

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN PACITAN)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Pendidikan Sarjana  
Jurusran Akuntansi**



**Oleh :**

**DEVI MEILANA**

**2015310005**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS**

**SURABAYA**

**2019**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN PACITAN)**

Diajukan oleh :

**DEVI MEILANA  
NIM : 2015310005**

Skripsi ini telah dibimbing  
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,  
Tanggal: 2 April 2019

Co. Dosen Pembimbing,  
Tanggal: 5 April 2019



(Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si. Ak.)

  
(Rezza Arlinda S, S.E, M.Acc)

## SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN PACITAN)**

Disusun Oleh :

DEVI MEILANA

NIM : 2015310005

Dipertahankan di depan Tim Pengaji

Dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi

Pada tanggal 18 Februari 2019

Tim Pengaji

Ketua : Dr. Diyah Pujiati, S.E., M.Si

Diyah

Sekretaris : Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si, Ak, CA, CMA, CIBA

Rovila

Anggota : Dra. Nur Suci I. Mei Murni, Ak., M.M.CA

## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Devi Meilana  
Tempat, Tanggal Lahir : Pacitan, 24 Mei 1996  
N.I.M : 2015310005  
Program Studi : Akuntansi  
Program Pendidikan : Sarjana  
Konsentrasi : Manajemen  
J u d u l : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi,  
Dan Komitmen Organisasi Terhadap *Budgetary Slack*  
(Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah  
Kabupaten Pacitan)

Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing  
Tanggal : 2 April 2019

Co. Dosen Pembimbing  
Tanggal : 5 April 2019

Dr.Dra.Rovila El Maghviroh, M.Si.Ak Rezza Arlinda Sarwendhi, SE., M.Acc

Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi  
Tanggal : 18 April 2019

Dr. Nanang Shonhadji, S.E.,Ak.,M.Si. CA, CIBA, CMA

# Motto

"Bersikaplah kukuh seperti batu karang yang tidak ada putusnya dipukul ombak. Ia tidak saja tetap berdiri kukuh, bahkan ia menenteramkan amarah ombak dan gelombang itu."

-Marcus Aurelius-

"Pendidikan merupakan perlengkapan paling baik untuk hari tua."

-Aristoteles-

Push your limit.

-Devi Meilana-



## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

**Bismillahirrahmanirrahim**

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah karena saya termasuk salah satu orang yang beruntung karena mendapatkan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi. Sampai pada penulisan halaman persembahan ini saya telah berhasil menyelesaikan masa kuliah saya selama tiga setengah tahun. Karya sederhana ini saya persembahkan kepada :

**BAPAK SUPRANYOTO**

Bapak, terimakasih sudah selalu mendoakan anakmu ini agar selamat dan berhasil dunia dan akhirat. Semoga Devi bisa membalsas semua jasa dan kerja keras Bapak. Kalau dihitung tak akan pernah bisa Devi membalsas kebaikan dan perjuangan Bapak. Melalui skripsi yang telah anakmu selesaikan ini semoga dapat menjadi salah satu awal untuk masa depan Devi yang lebih baik dan mampu membahagiakan Bapak dan Ibu. Sehat selalu dan panjang umur yaa Pak. Devi sayang Bapak.

**IBU SUSI DWI NURYANI**

Ibu, tak hentinya keringatmu bercucuran demi anak-anakmu ini. Terimakasih sudah memberikan support yang luar biasa kepada Devi sehingga alhamdulillah tahun ini anakmu bisa lulus dan akan segera membahagiakan Bapak dan Ibu secepatnya. Ibu, ibu, ibu. Sambil menulis halaman persembahan ini sambil meneteskan air mata, maafkan Devi yang sering membuat ibu menangis dan masih selalu mengecewakan. Semoga Devi bisa segera membahagiakan Bapak dan Ibu dan mewujudkan semua impian kita ya Bu. Terimakasih sudah

menjadi sosok ibu yang kuat, bahkan lebih kuat dari semesta. Panjang umur, sehat selalu, tetap kuat. Surga Allah ada di telapak kaki Ibu. Devi sayang ibu.

