

**ANALISIS ARUS KAS SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MANAJEMEN PADA PT. HERO SUPERMARKET TBK
YANG TERDAFTAR DI BEI**

TUGAS AKHIR

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Diploma 3
Program Studi Akuntansi



Oleh :

FREDERIKA O.R. AFEANPAH
NIM. 2014410966

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2017**

**ANALISIS ARUS KAS SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MANAJEMEN PADA PT. HERO SUPERMARKET TBK
YANG TERDAFTAR DI BEI**

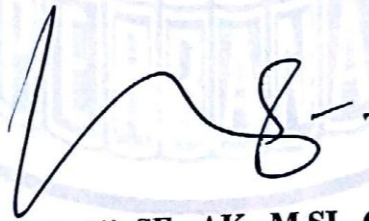
Diajukan Oleh :

FREDERIKA O.R. AFEANPAH

NIM : 2014410966

Tugas Akhir ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 26 Juli 2017



(Dr. Nanang Shonhadji, SE., AK., M.SI., CA., CIBA., CMA)

TUGAS AKHIR

ANALISIS ARUS KAS SEBAGAI ALAT PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN PADA PT. HERO SUPERMARKET TBK YANG TERDAFTAR DI BEI

Disusun oleh

FREDERIKA O.R. AFEANPAH

NIM : 2014410966

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Tugas Akhir
Pada Tanggal : 21 Agustus 2017

Tim Penguji,

Penguji I

Penguji II

(Kautsar Riza Salman, SE., M.Si., Ak. CA., BKP., SAS)

(Titis Puspitaningrum Dewi Kartika, S.Pd., MSA)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Frederika O.R. Afeanpah
Tempat, Tanggal Lahir : Kefamenanu, 18 Juli 1996
NIM : 2014410966
Program Studi : Akuntansi
Program Pendidikan : Diploma 3
Judul : Analisis Arus Kas Sebagai Alat Pengambilan
Keputusan Manajemen Pada PT. Hero
Supermarket Tbk yang Terdaftar di BEI

Disetujui dan diterima baik oleh :

Pjs. Ketua Program Studi Diploma 3

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 20 - 9 - 17

Tanggal :

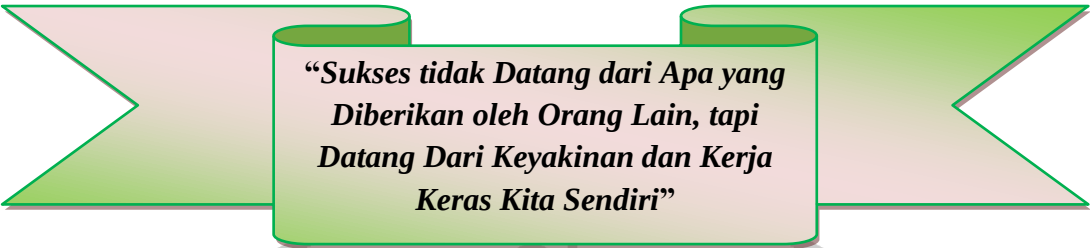


(Putri Wulanditya, SE., M.AK., CPSAK)



(Dr. Nanang Shonhadji, SE., AK., M.SI., CA., CIBA., CMA)

MOTTO



***“Sukses tidak Datang dari Apa yang
Diberikan oleh Orang Lain, tapi
Datang Dari Keyakinan dan Kerja
Keras Kita Sendiri”***

PERSEMBAHAN

1. Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan anugerah-Nya sehingga Tugas Akhir ini bisa berjalan dengan baik dan lancar.
2. Bapak Yos dan mama Edeis tercinta serta adikku tersayang Intan dan Rio yang selalu mendoakan, memberikan dukungan dan membantu saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir dan mewujudkan cita-cita saya.
3. Adik Yollan dan adik Angel yang membantu meminjamkan laptop sampai Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.
4. Sahabat-sahabat terbaik Ajia Dethan, Oktia Lestari, Imas Wahyu dan Vianti Dwi yang selalu setia menjadi teman, selalu memberikan suport dan selalu sabar menemani saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Teman-teman seperjuangan alمامater di D3 Akuntansi yang selalu ingin merasakan suka duka bersama, memberikan semangat dan informasi penting terkait perkuliahan dan tugas akhir.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa, yang telah melimpahkan berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan. Maksud dan tujuan dari penulisan Tugas Akhir ini adalah kewajiban untuk memenuhi persyaratan kelulusan Program Pendidikan Diploma 3 Jurusan akuntansi di STIE Perbanas Surabaya. Selain itu penulis juga dapat mengetahui bagaimana keadaan dan permasalahan yang terjadi dalam perusahaan terkait dengan laporan arus kas yang ada di perusahaan.

