

**ANALISIS *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN
COMPETITIVE ADVANTAGE PADA
AULIA ALUMUNIUM**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

MUHAMMAD ROFIQ
NIM : 2012310978

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS

SURABAYA

2016/2017

**ANALISIS *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN
COMPETITIVE ADVANTAGE PADA
AULIA ALUMUNIUM**

SKRIPSI

Diajukan oleh :

MUHAMMAD ROFIQ

NIM : 2012310978

Skripsi ini telah dibimbing
Dan dinyatakan siap diujikan

Dosen pembimbing

Tanggal : 13 September 2017



(Dr.Dra. ROVILA EL MAGHVIROH, M.Si.Ak.CA.CMA.CIBA)

SKRIPSI

ANALISIS *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN *COMPETITIVE ADVANTAGE* PADA AULIA ALUMUNIAM

Disusun oleh :

MUHAMMAD ROFIQ

2012310978

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
Pada tanggal 18 september 2017

Tim Penguji

Ketua : (Dr. Nanang shonhadji, SE., Ak., M.SI., CA., CIBA., CMA)



Sekretaris : (Dr. Dra. Rovila ElMaghviroh, M.Si.Ak.CA.CMA.CIBA)



Anggota : (Dr. Luciana Spica Almilia, S.E., M.Si., QIA., CPSAK)



PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Rofiq
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 14 Januari 1993
N.I.M : 2012310978
Program Studi : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Analisis Penerapan *Just In Time*
Untuk Meningkatkan *Competitive Advantage* Pada Aulia Alumunium

Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing,

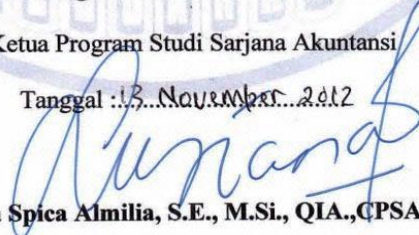
Tanggal: 10 November 2012



(Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si., Ak., CA., CMA., CIBA)

Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi

Tanggal: 13 November 2012



(Dr. Luciana Spica Almilialia, S.E., M.Si., QIA., CPSAK)

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Muda foya-foya, tua kaya raya, mati masuk surga”

Alhamdulillah, puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya mampu untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Skripsi ini saya persembahkan untuk semua orang-orang hebat yang telah sangat berjasa dalam hidup saya. Rasa terimakasih yang tak terhingga saya tujukan untuk:

1. Ibu saya Hj. Khoiriyah dan Ayah saya H. Abdul Asid yang telah menjadi contoh dan tauladan yang baik untuk menjalani hidup ini, selalu mendukung serta berdoa tanpa henti untuk kesuksesan anak-anaknya, dan rela berkorban demi kebahagiaan anak-anaknya. Beribu terimakasih untuk mereka sehingga saya dapat menyelesaikan studi S1 jurusan Akuntansi di STIE Perbanas Surabaya.
2. Dosen pembimbing saya Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si.,Ak.,CA.,CMA.,CIBA yang telah membimbing dan selalu memberikan masukan demi kesempurnaan hasil skripsi saya, segala jasa Ibu Rovilah tidak akan pernah saya lupakan. Serta selalu membimbing saya dalam proses perkuliahan dari awal hingga akhir.
3. Dosen wali saya yang sangat saya hormati Bapak Romi Ilham, S.E.,M.M yang telah membimbing saya tidak akan pernah terlupakan, serta selalu mengarahkan dalam proses proses perkuliahan dari hingga akhir.

4. Untuk seluruh Dosen dan Karyawan STIE Perbanas Surabaya serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan selama perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.
5. Untuk keluarga baru saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, teman seperjuangan dari awal masuk kuliah hingga dinyatakan lulus S1 Akuntansi di STIE PERBANAS Surabaya.
6. Untuk seseorang bernama Sukhriyah Isnaini, S.E yang tidak pernah lelah (walaupun terkadang lelah dengan sendirinya) untuk membantu dan mendukung saya mulai dari awal perkuliahan hingga saya mampu menyelesaikan skripsi.
7. Untuk semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan serta bantuan selama perkuliahan sampai penyelesaian skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis *Just In Time* Untuk Meningkatkan *Competitive Advantage* Pada Aulia Aluminium**”. Penulisan skripsi diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada Program Strata Satu Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyelesaian skripsi ini, penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini. Hal tersebut sangatlah sulit dan sedemikian besar kekuatan serta semangat yang harus dimiliki bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Karena itu penulis ingin mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak yang mendukung dan membantu selama menjalani perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang mendukung dan membantu selama menjalani perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini:

1. Bapak Dr. Lutfi, S.E., M.fin selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Ibu Dr. Luciana Spica Almilia, SE.,M.Si.,QIA.,CPSAK selaku Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi.
3. Dosen pembimbing , Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, MSi.Ak.CA.CMA.CIBA yang telah membimbing dan selalu memberikan masukan demi kesempurnaan hasil skripsi saya, segala jasa Ibu Rovilah

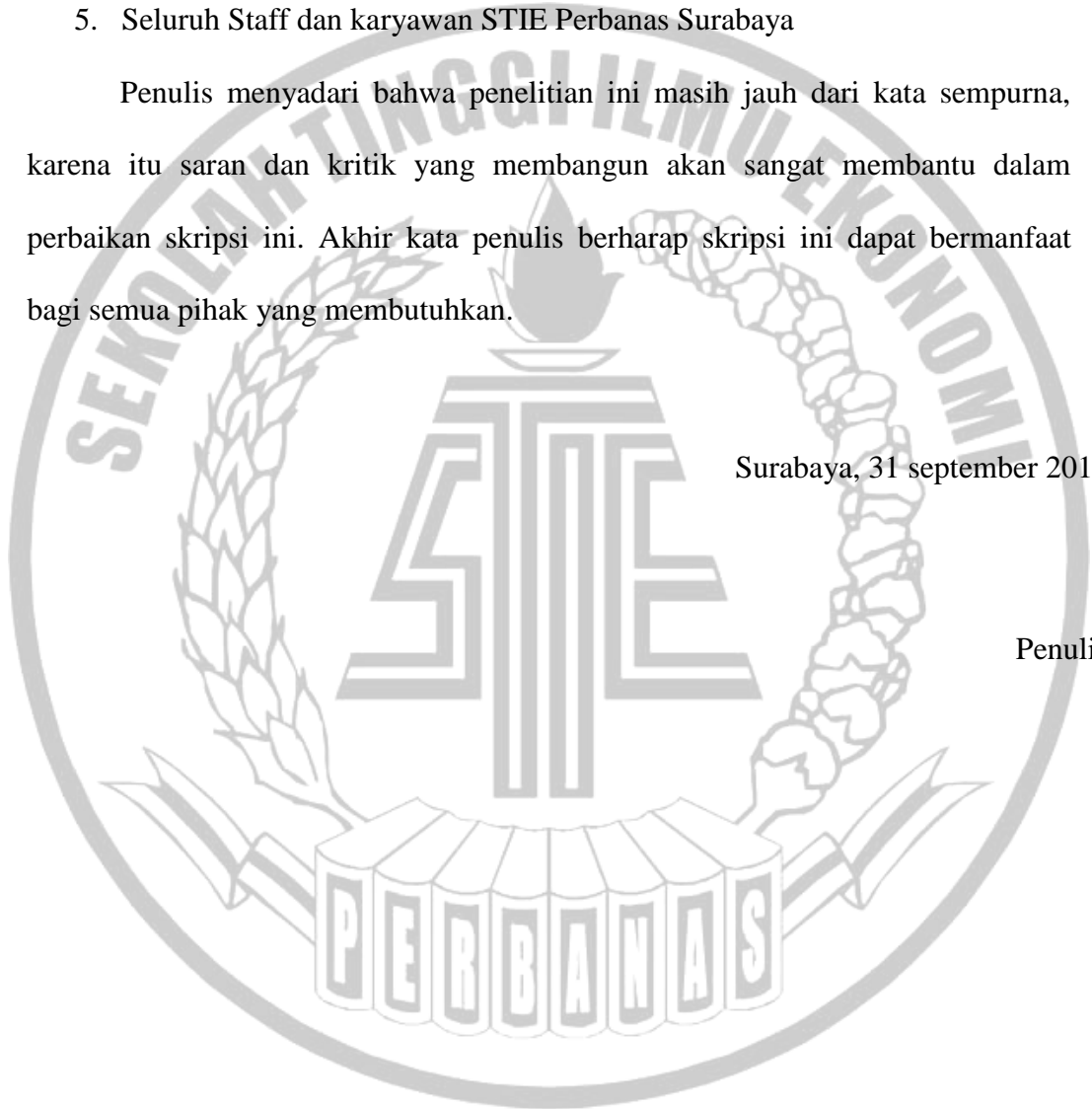
tidak akan pernah saya lupakan. Serta selalu membimbing saya dalam proses perkuliahan dari awal hingga akhir

4. Bapak/Ibu Dosen STIE Perbanas Surabaya yang telah membantu dalam proses penyelesaian penulisan skripsi.
5. Seluruh Staff dan karyawan STIE Perbanas Surabaya

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, karena itu saran dan kritik yang membangun akan sangat membantu dalam perbaikan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 31 september 2017

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI.....	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian terdahulu.....	10
2.2 Landasan Teori.....	17
2.3 Kerangka Pemikiran.....	32

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Rancangan Penelitian.....	34
3.2	Data dan Sumber Data	35
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	35
3.4	Teknik Analisis Data.....	38

**BAB IV GAMBARAN SUBJEK PENELITIAN DAN ANALISIS
DATA.....41**

4.1	Gambaran Subjek Penelitian.....	41
4.2	Analisis Data.....	50
4.2.1	Hasil Wawancara Dengan Kedua Informan.....	50
4.2.2	Penerapan Just In Time.....	52
4.2.3	Perlakuan Just In Time Terhadap Competitive Advantage.....	56
4.3	Pembahasan.....	59
4.3.1	Hasil Informasi Dari Aulia Alumunium Tentang Just In Time Dan Competitive Advantage.....	62

BAB V PENUTUPAN.....67

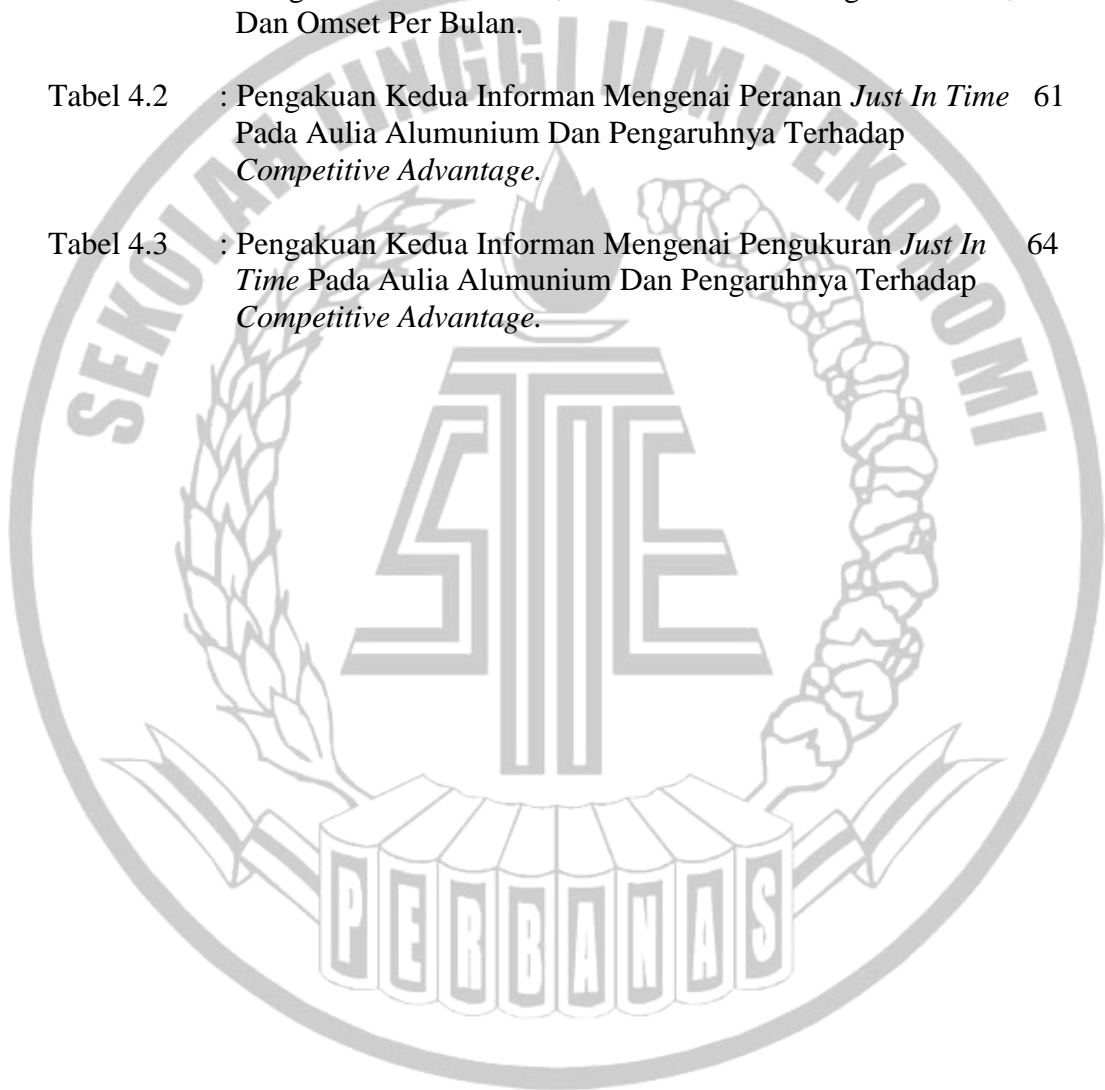
5.1	Kesimpulan.....	67
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	69
5.3	Saran.....	70

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN

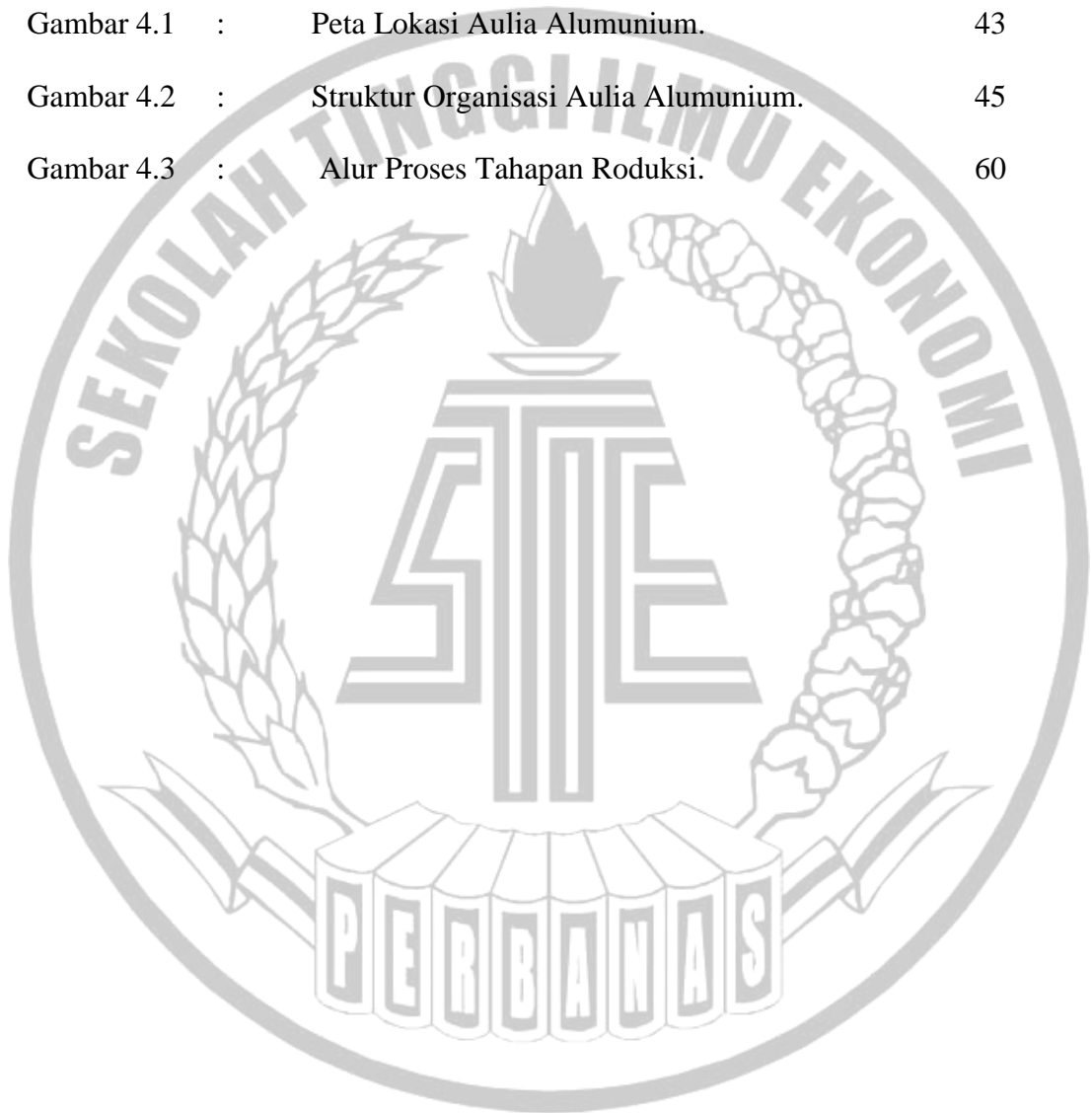
DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 : Rincian Perkembangan Usaha Aulia Alumunium Mulai Dari Awal Berdiri Hingga Sekarang Terdiri Dari Tahapan Yang Terdiri Dari Tahun, Estimasi Produk Yang Dihasilkan, Dan Omset Per Bulan.	42
Tabel 4.2 : Pengakuan Kedua Informan Mengenai Peranan <i>Just In Time</i> Pada Aulia Alumunium Dan Pengaruhnya Terhadap <i>Competitive Advantage</i> .	61
Tabel 4.3 : Pengakuan Kedua Informan Mengenai Pengukuran <i>Just In Time</i> Pada Aulia Alumunium Dan Pengaruhnya Terhadap <i>Competitive Advantage</i> .	64



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran.	32
Gambar 4.1 : Peta Lokasi Aulia Alumunium.	43
Gambar 4.2 : Struktur Organisasi Aulia Alumunium.	45
Gambar 4.3 : Alur Proses Tahapan Roduksi.	60



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Daftar Pedoman Pertanyaan Wawancara Peneliti.
- Lampiran 2 : Foto Lokasi Aulia Alumunium
- Lampiran 3 : Foto Dengan Pemilik Aulia Alumunium.
- Lampiran 4 : Foto Pak Yono Bagian Produksi Saat Melakukan Pematongan Bahan Baku Alumunium (Tahapan Pertama Proses Produksi).
- Lampiran 5 : Foto Pak Yono Bagian Produksi Saat Melakukan Tahapan Kedua Proses Produksi.
- Lampiran 6 : Foto Saat Melakukan Tahapan Akhir Proses Produksi.

ANALYSIS JUST IN TIME TO IMPROVE COMPETITIVE ADVANTAGE ON AULIA ALUMINUM

Muhammad Rofiq
STIE Perbanas Surabaya
Email: muhammadrofiq1993@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to (1) find out the application of just in time in Aluminum production process, (2) to know the utilization of just in time in relation to inventory control, (3) to know the use of just in time in improving product quality and customer satisfaction. The method used in this research is qualitative with descriptive analysis approach. Technique of collecting data is done through observation, interview, and documentation. The data analysis used is triangulation, the phenomenon being studied can be well understood so as to obtain the truth from various viewpoint. From the findings in the field can be concluded that the implementation of just in time on Aulia Aluminum Surabaya is not all applied in the procurement of raw materials, only some items that use the system just in time : glass, plywood, and wheels. While aluminum which is the main raw material in the production system, Aulia Aluminum order it in large enough quantities.

Keywords: Analysis Just In Time, Competitive Advantage

**ANALISIS *JUST IN TIME* UNTUK MENINGKATKAN
COMPETITIVE ADVANTAGE PADA
AULIA ALUMUNIAM**

Muhammad Rofiq
STIE Perbanas Surabaya
Email : muhammadrofiq1993@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengetahui penerapan *just in time* dalam proses produksi Aluminium, (2) mengetahui pemanfaatan *just in time* dalam kaitannya dengan pengendalian persediaan, (3) mengetahui pemanfaatan *just in time* dalam meningkatkan kualitas produk dan kepuasan konsumen. Metode yang digunakan penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah triangulasi yaitu fenomena yang diteliti dapat dipahami dengan baik sehingga diperoleh kebenaran dari berbagai sudut pandang. Dari hasil temuan di lapangan dapat disimpulkan bahwa penerapan *just in time* pada Aulia Alumunium Surabaya tidak semuanya diterapkan dalam pengadaan bahan baku, hanya beberapa item yang menggunakan sistem *just in time* yaitu : kaca, triplek, dan roda. Sedangkan alumunium yang merupakan bahan baku utama dalam sistem produksi, Aulia Alumunium memesannya dalam jumlah yang cukup besar.

Kata kunci : Analisis *Just In Time*, *Competitive Advantage*