### **IBU TATIK SURYANI & BAPAK ALI MURTADLO**

Bu Tatik dan Pak Ali, tak henti Devi mengucapkan terimakasih dan banyak bersyukur atas bantuan dan support nya selama ini kepada Devi. Senang dan beruntung sekali Devi memiliki sosok inspirator seperti Bapak dan Ibu. Ingat sekali saat Ibu berkata kepada saya, *push your limit* Dev semuanya bisa dilakukan kalau kita berusaha. Masyallah luar biasa, salah satu contoh orang yang bekerja keras dalam dunia ini namun juga tidak melupakan Sang Pencipta. Semoga Devi bisa sukses seperti Bapak Ibu. Terimakasih juga tak lupa kepada Mas Faza, Mas Aufa, Mbak Ica, Mbak Dilo, Mbak Feby, Mbak Agda, Tante Luluk. Sehat selalu

### **IBU ROVILA EL MAGVIROH**

Beruntung sangatlah beruntung saya dapat bertemu dengan Ibu, yang bisa Devi sebut sebagai Ibu Ketiga Devi. Sudah seperti Ibu sendiri. Mulai dari dosen di kelas, dosen pembimbing skripsi Devi, dan sebagai atasan Devi selama magang. Terimakasih Ibu, banyak support dan motivasi serta nasihat yang Ibu berikan kepada Devi. Serta juga bagaimana bekerja yang baik dan disukai oleh atasan. Terimakasih pengalaman dan ilmunya selama ini, sehat selalu Ibu.

### **VIRA YULIANTI & CATUR NUR CAHYO**

Kepada adik-adikku. Teruslah belajar dengan giat, capailah cita-citamu. Terimakasih sudah menjadi adik-adik yang baik dan menjadi penghilang lelah saat mbak Devi pulang. Jangan jadi anak yang malas dan durhaka kepada orang tua yaaa. Tumbuhlah menjadi anak yang dewasa dan berhasil. Terimakasih Mbak Devi menjadi yang paling kecil di rumah karena kalian sudah besar sekarang.

Jangan berantem lagi, yang akur ya kalian, Mbak Devi sayang kalian meski sering marah karena demi kebaikan kalian berdua.

### **KELUARGA**

Terima kasih untuk keluarga dari Bapak dan Ibu yang sudah *support* Devi sejauh ini. Untuk Lek Widi, makasih banyak sudah membantu memberi semangat dan nasihat. Alhamdulillah skripsiku selesai, tetap doakan aku agar berhasil ya. Jaga Mbah Parti dan Lek Sabri disana. Rindu kalian semua, semoga segera dipertemukan. Tidak bisa menyebutkan satu persatu, intinya terimakasih banyak. Sehat selalu semuanya, Aamiin ya rabbal alamiin.

### **PETUALANG CANTIK**

Teruntuk para anggota grup petualang cantik, terimakasih sudah menjadi salah satu bagian dari perjalanan hidupku. Meski namanya petualang tapi kapan kita berpetualang secara nyata. Wacana terus haha. Anggun, Khusnia, Alif, Adhit, Neli. Banyak hal yang sudah kita lakukan bersama. Untuk Anggun, Neli, Alif, selamat memasuki dunia kerja sesungguhnya, tetap semangat. Untuk Khusnia dan Adhit semangat juga skripsinya semoga bisa segera menyusul. Tetap menjadi temanku ya, semoga kita semua sukses dalam karir dan perjodohan. Aamiin. ☺

### **TEMAN BEASISWAKU**

Untuk Robih, Endah, dan Herlina. Teman seperjuanganku dari semester satu, terimakasih sudah saling support dan mengisi kekurangan satu sama lain selama ini. Banyak cerita selama perkuliahan ini dengan kalian, dari yang lucu, menakutkan, atau yang biasa-biasa saja haha. Robih semoga semua urusan mu setelah ini lancar. Endah, Herlina kalian luar biasa. Maafkan aku kadang bercanda

berlebihan atau menyakiti hati ya. Semangat skripsinya yaaa. Untuk kita semua semoga sukses dunia akhirat yaa. Aamiin.