Penulis merasa bahwa dalam menyusun Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak hambatan serta kendala di dalam penulisan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi penyempurnaan penulisan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini dapat terselesaikan karena tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang besar dan tulus kepada :

1. Bapak Dr. Lutfi, SE., M.Fin selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya yang turut mendukung terlaksananya penulisan Tugas Akhir.
2. Bapak Drs. Ec. Mochammad Farid, MM selaku Ketua Program Diploma 3 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
3. Bapak Nanang Shonhadji, SE., AK., M.SI., CA., CIBA., CMA selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberi bimbingan dan arahan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

4. Putri Wulanditya, SE.,M.Ak.,CPSAK, selaku Dosen Wali yang membimbing dan memberikan saran selama masa perkuliahan.
5. Kepada kedua orang tua saya tercinta juga kedua adik saya tersayang yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Kepada teman-teman D3 Akuntansi angkatan 2014 yang telah memberikan dukungan, saran dan motivasi selama proses penyusunan Tugas Akhir.

Penulis menyadari Tugas Akhir masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran sangat yang membangun sangat penulis harapkan. Demikian Tugas Akhir ini disusun, semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca khususnya terkait dengan masalah yang serupa.

Surabaya, Juli 2017

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN TUGAS AKHIR	iii
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Penjelasan Judul	5
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Metode Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Laporan Keuangan	11
2.2 Laporan Arus Kas	15
2.3 Analisis Laporan Arus Kas	24
2.4 Pengambilan Keputusan Manajemen	31
BAB III GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN	
3.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan	36
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	41
3.3 Struktur Organisasi Perusahaan	42
3.4 <i>Job Description</i>	46
3.5 Profil Perusahaan	53
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
4.1 Gambaran Subyek Penelitian	58
4.2 Analisis Arus Kas PT. Hero Supermarket Tbk	60
4.3 Analisis Horizontal dan <i>Common-Size</i>	61
4.4 Analisis Arus Kas Operasi	74
4.5 Analisis Kualitas Laba	86
4.6 Analisi Pengambilan Keputusan Manajemen	90

BAB V	PENUTUP	
5.1	Kesimpulan	97
5.2	Saran	98
5.3	Implikasi Penelitian	99

DAFTAR RUJUKAN
LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 4.1	: Ringkasan Laporan Arus Kas	62
Tabel 4.2	: Analisa Horizontal Laporan Arus Kas (<i>Direct Method</i>)	65
Tabel 4.3	: Analisis <i>Common-Size</i> laporan arus Kas	69
Tabel 4.4	: Rasio Arus Kas Operasi (AKO)	75
Tabel 4.5	: Rasio Cakupan Kas Terhadap Bunga (CKB)	77
Tabel 4.6	: Rasio Cakupan Kas Terhadap Hutang Lancar (CKHL)	78
Tabel 4.7	: Rasio Pengeluaran Modal (PM)	80
Tabel 4.8	: Rasio Total Hutang (TH)	81
Tabel 4.9	: Rasio Cakupan Arus Kas Dana (CAD)	82
Tabel 4.10	: Rasio Arus Kas Bersih Bebas (AKBB)	84
Tabel 4.11	: Rasio Kecukupan Arus Kas (KAK)	85
Tabel 4.12	: <i>Quality of Sales Ratio</i>	87
Tabel 4.13	: <i>Quality of Income Ratio</i>	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 : Struktur Organisasi PT. Hero Supermarket Tbk	43
Gambar 3.2 : Proses Organisasi PT. Hero Supermarket Tbk	44



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Laporan Arus Kas (*Direct Method*) & Laporan Arus Kas
(*Common-Size*)
- Lampiran 2 : Laporan Keuangan PT. Hero Supermarket Tbk Tahun 2012
- Lampiran 3 : Laporan Keuangan PT. Hero Supermarket Tbk Tahun 2013
- Lampiran 4 : Laporan Keuangan PT. Hero Supermarket Tbk Tahun 2014
- Lampiran 5 : Laporan Keuangan PT. Hero Supermarket Tbk Tahun 2015



**ANALYSIS CASH FLOW AS A MANAGEMENT DECISION MAKING
EQUIPMENT IN PT. HERO SUPERMARKET TBK
THAT IS REGISTERED IN IDX**

FREDERIKA O.R. AFEANPAH
2014410966
2014410966@students.perbanas.ac.id

ABSRTAK

The cash flow statement reflects a comprehensive picture of cash receipts and disbursements. Cash flows are financial statements containing the effect of cash from operating, investing and financing activities and the increase or decrease in net cash of a company for a period. Cash flow analysis is considered to provide additional information useful for management decision making. The purpose of this study is to obtain a clearer picture about cash flow analysis, its application and its benefits in managing management decisions. This research uses descriptive method which gives description or description of a situation clearly. Medhods of data collection using secondary data sources while data collection techniques used are from the website and documentation. The cash flow analysis is performed by applying horizontal analysis techniques, common-size analysis and ratio analysis. This analysis is directed to provide information about the expected future cash flow conditions, liquidity, earnings quality and ability of the company in maintaining its operations in the future.

Keywords: *Cash flow statements, horizontal analysis, common-size analysis, ratio analysis, management decision making.*