

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, DESENTRALISASI,
MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi
Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Gresik)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Sarjana
Jurusan Akuntansi



Oleh :

USWATUN CHASANAH
2013310761

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2017**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, DESENTRALISASI,
MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi
Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Gresik)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Sarjana
Jurusan Akuntansi



Oleh :

USWATUN CHASANAH
2013310761

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS

SURABAYA

2017

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, DESENTRALISASI, MOTIVASI
KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat
Daerah Kabupaten Gresik)**

Diajukan Oleh :

USWATUN CHASANAH

NIM : 2013310761

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 22 Agustus 2017



(Dra. Joice Nahumury., M.Si., Ak., CA., CTA)

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, DESENTRALISASI, MOTIVASI
KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat
Daerah Kabupaten Gresik)**

Disusun oleh

USWATUN CHASANAH

NIM : 2013310761

Dipertahankan di depan Tim Penguji
Dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
Pada tanggal 31 Agustus 2017

Tim Penguji

Ketua : Dr. Nanang Shonhadji S.E., Ak., M.Si., CA., CIBA., CMA

Sekretaris : Dra. Joice Nahumury., M.Si., Ak., CA., CTA

Anggota : Dr. Dra. Diah Ekaningtias, Ak., MM., CA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Uswatun Chasanah
Tempat, Tanggal Lahir : Ngawi, 15 Juli 1995
N.I.M : 2013310761
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Sarjana
Kosentrasi : Akuntansi Keuangan
Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Desentralisasi,
Motivasi Kerja, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap
Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Organisasi
Perangkat Daerah Kabupaten Gresik).

Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 26 September 2017



(Dra. Joice Nahumury, M.Si., Ak., CA., CTA)

Ketua Program Sarjana Akuntansi,
Tanggal : 02 Oktober 2017



(Dr. Luciana Spica Almilia, SE., M.Si., OIA., CPSAK)

MOTTO

Agama tanpa ilmu adalah buta. Ilmu tanpa agama
adalah lumpuh.
-Albert Einstein-

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada
kemudahan, Sesungguhnya sesudahnya kesulitan
itu ada kemudahan
(Q.S. Al-Insyirah ayat 5-6)

Don't lose the faith, keep praying, keep trying
and always keep smile, because God is always
there for you
_Uswatun Chasanah-

PERSEMBAHAN

ALHAMDULILLAHHIROBBILALAMIN ♥

Dengan segala ridho Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kesabaran untuk peneliti, Semoga tugas akhir ini merupakan awal yang baik bagi peneliti dalam menjalani step kehidupan selanjutnya untuk meraih kesuksesan, sehingga dapat membahagiakan keluarga, kerabat dan sahabat yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti, Amin. sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik dan lancar.

MY HUSBAND AND MY PARENTS ♥

Terima kasih untuk suamiku “Misbachul Fuad” yang telah sabar membantu kelancaran skripsi istrimu, sudah sabar meluangkan waktunya untuk bolak balik kampus, muter-muter bagiiin kuisisioner, dan banyak lagi jasa-jasamu yang tidak bisa istrimu ungkapin, I Love You Sayang. Terima kasih terutama untuk kedua orang tuaku, kasih sayang dan doa kalian yang tiada henti kalian berikan, terima kasih atas restu, kesabaran, kepercayaan dan dukungannya untuk mengantarkan uus sampai step sekarang ini. Alhamdulillah, kepercayaan, harapan dan tanggung jawab yang diberikan kepada uus bisa terselesaikan selama 4 tahun ini. Terima kasih juga untuk umik “Hj. Cholifah” yang sudah mendukung, mendoakan uus sampai uus bisa di step sekarang ini. Tanpa kalian semua uus bukan siapa-siapa dan dengan kalian akhirnya uus menjadi uus,se ☺.I Love You ...

BROTHER AND SISTER ★

Terima kasih untuk adekku satu-satunya “Kamalun Ni’am Maulana” yang sudah sabar menghadapi kakaknya yang super duper jail, jengkelin tapi ngangenin hahaha... kakak tau kamu diem-diem juga doain kakak kan supaya kakakmu ini cepet lulus, kalau lulus kan enak gak ngerepotin kamu minta ambil ini itu wqwqwq, intinya kakak sayang kamu dek. Terima kasih juga kepada para mas-mas (mas atok, mas yud, mas zahir dan mas nuk) dan para mbak-mbak (mbak apung, mbak nurul, mbak lip dan mbak oik) yang sudah memberi dukungan dan doanya kepada adeknya yang cantik ini I Love You...

FAMILY ♡

Terima kasih kepada keluarga besarku, yang gak bisa uus sebutin satu-satu disini. Terutama untuk nenekku satu-satunya Hj. Romzah yang selalu mendoakan uus, mendukung uus, dan selalu sayang sama uus, cepet sembuh ya mak, uus sayang banget sama makrom :* I Love You mak..

MOM JOICE 🙌

Terima kasih untuk mom joya, yang sudah sabar membimbing uswie, yang selalu kasih revisian untuk uswie, tanpa revisian, kritikan dan masukan mungkin skripsi uswie bakal amburadul hehehe,, Mom you're the single most valuable lecturer I've met. Pantang pulang sebelum diusir "bimbingan malam". Pantang acc sebelum revisi berkali-kali. Cuma mom hanya mom yang selalu ada dihati hehehee, I Love You mom,, jasa mom gabakal uswie lupa, selalu inget angkatan bimbingan kedua 2013 ya mom, inget trio kwek-kwek terutama uswie ya mom :* jangan lupakan uswie...

IBU MAYA (ALMH) DAN BU NUR SUCI 🙌

Terima kasih atas kesabaran dan keikhlasan ibu untuk membimbing dan mengarahkan uus sampai pada tahap pendapatan gelar sarjana. Terima kasih untuk bu maya (almh) yang telah menjadi dosen wali yang sangat luar biasa. Terima kasih juga untuk bu nur suci telah menjadi pengganti dosen wali yang sangat baik dan sabar.

PAK KHOLIK DAN SEGENAP RESPONDEN OPD KAB. GRESIK 🌸

Terima kasih kepada Bpk Kholik, yang sudah sabar membantu uus untuk mengantarkan disetiap dinas membagikan kuisioner dan terima kasih juga kepada segenap para responden manajerial di 34 Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Gresik yang ikut berpartisipasi, meluangkan waktunya untuk mengisi kuisioner saya dengan baik.

PARA SAHABAT 😊

Terima kasih untuk para sahabat masgan dan mbakcan (titin, fiah, nanda, nica, yasfin, dimas dan bintang) yang setia menemani uce, yang sudah memberi makna arti sahabat yang sebenarnya sama uce, yang selalu semangat in uce sampai uce bisa di step sekarang. Terimakasih kepada zara si bibir, meskipun kadang-kadang nyebelin, tapi kamu diem-diem doain aku juga kan raa hehehe, terima kasih juga untuk nila dan dinar sahabat terbaik since shs, I Love You...

SAHABAT SKRIPSWEET 🎓

Terima kasih kepada sahabat-sahabat skripsweet trio kwek-kwek (revilia dan elvira), meskipun kita dekat barusan, tapi kalian sudah lengket dihatiku wqwqwq suwon yo rek,, revil sing sabar nebengi uce sing sabar mua.in uce pas akad, vira sisan sing lemot dewe, hahaha. Terima kasih untuk bimbingan mom joice squad (eri, avief, rifqi, estu, rizqo, elvira dan revilia) yang sudah kompak untuk berjuang mendapatkan gelar se, alhamdulillah sekarang kita semua lulus bareng ya rek..Tak terlupakan juga terima kasih untuk (hayti) uda sabar mau belajarin aku tentang penelitian kuantitatif data primer yang sempet bikin pusing, mbak cicik yang bela-belain telfon buat jelasin alur skripsi itu bagaimana, aryanda yang pernah tak repotin anterin cari foto copy, devi yang bantuin angkat printer dari parkir sampe hall b.

“Akhir kata, Alhamdulillah terima kasih telah memberikan warna selama proses hingga selesainya skripsi ini. Semoga tali silaturahmi tetap terjaga dan semoga semuanya sukses, amin 🍀”

-USWATUN CHASANA-



KATA PENGANTAR

Segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada kita, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Pengaruh partisipasi anggaran, desentralisasi, motivasi kerja dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial (Studi empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Gresik)”** dengan baik dan lancar sebelum tanggal yang ditetapkan. Adapun tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat penyelesaian program pendidikan Sarjana Strata Satu Akuntansi (S1) Jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.

Dalam penelitian ini tentu tidak akan berhasil tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang telah banyak membantu. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Lutfi, SE., M, Fin selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Ibu Dr. Luciana Spica Almilia, S.E., M.Si., QIA., CPSAK selaku Ketua Program Sarjana Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
3. Ibu Dra. Joicenda Nahumury., M.Si., Ak., CA., CTA. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Alm. Ibu Triana Mayasari, S.E.,M.Si.,Ak. dan ibu Dra Nur Suci I. Mei Murni, Ak., M.M.CA. Selaku dosen wali yang selalu memberikan saya arahan dan motivasi kepada saya.

5. Bapak Dr. Nanang Shonhadji S.E.,Ak.,M.Si., CA.,CIBA., CMA dan ibu Dr. Dra. Diah Ekaningtias, Ak., MM., CA selaku dosen penguji yang turut membantu dalam proses penyelesaian penulisan penelitian ini.
6. Seluruh Civitas Akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bantuan yang berguna kepada penulis selama perkuliahan.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang sesuai dengan amalan yang telah membantu penulis dalam pembuatan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis sangat berbesar hati untuk menerima kritik dan saran skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak pada umumnya dan bagi para peneliti yang ingin meneliti obyek yang sama khususnya.

Atas doa, dukungan dan masukan yang telah diberikan penulis mengucapkan terima kasih.

Surabaya, 22 September 2017

Penulis

DAFTAR ISI

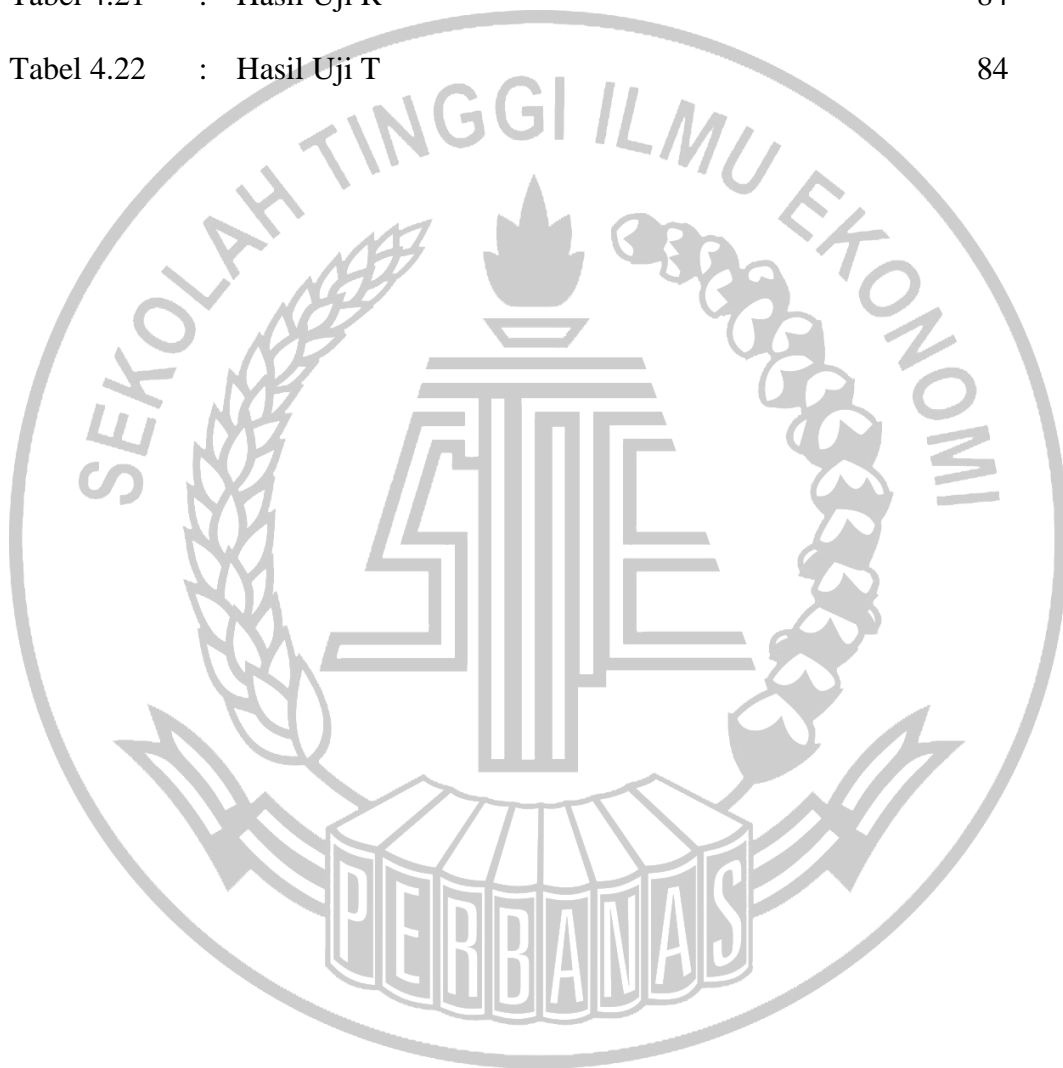
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.1.1 Reynaldhie dan Mahmudi (2016).....	10
2.1.2 Habibie dan Mahmudi (2016).....	11
2.1.3 Suprianto (2016).....	12
2.1.4 Hidrayadi (2015).....	13
2.1.5 Medhayanti dan Suardana (2015).....	14
2.1.6 Putri (2015).....	15
2.1.7 Indriani and Nadirsyah (2015).....	16
2.1.8 Afrida (2013).....	17
2.1.9 Ramadanil (2013).....	18
2.1.10 Mah'd, Et Al. (2013).....	19
2.2 Landasan Teori.....	20
2.2.1 Teori Agensi (Agency Theory).....	20
2.2.2 Teori Motivasi (Teori Hierarki Kebutuhan Maslow).....	22
2.2.3 Teori Kepemimpinan Situasional.....	24
2.2.4 Gambaran Umum OPD Kabupaten Gresik.....	25
2.2.5 Hubungan Antara Variabel.....	26
2.2.6 Pengaruh Antar Variabel.....	40
2.3 Kerangka Pemikiran.....	44
2.4 Hipotesis Penelitian.....	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Rancangan Penelitian.....	45

3.2	Batasan Penelitian.....	45
3.3	Identifikasi Variabel.....	45
3.4	Devinisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	46
3.4.1	Variabel Independen (X).....	46
3.4.2	Variabel Dependen (Y).....	49
3.5	Instrumen Penelitian.....	50
3.6	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	52
3.7	Data dan Metode Pengumpulan Data.....	54
3.8	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	55
3.9	Teknik Analisis Data.....	56
BAB IV	GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA..	60
4.1	Gambaran Subyek Penelitian.....	60
4.2	Analisis Data.....	62
4.2.1	Analisis Deskriptif Responden.....	62
4.2.2	Analisis Deskriptif Variabel.....	65
4.2.3	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	75
4.2.4	Uji Asumsi Klasik.....	77
4.2.5	Analisis Regresi Linier Berganda.....	81
4.3	Pembahasan.....	88
BAB V	PENUTUP.....	93
5.1	Kesimpulan.....	93
5.2	Keterbatasan.....	95
5.3	Saran.....	96
DAFTAR RUJUKAN		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 : Tabel Kisi-kisi Kuisisioner	51
Tabel 3.2 : Daftar Populasi dan Sampel Penelitian	52
Tabel 4.1 : Penyebaran Kuisisioner Pada OPD Kabupaten Gresik	60
Tabel 4.2 : Penyebaran Kuisisioner OPD Kabupaten Gresik	61
Tabel 4.3 : Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
Tabel 4.4 : Data Responden Berdasarkan Usia	62
Tabel 4.5 : Data Responden Berdasarkan Jabatan	63
Tabel 4.6 : Data Responden berdasarkan Masa Kerja	64
Tabel 4.7 : Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	64
Tabel 4.8 : Kategori Rata-rata Jawaban Responden	65
Tabel 4.9 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Manajerial	66
Tabel 4.10 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Partisipasi Anggaran	69
Tabel 4.11 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Desentralisasi	70
Tabel 4.12 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi Kerja	72
Tabel 4.13 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Gaya Kepemimpinan	74
Tabel 4.14 : Hasil Uji Validitas	75
Tabel 4.15 : Hasil Uji Reliabilitas	77
Tabel 4.16 : Hasil Uji Normalitas	77

Tabel 4.17	: Hasil Uji Multikolinieritas	79
Tabel 4.18	: Hasil Uji Heteroskedastisitas	80
Tabel 4.19	: Hasil Uji Regresi Linier Berganda	81
Tabel 4.20	: Hasil Uji F	83
Tabel 4.21	: Hasil Uji R^2	84
Tabel 4.22	: Hasil Uji T	84



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	44
Gambar 4.1 : Probability Plot	78
Gambar 4.2 : Scatterplot	80



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuisioner
- Lampiran 2 : Statistik Deskriptif Karakteristik Responden
- Lampiran 3 : Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 4 : Statistik Deskriptif Variabel Penelitian
- Lampiran 5 : R Tabel
- Lampiran 6 : Hasil Uji Kualitas Data
- Lampiran 7 : Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 8 : Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 9 : Hasil Pengujian Hipotesis
- Lampiran 10: T Tabel



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, DESENTRALISASI,
MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi
Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Gresik)**

Uswatun Chasanah
STIE Perbanas Surabaya
Email : ucechasanah@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to determine the impact of budgetary participation, decentralization, work motivation and leadership style on OPD managerial performance in Gresik Regency. The numbers of sample are 182 respondents which were being collected by convenience sampling technique. The data was classified as primary data which is obtained by questioner distribution. Data processing is conducted by using Multiple Regression Analysis. The results of this research indicated budgetary participation, decentralization, work motivation and leadership style influence on OPD managerial performance in Gresik Regency.

Keywords : *Budgetary participation, decentralization, work motivation, leadership style, managerial performance.*

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, DESENTRALISASI,
MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi
Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah
Kabupaten Gresik)**

Uswatun Chasanah
STIE Perbanas Surabaya
Email : ucechasanah@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, desentralisasi, motivasi kerja dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Gresik. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik *convience sampling*, responden yang terpilih sebanyak 182 responden. Berdasarkan jenis penelitian merupakan penelitian kuantitatif dengan sumber data primer menggunakan kuisioner, diukur dengan skala likert. Hasil pengujian hipotesis menggunakan Analisis Linier Berganda yang menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, desentralisasi, motivasi kerja, dan gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kinerja manajerial OPD Kabupaten Gresik.

Kata Kunci : Partisipasi anggaran, desentralisasi, motivasi kerja, gaya kepemimpinan, kinerja manajerial.