### **PARA PRIA PERKASA KU**

Dear Mas Tirtan, Yunan, dan Aldo. Para pria perkasa wkwk. Terimakasih ya, sudah mau menjadi teman Devi. Dicurhatin, digangguin, diajak makan, yaa mesti banyak wacananya haha. Tetap semangat semuanya di urusan masing-masing semoga dimudahkan sama Allah. Semoga sukses semuanya, jangan lupain aku yaaa. Meski sering dibully kalau pas keluar sama mereka. Tapi Devi sayang. Terimakasih sudah menyempatkan datang ke sidangku Devi sayang kalian. Sehat selalu

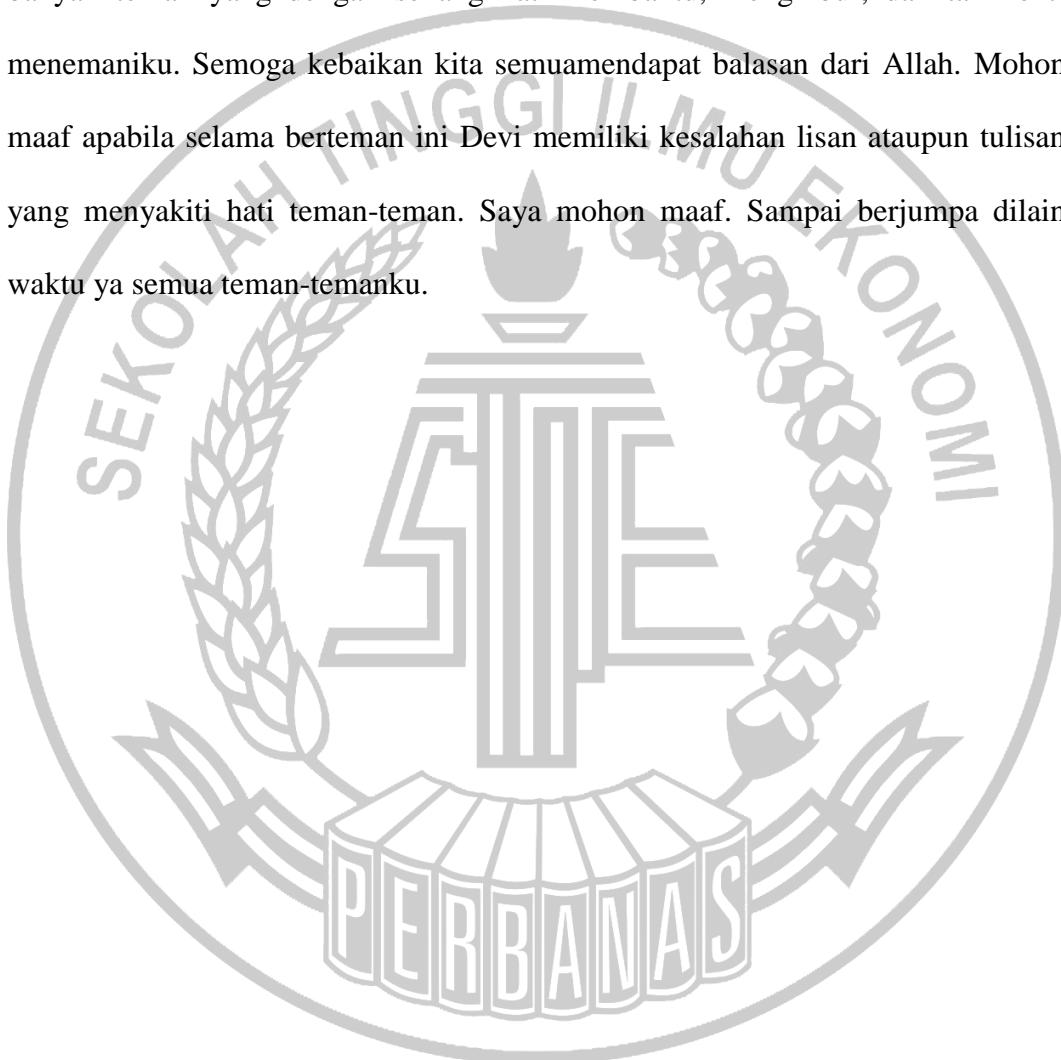
### **ENGGAR DWI WANDASARI**

Untuk Enggar yang manis, cantik, baik hati, dan tidak sompong sengaja aku buat paragraf khusus untukmu. Yaa, seperti biasa biar ga ngomel mulu. Makasih ya anak cantik, udah bantuin Devi selama ini. Tanpamu mungkin sidangku juga terkendala karena benerin dahar isi aja aku gabisa ya. Proud of you kadang sampe mikir ni anak pinter dan kreatif banget. Berfikir out of the box, beda dari pemikiran orang lain, dan juga dewasa. Tetep jadi teman Devi ya, semoga Devi bisa belajar dari Enggar untuk jadi lebih baik lagi.

Serta masih banyak teman-teman yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, sebagi kebaikan kalian mendapatkan balasan dari Allah dan dilancarkan sgala urusan kalian. Terimakasih sudah membantu Devi selama kuliah ini ya.

Temanteman UKM English Club, Teman Campuspedia, Gardapangan yang sudah menemani dan memberi pengalaman baru kepada Devi. Allah sayang kalian. Terimakasih semuanya.

Tanpa kalian semua saya bukan apa-apa. Sangat bersyukur memiliki banyak teman yang dengan senang hati membantu, menghibur, dan tak henti menemaniku. Semoga kebaikan kita semuamendapat balasan dari Allah. Mohon maaf apabila selama berteman ini Devi memiliki kesalahan lisan ataupun tulisan yang menyakiti hati teman-teman. Saya mohon maaf. Sampai berjumpa dilain waktu ya semua teman-temanku.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur selalu penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, dan Komitmen Organisasi pada Budgetary Slack (Studi pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Pacitan)**” dengan baik dan lancar. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian Program Pendidikan Strata Satu Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.

