

**PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN  
PARTISIPASI ANGGARAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL PERUSAHAAN MANUFAKTUR  
SURABAYA-SIDOARJO**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Pendidikan Strata Satu  
Jurusan Akuntansi



**Oleh:**

**YUNEKE BRIDA HERNANDA**  
**NIM: 2010310819**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS  
SURABAYA  
2014**

PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN  
PARTISIPASI ANGGARAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL PERUSAHAAN MANUFAKTUR  
SURABAYA-SIDOARJO

Diajukan oleh:

**YUNEKE BRIDA HERNANDA**

**2010310819**

Skripsi ini telah dibimbing

dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal: 21 Agustus 2014



(Soni Agus Irwandi, SE,M.Si.)

# **SKRIPSI**

**PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN  
PARTISIPASI ANGGARAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI  
VARIABEL *MODERATING* TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL PERUSAHAAN MANUFAKTUR  
SURABAYA-SIDOARJO**

Disusun oleh

**YUNEKE BRIDA HERNANDA**

**NIM: 2010310819**

Dipertahankan Di Depan Tim Penguji Dan  
Dinyatakan Lulus Ujian Skripsi Pada  
Tanggal 02 Oktober 2014

Tim Penguji

**Ketua : Nanang Shonhadji,SE.,M.Si.,Ak**

**Sekretaris : Diyah Pujiati, S.E.,M.Si**

**Anggota : Kautsar Riza Salman, S.E., Ak., M.S.A., B.K.P., S.A.S**

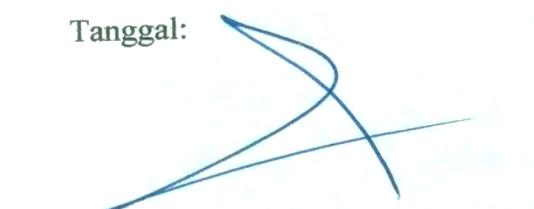
## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yuneke Brida Hernanda  
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 15 Juni 1992  
N.I.M : 2010310819  
Jurusan : Akuntansi  
Program Pendidikan : Strata 1  
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen  
Judul : Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban dan Partisipasi Anggaran dengan Motivasi sebagai Variabel *Moderating* terhadap Kinerja Manajerial Perusahaan Manufaktur Surabaya-Sidoarjo

**Disetujui dan diterima baik oleh:**

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Tanggal:



(Supriyatni, SE, M.Si., Ak., CA)

Dosen Pembimbing,

Tanggal:



(Soni Agus Irwandi, SE, M.Si., Ak. CA)

## PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur dan haru saya ucapan terimakasih kepada Allah S.W.T beserta:

1. Kedua Orang tua saya yang telah memberikan fasilitas pendidikan yang terbaik serta semua keluarga saya, kedua kakak dan adik tersayang yang mendukung pendidikan saya.
2. Dosen pembimbing, dan semua dosen STIE Perbanas Surabaya khususnya Dosen Akuntansi yang telah memberikan banyak ilmu kepada saya selama 4 tahun masa pendidikan yang saya tempuh.
3. Sahabat, Mega Nirmala Kresna, Irawati, yang sudah mendukung dan memberikan semangat sampai terselesaikannya studi ini.
4. Teman-teman terbaik, Doni, Erwin, Lukman, Febriyanto, Anggi, Nadia, Runi, Riris, serta teman-teman seperjuangan yang sama-sama menempuh program skripsi pada semester genap 2013/2014 dan teman lainnya, kususnya angkatan 2010 yang saling mendukung satu sama lain.
5. Popo Satya Ilmi Pradana, yang juga turut ikut serta mendorong, memberikan semangat, meluangkan waktunya untuk saya menimba ilmu selama di STIE Perbanas Surabaya sampai masa studi saya berakhir.
6. Orang-orang terdekat yang ikut serta mendukung studi saya dan pihak-pihak yang berada di sekitar lingkungan saya, yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT telah melimpahkan rahmat dan karunianya, sehingga dalam proses pembuatan skripsi dengan judul **”Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban dan Partisipasi Anggaran dengan Motivasi sebagai Variabel *Moderating* terhadap Kinerja Manajerial Perusahaan Manufaktur Surabaya-Sidoarjo”** dapat terselesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian program pendidikan sarjana (Pendidikan Strata Satu) Jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Maka pada kesempatan ini dengan penuh ketulusan hati penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang mendukung dan membantu penulis selama menjalani perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini :

1. Lutfi, SE., M.Fin selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Supriyati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi STIE Perbanas Surabaya dan selaku dosen wali yang telah membantu selama proses studi awal sampai berakhir.
3. Soni Agus Irwandi, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan kesabarannya untuk membimbing dan membantu proses penyelesaian penulisan skripsi ini.

