

**KEPUASAN NASABAH PADA BANK TABUNGAN NEGARA  
(PERSERO ) Tbk CABANG PEMUDA SURABAYA**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Pendidikan Diploma 3  
Program Studi Keuangan dan Perbankan



**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS  
S U R A B A Y A**

**2017**

KEPUASAN NASABAH PADA BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO)  
Tbk CABANG PEMUDA SURABAYA

Diajukan oleh :

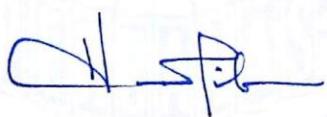
SITI ALFIYAN SARI

NIM : 2014110947

Tugas Akhir ini telah dibimbing  
Dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 17 juli 2017



Dr. Drs. M Nadjib Usman, MM

**TUGAS AKHIR**

**KEPUASAN NASABAH PADA BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO)  
Tbk. CABANG PEMUDA SURABAYA**

Disusun oleh

**SITI ALFIYAN SARI**

**NIM : 2014110947**

Dipertahankan di depan Tim Penguji  
Dan dinyatakan Lulus Ujian Tugas Akhir  
Pada tanggal 16 Agustus 2017

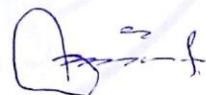
Tim Penguji

**Penguji I**

**Penguji II**



Rohmad Fuad Armansyah, SE.,M.Si



Dr. Wahyudiono SE.MM

**PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Nama : Siti Alfiyan Sari  
Tempat, Tanggal Lahir : Jombang, 09 Oktober 1994  
N.I.M : 2014110947  
Program Studi : Keuangan dan Perbankan  
Program Pendidikan : Diploma 3  
J u d u l Kepuasan Nasabah pada Bank Tabungan Negara  
(Persero) Tbk. Cabang Pemuda Surabaya

**Disetujui dan diterima baik oleh :**

**Dosen Pembimbing**

**Tanggal : 12 September 2017**



Dr. Drs. M. Nadjib Usman, MM

**Pjs. Ketua program Studi Diploma 3**

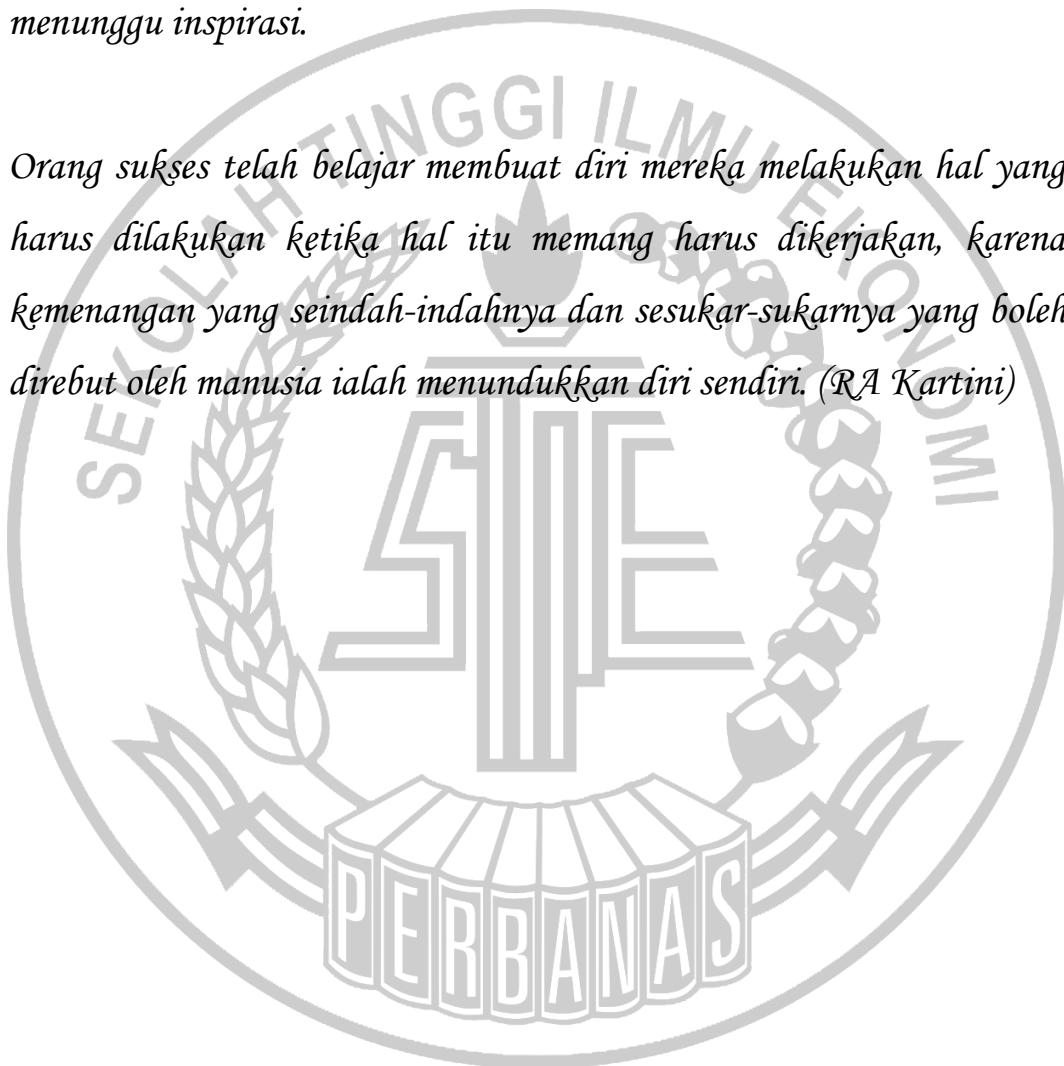
**Tanggal : 12 September 2017**



Putri Wulanditya, SE., Ak., CPSAK

### *Motto*

*Orang-orang hebat di bidang apapun bukan baru bekerja karena mereka terinspirasi, namun mereka menjadi transparasi karena mereka lebih suka bekerja. Mereka tidak menyia-nyiakan waktu untuk menunggu inspirasi.*



### *Persembahan*

Sebuah langkah usai sudah, satu cita telah tercapai, kubersujud dihadapan-Mu, Engkau berikan kesempatan sampai pada saat awal perjuanganku. Hidup terlalu berat untuk mengandalkan diri sendiri tanpa melibatkan bantuan Tuhan dan orang lain, tak ada tempat untuk berbagi selain bersama sahabat-sahabat terbaik.

*Terimakasih kuucapkan kepada teman sejawat seperjuangan.*

Tanpamu, semua tak kan pernah berarti, tanpamu aku bukan siapa-siapa dan takkan jadi apa-apa. Teruntuk teman-teman kelas W2 dan khususnya sahabatku selama berada di Surabaya, Silvia Fortuna, Desy Tri, Kiki Marti, dan Auliyah Rahmawati terima kasih atas kebersamaan kalian, akhirnya kita memakai toga juga. Yang paling special untuk DwiKurniawan yang tak pernah henti-hentinya memberikan semangat dalam penyusunan Tugas Akhirini. Dan buat teman-teman yang lainnya semangat terus menyelesaikan tugas akhirnya.

Bukan pelangi namanya jika hanya ada warna merah,  
Bukan hari namanya jika hanya ada siang,  
Semua itu adalah warna hidup yang harus dijalani,  
Meski terasa berat,  
Manis hidup akan terasa, apabila semua bisa dilalui dengan baik,  
Teruslah berusaha, belajar dan berdoa untuk menggapainya,  
Jatuh berdiri lagi, kalah mencoba lagi, gagal bangkit lagi,  
Never give up..!!  
Sampai Allah SWT berkata: "Waktunya Pulang..."

Hanya sebuah karya kecil dan untaian kata-kata ini yang dapat kupersembahkan kepada kalian, terima kasih beribu terima kasih kuucapkan.

**"Tekatkan Niat, Berusaha Keras, dan Bersungguh dalam Doa"**

*Terima kasih semoga bermanfaat....,*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **Kepuasan Nasabah pada Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, cabang Pemuda Surabaya.**

Adapun maksud dari penyusunan Tugas Akhir ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Diploma III pada program diploma jurusan Keuangan dan Perbankan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.

Mengingat keterbatasan pengetahuan, kemampuan serta pengalaman yang penulis miliki, penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Dengan segala upaya dan Bimbingan dari dosen pembimbing akhirnya Tugas Akhir ini dapat diselesaikan.

Penyelesaian Tugas Akhir ini juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sebagai bentuk rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kesempatan dan nikmat yang diberikan-Nya, penulis juga ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada :

1. Bapak Dr. Lutfi, SE.,M.Fin selaku Ketua STIE perbanas Surabaya.
2. Bapak Drs.Ec.Mochammad Farid, M.M selaku Ketua program studi Diploma 3 STIE Perbanas Surabaya.
3. Bapak Dr. Drs. M. Nadjib Usman, MM selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir.
4. Ibu Dita selaku Manajer Cabang Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Cabang Pemuda Surabaya
5. Semua karyawan dan *staff* Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Cabang Pemuda Surabaya.
6. Keluarga saya yang telah membayai saya dalam menempuh studi di STIE Perbanas Surabaya.
7. Teman-teman angkatan 2014 Diploma 3 STIE Perbanas Surabaya
8. Serta rekan-rekan yang telah mendukung dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Penulis mohon maaf atas kekurangan dalam penulisan Tugas Akhir ini, dan diharapkan pembaca memberikan kritik dan saran yang dapat menyempurnakan tulisan Tugas Akhir ini. Tidak menutup kemungkinan penulis juga berharap dengan adanya penulisan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pihak-pihak yang terkait.

Surabaya, September 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI .....	ii
HALAMAN LULUS TUGAS AKHIR .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK/RINGKASAN .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Penjelasan Judul .....	4
1.3 Perumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Metode Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori.....	10
2.3 Disiplin Kerja .....	13
2.4 Pengertian Kompensasi .....	17
2.5 Peran Pentingnya Kepuasan Nasabah.....	18
2.6 Metode Penelitian dan Teknik Pengelolaan Data .....	20
2.7 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	21
<b>BAB III GAMBARAN SUBJEK PENGAMATAN</b>	
3.1 Sejarah Bank Tabungan Negara.....	24
3.2 Visi dan Misi Bank Tabungan Negara.....	25
3.3 Struktur Organisasi .....	26
3.4 Job Deskripsi .....	26
3.5 Profil Usaha.....	31

BAB IV	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
4.1	Gambaran Umum Responden .....	36
4.2	Tanggapan Responden .....	40
4.3	KonsepKepuasanNasabah Yang Telah Di Implementasikan .....	45
4.4	Strategi Yang Di Lakukan Bank BTN Meningkatkan KepuasanNasabah .....	46
BAB V	PENUTUP	
5.1	Simpulan.....	48
5.2	Saran.....	50
5.3	Implikasi Penelitian .....	51

DAFTAR RUJUKAN  
LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 : Distribusi Responden Berdasarkan Jenis kelamin	36
Tabel 4.2 : Distribusi Responden Berdasarkan Usia	37
Tabel 4.3 : Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	37
Tabel 4.4 : Distribusi Responden Berdasarkan Pendapatan nasabah	38
Tabel 4.5 : Distribusi Responden Berdasarkan Jumlah Kunjungan pada Bank BTN	39
Tabel 4.6 : Distribusi Responden Berdasarkan Tujuan Kunjungan Nasabah	39
Tabel 4.7 : Tabel Interval Class	40
Tabel 4.8 : Tanggapan Responden Terhadap Variabel Disiplin Kerja	41
Tabel 4.9 : Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kompensasi	42
Tabel 4.10 : Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Citra Perusahaan	43
Tabel 4.11 : Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Kepuasan pelanggan	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Struktur Organisasi

Lampiran 2 : Kuesioner Penelitian

Lampiran 3 : Berita Acara

Lampiran 4 : Persetujuan Penelitian Tugas Akhir



***Customer Satisfaction At Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk Branch***

***Pemuda Surabaya***

***Siti Alfiyan Sari***

***2014110947***

***E-mail: [sitialiyan55@gmail.com](mailto:sitialiyan55@gmail.com)***

***ABSTRACT***

*Measuring customer satisfaction is an organization that should be done periodically to establish competitive advantage compared to other competitors. Satisfy the Customer performed by employees of the bank as service providers, as well as the management of the bank as a provider of banking services. At the appropriate attributes will increase customer satisfaction. But on the contrary, improved performance on attributes that are not right will lead an organization in waste. This study aims to measure customer satisfaction by selecting the discipline of work and compensation in an effort to increase the satisfaction of customers. The research data obtained by distributing questionnaires to 70 respondents BTN bank customers Pemuda Surabaya branch that includes the questions of each variable employee performance, employee discipline and compensation given to bank customers BTN. In addition, the researchers also used the method to deduce the description of the results of this study. Wherein, the majority of bank customers are satisfied with the performance BTN BTN and BTN proved that the bank is able to satisfy its customers.*

***Keywords: Customer Satisfaction, Work Discipline, Compensation.***

**Kepuasan Nasabah Pada Bank Tabungan Negara Bank**

**(Persero) Tbk Cabang Pemuda Surabaya**

**Siti Alfiyan Sari**

**2014110947**

**E-mail: [sitialiyan55@gmail.com](mailto:sitialiyan55@gmail.com)**

**ABSTRAK**

Pengukuran kepuasan nasabah merupakan hal yang seharusnya dilakukan suatu organisasi secara periodik untuk memantapkan keunggulan bersaingnya dibandingkan dengan pesaing lain. Memuaskan Nasabah yang dilakukan oleh pegawai bank sebagai penyaji jasa serta pihak manajemen bank sebagai penyedia jasa perbankan. Pada atribut yang tepat akan meningkatkan kepuasan nasabah. Namun sebaliknya, peningkatan kinerja pada atribut yang tidak tepat akan membawa suatu organisasi dalam pemborosan. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur kepuasan nasabah dengan memilih disiplin kerja dan kompensasi dalam upaya meningkatkan kepuasan nasabahnya. Data penelitian didapat dengan menyebarkan kuesioner kepada 70 responden nasabah bank BTN cabang Pemuda Surabaya yang meliputi pertanyaan-pertanyaan dari masing-masing variabel kinerja pegawai, disiplin kerja pegawai dan kompensasi yang diberikan kepada nasabah bank BTN. Disamping itu, peneliti juga menggunakan metode deskripsi untuk menyimpulkan hasil dari penelitian ini. Dimana, sebagian besar nasabah bank BTN merasa puas dengan kinerja bank BTN dan terbukti bahwa bank BTN mampu memuaskan nasabahnya.

**Kata kunci:** Kepuasan Nasabah, Disiplin Kerja, Kompensasi.