

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh akuntansi pertanggungjawaban dan partisipasi anggaran dengan motivasi sebagai variabel *moderating* terhadap kinerja manajerial. Berdasarkan hasil uji t menunjukkan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap kinerja manajerial, hal ini dibuktikan dengan nilai signifikan yang lebih kecil. Partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, dibuktikan dengan nilai signifikansi lebih besar hal ini dikarenakan anggaran yang disusun tidak sesuai dengan kemampuan suatu bagian yang dapat dilihat di item pernyataan pada akuntansi pertanggungjawaban. Akuntansi pertanggungjawaban dengan motivasi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, dibuktikan dengan nilai signifikansi lebih besar, dan partisipasi anggaran dengan motivasi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, hal ini dikarenakan motivasi tidak. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa akuntansi pertanggung jawaban berpengaruh sedangkan partisipasi anggaran tidak berpengaruh peningkatan kinerja manajerial dan dengan adanya motivasi sebagai variabel moderasi tidak memiliki peran dalam menguatkan akuntansi pertanggungjawaban dan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

## 5.2. **Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan yang kemungkinan mempengaruhi hasil penelitian ini, antara lain :

1. Beberapa item pernyataan dari akuntansi pertanggungjawaban dan motivasi yang dinilai tidak valid, sehingga pernyataan-pernyataan tersebut tidak dapat digunakan dalam mewakili jawaban dari penelitian ini.
2. Dari 21 item pernyataan secara keseluruhan yang digunakan untuk meneliti variabel motivasi, dapat diketahui bahwa bagian pertama dari ketiga bagian pernyataan dianggap tidak reliabel, hal ini dapat dinilai bahwa responden menjawab dengan tingkat kesungguhan yang rendah.
3. Variabel yang dipakai dalam model penelitian ini kurang tepat.
4. Ditemukan adanya multikolinieritas dalam model penelitian karena adanya variabel moderating.

## 5.3. **Saran**

Setelah diuraikan kesimpulan, maka dapat diberikan suatu saran atau masukan antara lain :

1. Pada penelitian selanjutnya, diharapkan menambahkan item pernyataan dari akuntansi pertanggungjawaban dan motivasi agar dapat digunakan untuk mewakili tujuan penelitian selanjutnya yang lebih baik lagi.

2. Pada penelitian selanjutnya, diharapkan agar peneliti dapat lebih kreatif dalam membuat pernyataan dalam kuesioner agar para responden lebih tertarik untuk mengisi pernyataan yang tersedia dalam kuesioner sehingga tingkat kesungguhan responden dalam menjawab lebih tinggi.
3. Pada penelitian selanjutnya, disarankan agar peneliti menambahkan variabel lain untuk dapat menjelaskan variabel dependennya.
4. Pada penelitian selanjutnya, disarankan agar peneliti memakai alat uji lainnya agar hasil pengujian lebih baik lagi.

## DAFTAR RUJUKAN

- Abdul Halim dan Bambang Supomo, 2005, *Akuntansi Manajemen*, Edisi Pertama, Cetakan Kesebelas, BPFE Yogyakarta, Yogyakarta
- Abin Syamsuddin Makmun. 2003. *Psikologi Pendidikan*. PT Rosda Karya Remaja. Bandung
- Anthony, Robert N dan Vijay Govindarajan. 2005. *Sistem Pengendalian Manajemen*, Terjemahan J. F. X Kurniawan Tjakrawala dan Krista. Jakarta: Salemba Empat.
- \_\_\_\_\_. 2012. *Management Control Systems*. Graha Jasa Ilmu. Jakarta.
- Anwar Prabu Mangkunegara. 2005. *Evaluasi Kinerja SDM*. Refika Aditama. Bandung
- Arfan Ikhsan Lubis. 2010. *Akuntansi Keperilakuan*. Edisi 2. Jakarta: Salemba Empat.
- Chariri, Anis dan Imam Ghozali. 2007. *Teori Akuntansi*. Fakultas Ekonomi:Universitas Diponegoro Semarang.
- Dian Sari, 2013. “Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Pt. Pos Indonesia”. *E-Jurnal Binar Akuntansi* Vol. 2 No. 1, Januari 2013. ISSN 2303 – 1522. Pp. 2.
- Govindarajan, V. 2003. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Edisi Pertama. Jakarta: Salemba Empat
- Hamzah, 2007. *Teori Motivasi dan Pengukurannya*. Jilid I. Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Hansen, dan Mowen, 2006. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Tujuh. Jakarta: Salemba Empat.
- Harahap. 2012. *Teori Akuntansi*. Edisi Revisi. PT RajaGrafindo. Jakarta.
- Henry Simamora. 2005. *Akuntansi Manajemen*. Edisi II. Jakarta : UPP Amp YKPN.
- Hornigren, Charles. , Datar, Srikantm. , Foster, George. 2008. *Akuntansi Biaya*. Jilid 1. Erlangga. Jakarta

