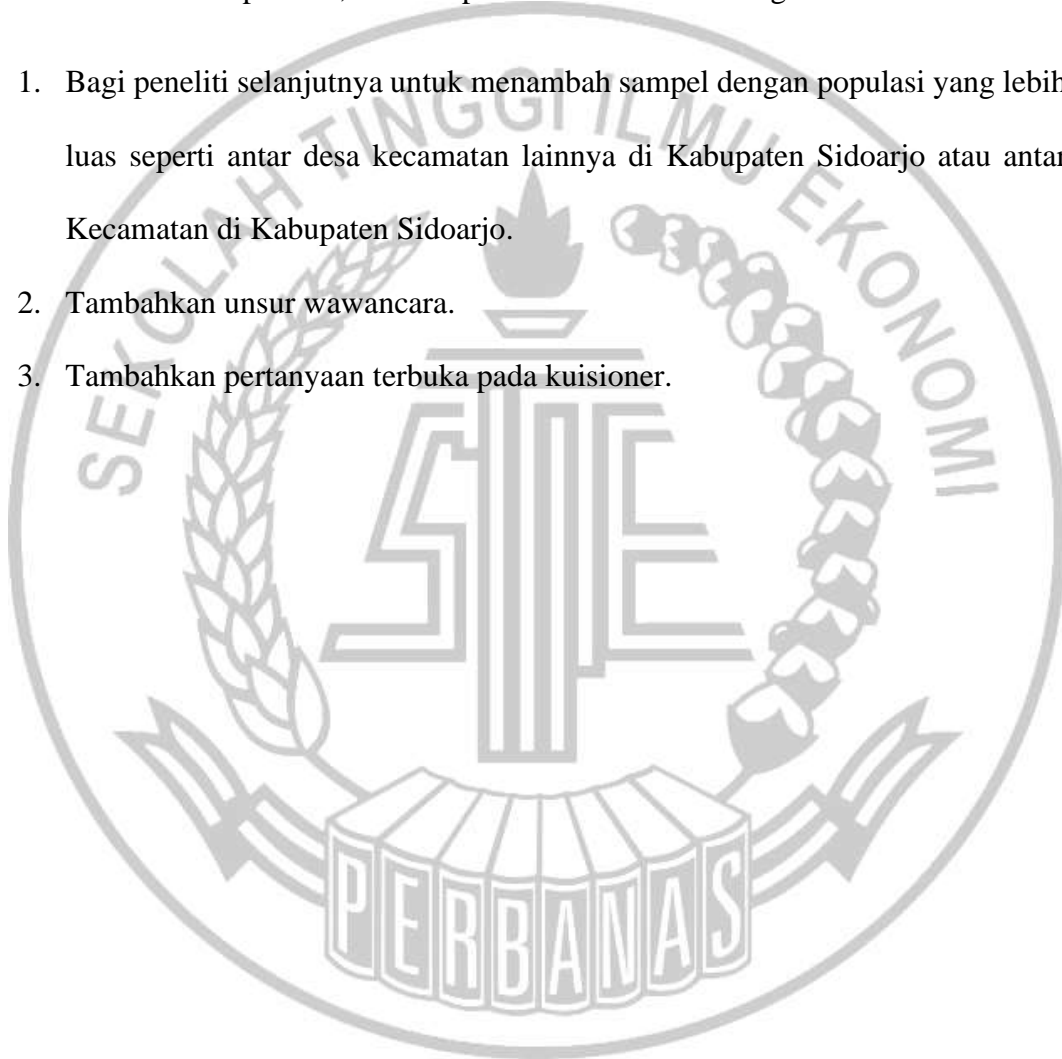
1. Sampel yang diperoleh dalam penelitian ini sebesar 95 yang berada di Kecamatan Krembung Kabupaten Sidoarjo.
2. Hasil Uji validitas konvergen berdasarkan nilai AVE tidak terpenuhi sehingga indikator pernyataan belum mampu mengukur model konsturk atau tidak valid

3. Hasil uji goodnes of fit kriteria penilaian APC, ARS dan AARS model dinyatakan tidak fit.

5.3. Saran

Dengan berbagai analisa yang telah dilakukan oleh penulis, dan berdasarkan keterbatasan dari peneliti, maka dapat diberikan saran sebagai berikut:

1. Bagi peneliti selanjutnya untuk menambah sampel dengan populasi yang lebih luas seperti antar desa kecamatan lainnya di Kabupaten Sidoarjo atau antar Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo.
2. Tambahkan unsur wawancara.
3. Tambahkan pertanyaan terbuka pada kuisisioner.



DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, W., & Hartono, J. (2014). *Partial Least Square (PLS)*. Yogyakarta: ANDI.
- Alfi Priyetno. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Budgetary Slack Dengan Gaya Kepemimpinan Dan Pertimbangan Etika Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris SKPD Kota Pariaman). *Jurnal Akuntansi*, 6(1), 137.
- Allen, N.J., and Meyer J.P. 1990. The Measurement and Antecedents of Affective, Continuance and Normative Commitment to The Organization, *Journal of Occupational Psychology*. Vol.63. No.1. pp. 1-18.
- Anggita Lupita Sari. (2019). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Budget Emphasis Dan Komitmen Organisasi Terhadap Budgeting Slack. *E-JRA*, 08(03), 31–43.
- Anthony, N Robert & Govindri, Vijay. 2011. *Sistem Pengendalian Manajemen Jilid 2*. Karisma Publishing Group. Tangerang
- Chong, V. K. (2017). Participative budgeting: The effects of budget emphasis, information asymmetry and procedural justice on slack – additional evidence. *Asia-Pacific Management Accounting Journal*, 12(1), 181–220.
- Dian Ferawati. (2015). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran (Budgetary Slack) Dengan Asimetri Informasi, Gaya Kepemimpinan Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Rokan Hilir). *Jom FEKON*, 2(2), 1–15.

- Dunk, Alan S. 1993. The Effect of Budget Emphasis and Information Asymmetry on the Relation Between Budgetary Participation and Slack. *The Accounting Review*, 68 (2), pp: 400.
- Falikhatun. (2007). "Interaksi Informasi Asimetri, Budaya Organisasi, dan Group Cohesiveness Dalam Hubungan Antara Partisipasi Penganggaran dan Budgetary Slack". Disampaikan pada *Simposium Nasional Akuntansi (SNA) X*. UNHAS Makasar, 26-28 Juli.
- Fengky Basna 2016. Analisa Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi dan Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai Badan Pendapatan Daerah Manado. *Jurnal Riset Bisnis dan Manajemen* Vol.4, No.3, 319-334
- Garrison, *et al.* *Akuntansi Manajerial*, Jakarta: Salemba Empat.
- Ghozali, Imam. 2015. *Aplikasi analisis multivariate dengan SPSS*. Semarang Badan Penerbit UNDIP.
- Hansen D.R. Mowen M. 2004. *Management Accounting*. Edisi ketujuh. Jakarta: Salemba Empat
- HY Sri Widodo. (2015). Pengaruh Komitmen Organisasional Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Ideologi Etis Sebagai Variabel Pemoderasi. *Kinerja*, 19(1), 162. <https://doi.org/10.24002/kinerja.v19i2.542>
- I Gede Mustika Yasa, I Putu Gede Diatmika, M. A. P. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Self Esteem Terhadap Senjangan Anggaran Desa Di Kecamatan Kubutambahan. *E-Journal S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha*, 8(2).

Ikhsan, Arfan dan La Ane, (2007). "Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Menggunakan Lima Variabel Pemoderasi". Disampaikan pada *Simposium Nasional Akuntansi (SNA) X UNHAS* Makasar, 26-28 Juli.

Irham Fahmi. (2014). *Analisis Laporan Keuangan*. Alfabeta. Bandung

Indriantoro, Nur dan Bambang Supomo. (2011). "*Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi Dan Manajemen*", Edisi Pertama, BPFE, Yogyakarta

Lubis, Arfan Ikhsan. (2010). *Akuntansi Keperilakuan*. Jakarta: Salemba Empat.

Luh Putu Windiani, Edy Sujana, I. N. P. Y. (2019). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Asimetri Informasi, Komitmen Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Potensi Timbulnya Budgetary Slack (Studi Kasus pada SKPD di Kabupaten Bangli). *E-Journal SI Ak Universitas Pendidikan Ganesha*, 10(1).

Luthans, Feed (2002). *Organizational Behavior*, Ninth Edition. McGraw-Hill. Inc, New York.

M. Narafin (2000). "*Penganggaran Perusahaan*". Penerbit Salemba Empat Jakarta

Mulyadi, (2014). *Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*. Jakarta : Salemba Empat

-----, (2001). *Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*. Jakarta : Salemba Empat

Nanda, Irfan dkk, 2013. *Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Prestasi Kerja*. Universitas Brawijaya, Vol.6 No.2

Ramdeen Collin et.al. *An Examination of Impact of Budgetary Participation, Budget emphasis and information asymetri on Budgetary Slack in The Hotel Industry*.

Robbins, Stephen P., dan Timothy A Judge. (2007). *Organizational Behavior. Twelfth Edition*. USA : Pearson Prentice Hall.

Sholihin, M., & Ratmono, D. (2013). *Analisis SEM-PLS dengan Wrap-PLS 3.0 Untuk Hubungan Nonlinier dalam Penelitian Sosial dan Bisnis*. Yogyakarta: ANDI.

Sinta Tiara Putri. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Budgetary Slack Dengan Asimetri Informasi, Ketidakpastian Lingkungan, Komitmen Organisasi, Dan Reward Sebagai Variabel Mmoderating Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Di Provinsi Riau. *Jom FEKON*, 4(1), 395–410.

Sugiyono. (2013). *Metode Peneletian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif Dan Kualitatif, Dan R&D*, Bandung: Alfabeta

Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfabeta, CV.

Suleman H. A. Kahar, A. H. (2017). Peran budget Emphasis Dalam Memoderasi Hubungan Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Dan Kinerja Manajerial (Studi Pada 30 SKPD Kota Ternate). *Jurnal Akuntansi Dan Auditing*, 14(1), 71. <https://doi.org/10.14710/jaa.v14i1.18224>

Supriyono, S.U. Drs. R. A. 2000. *Akuntansi Manajemen, Edisi Ketiga*. BPFE-Yogyakarta. Yogyakarta

Trianingsih, Sri (2007), “*Independensi Auditor Dan Komitmen Organisasi Sebagai Mediasi Pengaruh Pemahaman Good Governance, Gaya Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Auditor*”, *Jurnal Simposium Akuntansi Nasional*, UNHAS Makassar

Tanaya dan Krisnadewi. (2016). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Pada Kesenjangan Anggaran Dengan Karakter Personal Sebagai Pemoderasi*. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana. Vol.17.3. Desember (2016): 2061-2090.

Usman Rianse. (2012). *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi Teori dan Aplikasi*. Bandung. Alfabeta

Veitzhal Rivai. (2004). *Kepemimpinan Dan Per-ilaku Organisasi*. Jakarta: PT.Raja Grafindo.

Wulandari Agustyana. 2014. *Proses Penyusunan Peraturan Desa (Studi Kasus di Desa Penganten Kecamatan Klambu Kabupaten Grobongan berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014*, Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Young, S. M. (1985. Participative Budgeting : The Effect of Risk Aversion and Asymmetric Information on Budgetary Slack. *Journal of Accounting Research (auntumn)* : 829-842

Yuni Nuriyani. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Budgetary Slack Dengan Psychological Capital Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Rumah Sakit di Kota Jayapura). *Jurnal Akuntansi & Keuangan Daerah*, 13(1), 38–52.

Zurnali, Cut. 2010. "Learning Organization, Competency, Organizational Commitment, dan Customer Orientation : Knowledge Worker - Kerangka

Riset Manajemen Sumberdaya Manusia di Masa Depan". Bandung: Unpad Press.