4. Diyah Pujiati, S.E.,M.Si selaku Sekretaris penguji skripsi yang memberikan evaluasi dan turut membantu memperbaiki penulisan skripsi ini.
5. Nanang Shonhadji,SE.,M.Si.,Ak dan Kautsar Riza Salman, S.E., Ak., M.S.A., B.K.P., S.A.S selaku tim penguji skripsi yang memberikan evaluasi dan turut membantu memperbaiki penulisan skripsi ini.
6. Seluruh dosen, karyawan dan civitas akademika STIE Perbanas Surabaya.

Semoga skripsi ini membawa manfaat sebagaimana yang diharapkan baik oleh penulis maupun pembaca. Semoga pula skripsi ini dapat menyadarkan kita betapa luasnya ilmu pengetahuan, dan betapa pentingnya ilmu kita pakai sebagai alat untuk mendekatkan diri kepada Allah SWT. Semoga Allah SWT membalas setiap kebaikan, dan senantiasa memudahkan kita dalam setiap langkah yang kita lakukan.

Surabaya, Oktober 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	.i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI.....	.ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	.iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	.iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	.v
KATA PENGANTAR .....	.vi
DAFTAR ISI.....	.viii
DAFTAR TABEL .....	.x
DAFTAR GAMBAR. ....	.xi
DAFTAR LAMPIRAN. ....	.xii
ABSTRAK.....	.xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	.1
1.1 Latar Belakang .....	.1
1.2 Rumusan Masalah .....	.4
1.3 Tujuan Penelitian.....	.4
1.4 Manfaat Penelitian. ....	.5
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi.....	.5
BAB II LANDASAN TEORI.....	.8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	.8
2.2 Landasan Teori.....	.16
2.2.1 Teori Motivasi.....	.16
2.2.2 Kinerja Manajerial. ....	.18
2.2.3 Desentralisasi.....	.18
2.2.4 Konsep Akuntansi Pertanggungjawaban.....	.19
2.2.5 Jenis-jenis Akuntansi Pertanggungjawaban.....	.21
2.2.6 Syarat-syarat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	.22
2.2.7 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban .....	.23
2.2.8 Jenis-Jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	.23
2.2.9 Persyaratan Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	.25
2.2.10 Struktur Organisasi. ....	.26
2.2.11 Anggaran.....	.27
2.2.12 Partisipasi Anggaran....	.28
2.2.13 Motivasi.....	.30
2.2.14 Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial.....	.34
2.2.15 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial. ....	.35
2.2.16 Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Motivasi terhadap Kinerja Manajerial.....	.35
2.2.17 Pengaruh Partisipasi Anggaran dengan Motivasiterhadap Kinerja Manajerial.....	.36
2.3 Kerangka Pemikiran .....	.37
2.4 Hipotesis Penelitian.....	.39

BAB III	METODE PENELITIAN.. .....	40
3.1	Rancangan Penelitian. ....	40
3.2	Batasan Penelitian.....	41
3.3	Identifikasi Variabel.....	41
3.4	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel. ....	41
3.5	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel. ....	43
3.5.1	Populasi.....	43
3.5.2	Sampel.....	43
3.5.3	Teknik Pengambilan Sampel. ....	44
3.6	Data dan Metode Pengumpulan Data .....	44
3.7	Teknik Analisa Data.....	45
3.7.1	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	45
3.7.2	Uji Multikolinieritas.....	46
3.7.3	Uji Normalitas.....	46
3.7.4	Analisis Deskriptif .....	46
3.7.5	Analisis Regresi. ....	47
3.7.6	Uji F. ....	47
3.7.7	Koefisien Determinasi. ....	48
3.7.8	Uji t (Uji Hipotesis) . ....	48
BAB IV	GAMBARAN SUBJEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA. ....	50
4.1.	Gambaran dan Subyek Penelitian. ....	50
4.2.	Analisis Data. ....	55
4.2.1	Analisis Deskriptif. ....	55
4.2.2	Analisis Statistik. ....	62
4.3.	Pembahasan .....	79
BAB V	PENUTUP.....	86
5.1.	Kesimpulan. ....	86
5.2.	Keterbatasan Penelitian.....	87
5.3.	Saran.....	87