- Imam Ghozali. 2005. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan program SPSS*, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Jonathan Sarwono. 2006. *Metode Penelitian Kuantitatif & Kualitatif*, Yogyakarta: Penerbit Graha Ilmu.
- Kieso, Donald E., Weygandt, Jerry J. 2008. *Pengantar Akuntansi (Buku 2)*. Buku Edisi 7. Salemba 4. Jakarta.
- Kreitner, Robert, dan Angelo Kinicki. 2001. *Organizational Behavior*. New York: McGraw-Hill Companies, Inc.
- Linda Dyah Kinasih, 2013. "Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Survei Pada Pt Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan, Dan Ratu Boko)". *Jurnal Nominal* Volume II Nomor II Tahun 2013. Pp. 99.
- Maher, Michael W., dan Deakin, Edward B. 2012. *Akuntansi Biaya*. alih bahasa: Djanika adjat dan Lusiani. Erlangga. Jakarta.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Penerbit Andi. Yogyakarta.
- Matz, Adolph., Usry, Milton ., dan Hammer, Lawrence H. 2008. *Perencanaan dan Pengendalian*. Erlangga. Jakarta
- Michell Suharli. 2007. *Akuntansi untuk Bisnis Jasa dan Dagang*. Graha Ilmu. Jakarta.
- Mudrajad Kuncoro. 2011. *Metode Kuantitatif Teori Dan Aplikasi Untuk Bisnis dan Ekonomi*. YKPN. Yogyakarta.
- Mulyadi, 2001, *Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat dan Rekayasa*, Edisi Ketiga. Salemba Empat. Jakarta
- \_\_\_\_\_, 2004. *Akuntansi Manajemen, Konsep, Manfaat dan Rekayasa*, edisi ke 2. YKPN, Yogyakarta.
- \_\_\_\_\_, 2010. *Sistem Akuntansi*. Edisi 3. PT. Salemba 4. Jakarta.
- Munandar. 2001. *Budgeting. Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*. Edisi 1. Cetakan 14. BPFE: Yogyakarta.
- Nafarin. 2007. *Penganggaran Perusahaan* Edisi 3. Penerbit Salemba Empat. Jakarta.

- Ni Made dan I Wayan, 2013. "Pengaruh Penerapan Akuntabilitas Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya". *Jurnal Akuntansi Universitas Udayana* 5.3 (2013):561-573. Issn: 258556. Pp. 565.
- Rivai, Weithzhal dan A. F. Mohd. Basri. 2005. *Performance Appraisal*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Robbins SP, dan Judge. 2007. *Perilaku Organisasi*, Salemba Empat, Jakarta.
- Rudianto. 2009. *Penganggaran :Konsep dan Teknik Penyusunan Anggaran*. Penerbit Erlangga. Jakarta.
- Samryn. 2012. *Akuntansi Manajemen: Informasi Biaya Untuk Mengendalikan Aktivitas Operasi dan Informasi*. Edisi Pertama. Kencana. Jakarta.
- Slamet Riyadi. "Pengaruh Desentralisasi, Motivasi, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar di Bursa Efek Jakarta". *Majalah Ekonomi Tahun XVII*, No.2 Agustus 2007. Pp. 161-163.
- Slamet Sugiri. 2009. *Akuntansi Manajemen Sebuah Pengantar*. Edisi 4. UPP STIM YKPN. Yogyakarta.
- Soemarso. 2008. *Akuntansi Suatu Pengantar*, Jilid 1. Rineka Cipta. Jakarta.
- Sony Warsono, Fitri Amalia dan Dian Kartika Rahajeng. 2009. *Corporate Governance Concept And Model (Preserving True Organization Welfare)*, Center For Good Corporate Governance Fakultas Ekonomi dan Bisnis UGM, Yogyakarta
- Sugiyono. 2009. *Metodologi Penelitian Pendidikan, Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- \_\_\_\_\_. 2010. *Metode Penelitian Bisnis (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D)*. Bandung: ALFABETA
- Sumarsan. 2010. *Sistem Pengendalian Manajemen :Konsep, Aplikasi, dan Pengukuran Kinerja*. Penerbit Indeks. Jakarta
- Uma Sekaran. 2006. *Metodologi Penelitian untuk Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat