

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerepanan akuntansi Pertanggungjawaban pada PT Pelabuhan Indonesia III Persero Cabang Tanjung Perak Surabaya. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilaksanakan diketahui bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada pusat biaya dalam menilai kinerja manajerial pada PT Pelabuhan Indonesia III Persero Cabang Tanjung Perak belum berjalan dengan baik. Meskipun dalam pendelegasian wewenang dan tanggungjawab telah dibagi sesuai dengan hirarki dan struktur organisasi dalam perusahaan, akan tetapi masih ada syarat dalam akuntansi pertanggungjawaban yang belum terpenuhi seperti tidak terdapat pemisahan biaya antara biaya yang dapat dikendalikan dan biaya yang tidak dapat dikendalikan.

5.2 Keterbatasan

Terdapat beberapa Keterbatasan dalam penelitian :

1. Keterbatasan informasi data yang diperoleh dalam proses penelitian sehingga peneliti tidak dapat melakukan analisis kinerja dan melakukan penelusuran lebih lanjut tentang penanggungjawabpenyebab dari terjadinya peningkatan biaya yang terjadi.
2. Belum adanya kejelasan data antara biaya yang terkendali dan tidak terkendali.

3. Waktu dalam pelaksanaan penelitian bertepatan dengan tingginya tingkat kesibukan perusahaan yang ada pada akhir tahun dan awal tahun, sehingga proses penelitian dari batas pengumpulan hasil peneliti sangat singkat.
4. Responden penelitian adalah manager PT Pelabuhan Indonesia III Persero cabang Tanjung Perak, karena tingkat kesibukan manager yang sangat tinggi. Penulis hanya dapat melakukan wawancara pada manager SDM dan Umum selaku ketua penanggungjawab divisi.

5.3 Saran

Saran yang dapat diberikan untuk perusahaan PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) Cabang Tanjung Perak khususnya terkait dengan penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban yaitu:

1. Perusahaan sebaiknya melakukan pemisahan anggaran antara anggaran terkendali dan tidak terkendali karena hanya biaya yang terkendali saja yang dapat dimintai pertanggungjawaban.
2. Apabila manager atau divisi bagian berhasil dalam pencapaian tanggungjawab anggaran yang baik atau memberikan sebuah kinerja yang baik sebaiknya perusahaan juga memberikan reward tersendiri agar kinerja manager atau divisi tersebut terus dipertahankan.
3. Pemberian kode rekening biaya agar lebih diperbaiki dan lebih didetailkan. Seperti penambahan kelas kode rekening atau pembedaan yang lainnya, karena terdapat beberapa kesamaan kode rekening pengklasifikasian biaya per pusat sama

dengan pengklasifikasian biaya per jenis sehingga mempersulit dalam pengklasifikasian dan penelusuran lebih lanjut.

DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, G., & Asri, M. (2010). *Anggaran Perusahaan* (Edisi Kedua ed.). Yogyakarta: BPFY-YOGYAKARTA.
- Anthony, R. N. dan V. Govindarajan. 2009. *Sistem Pengendalian Manajemen* Jilid 1. Jakarta: Salemba Empat.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2007). *akuntansi manajerial* (edisi 11 ed., Vol. II). Jakarta: Salemba Empat.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2013). *AKUNTANSI MANAJERIAL* (14 ed., Vol. I). Jakarta: Salemba Empat..
- Hasen, R. D., & Mowen, M. M. (2009). *Akuntansi Manajerial*. Jakarta: Salemba Empat.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & George, F. (2006). *Akuntansi Biaya, Penekanan Manajerial* (Vol. 1). Jakarta: Erlangga.
- Mengko, N. C. (2013). Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban untuk Menilai Kinerja Nonfinansial Kantor Wilayah VI PT.Pegadaian (Persero) Manado. *Jurnal EMBA, 1*, 1738-1747.
- Mulyadi. (2003). *Activity-Based Cost System*. Yogyakarta: UPP AMP YKPN.
- _____, (1986). *akuntansi biaya penentuan harga pokok dan pengendalian biaya* (edisi ketiga ed.). yogyakarta.
- _____, (2001). *Akuntansi Manajemen Konsep, Manfaat & Rekayasa* (edisi 3 ed.). Yogyakarta: Salemba Empat.
- _____, (2004). *Akuntansi Manajemen, Konsep, Manfaat dan Rekayasa* (Edisi ke 2 ed.). Yogyakarta: YKPN.
- Prang, O. S. (2013). Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai ALat Pengendalian Untuk Penilaian Kinerja Pada PT Pelayaran Nasional Indonesia Cabang Bitung. *Jurnal EMBA, 1*, 1016-1024.
- Rudianto. (2013). *Akuntansi Manajemen*. (s. saat, Ed.) Jakarta, Erlangga.
- Samryn, L. M. (2012). Akuntansi Manajemen. In *Informasi Biaya untuk Menegndalikan Aktivitas Operasi & Investasi* (pp. 16-17). Jakarta: Kharisma Putra Utama.
- Sari, d. (2013). Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial PT. POS Indonesia. *E-jurnal Binar Akuntansi, 2*.
- Shim, J. K., & Siegel, J. G. (2001). *BUDGETING*. Jakarta: Erlangga.