## DAFTAR RUJUKAN

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

		Halaman	
Tabel 4.1	:	Daftar Jumlah Kuesioner	52
Tabel 4.2	:	Tabulasi Jenis kelamin	53
Tabel 4.3	:	Tabulasi Usia	53
Tabel 4.4	:	Tabulasi Pendidikan	54
Tabel 4.5	:	Tabulasi Masa Kerja	54
Tabel 4.6	:	Tabulasi Departemen	55
Tabel 4.7	:	Tabulasi Bidang Tanggungjawab	55
Tabel 4.8	:	Tanggapan Pernyataan Akuntansi Pertanggungjawaban	56
Tabel 4.9	:	Tanggapan Pernyataan Partisipasi Anggaran	58
Tabel 4.10	:	Tanggapan Pernyataan Motivasi (1)	59
Tabel 4.11	:	Tanggapan Pernyataan Motivasi (2)	60
Tabel 4.12	:	Tanggapan Pernyataan Motivasi (3)	61
Tabel 4.13	:	Tanggapan Pernyataan Kinerja Manajerial	62
Tabel 4.14	:	Hasil Uji Validitas Alat Ukur	64
Tabel 4.15	:	Hasil Uji Reliabilitas	66
Tabel 4.16.a	:	Hasil Uji Multikolonieritas	66
Tabel 4.16.b	:	Hasil Uji Multikolonieritas	67
Tabel 4.16.c	:	Hasil Uji Multikolonieritas	67
Tabel 4.16.d	:	Hasil Uji Multikolonieritas	67
Tabel 4.17.a	:	Hasil Uji Normalitas	69
Tabel 4.17.b	:	Hasil Uji Normalitas	69
Tabel 4.17.c	:	Hasil Uji Normalitas	70
Tabel 4.17.d	:	Hasil Uji Normalitas	70
Tabel 4.18.a	:	Hasil Uji F	71
Tabel 4.18.b	:	Hasil Uji F	72
Tabel 4.18.c	:	Hasil Uji F	73
Tabel 4.18.d	:	Hasil Uji F	73
Tabel 4.19.a	:	Uji Koefisien Determinasi	74
Tabel 4.19.b	:	Uji Koefisien Determinasi	75
Tabel 4.19.c	:	Uji Koefisien Determinasi	75
Tabel 4.19.d	:	Uji Koefisien Determinasi	76
Tabel 4.20.a	:	Hasil Uji T	77
Tabel 4.20.b	:	Hasil Uji T	77
Tabel 4.20.c	:	Hasil Uji T	78
Tabel 4.20.d	:	Hasil Uji T	78

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran

37

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 : Tabulasi Data
- Lampiran 3 : Output Analisis Deskriptif
- Lampiran 4 : Output Uji Validitas
- Lampiran 5 : Output Reliabilitas Data
- Lampiran 6 : Output Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 7 : Output Hasil Regresi
- Lampiran 8 : Jadwal Penulisan Skripsi
- Lampiran 9 : Surat Pernyataan

***INFLUENCE THE RESPONSIBILITY ACCOUNTING AND BUDGETING  
PARTICIPATION WITH MOTIVATION AS A MODERATING VARIABLE  
TO MANAGERIAL PERFORMANCE OF THE SURABAYA-SIDOARJO  
MANUFACTURING COMPANY***

**Yuneke Brida Hernanda**  
STIE Perbanas Surabaya  
Email: [bridahernanda@gmail.com](mailto:bridahernanda@gmail.com)  
Jl. Nginden Semolo 34-36 Surabaya

**ABSTRACT**

*Growing an organization makes its operational activities became widespread, particularly on the manufacturing company, so the top managers less capable in performing internal control of companies in different divisions and may affect the performance of the managerialnya. This study aimed to see if there are effects of accounting accountability, and participation budget with motivation as a moderating variable is the managerial performance.*

*The population of this research is the Manager of the manufacturing company in Surabaya Sidoarjo with engineering-capturing. samples using cluster sampling. The data type of this research is quantitative with pteknik data capture using primary data or methods now. This research technique using computer program SPSS version 20.0 for window.*

*The results of this study states that regression models for the study of MRA is not fit  $0.096 > 0.050$ . However, the T test (partial test) only accounting variables that showed significant research results of 0.043, while the other variables are not significant  $> 0.05$ . There are some items that are not valid statements and any model that contains correlation, so that in future studies the need for the addition of a statement item and creativity in making the questionnaire more attractive appearance.*

**Keywords:** *Responsibility Accounting, Budgeting Participation, Motivation, Managerial Performance*