Peneliti menyadari sepenuhnya dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran penulis sehingga skripsi ini selesai.
2. Bapak dan ibu yang telah memberikan motivasi dan semangat sehingga skripsi ini selesai.
3. Bapak Ali Murtadlo dan Ibu Tatik Suryani yang telah memberikan bantuan dan motivasi hingga kuliah saya selesai.
4. Bapak Dr. Yudi Sutarso, S.E., M.Si., selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
5. Bapak Dr. Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si., CA., CIBA., CMA, selaku Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.

6. Ibu Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si, Ak, CA, CMA, CIBA selaku dosen pembimbing.
7. Ibu Luciana Spica Almilia, SE.,M.Si, QIA, CPSAK selaku dosen wali.
8. Ibu Dr. Diyah Pujiati, S.E.,M.Si dan Ibu Dra. Nur Suci I. Mei Murni,Ak.,M.M.CA selaku dosen penguji.
9. Segenap civitas Akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bantuan kepada penulis selama perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf apabila masih terdapat kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Kritik dan saran yang membangun diharapkan penulis untuk kesempurnaan penelitian selanjutnya.

Surabaya, 19 Maret 2019

Devi Meilana

**NIM 2015310005**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI .....	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI DIUJI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
<i>ABSTRACT</i> .....	xviii
ABSTRAK.....	xviv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	8
1.3    Tujuan Penelitian .....	8
1.4    Manfaat Penelitian .....	9
1.5    Sistematika Penulisan Skripsi.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
2.1    Penelitian Terdahulu .....	12
2.2    Landasan Teori .....	26
2.3    Kerangka Pemikiran .....	44
2.4    Hipotesis Penelitian .....	46
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1    Rancangan Penelitian.....	47
3.2    Batasan Penelitian.....	48
3.3    Identifikasi Variabel .....	48
3.4    Definisi operasional dan Pengukuran Variabel .....	48
3.5    Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	51
3.6    Data dan Metode Pengumpulan Data .....	53
3.7    Teknik Analisis Data .....	55

BAB IV GAMBARAN SUBJEK DAN ANALISIS DATA.....	62
4.1    Gambaran Subyek Penelitian.....	62
4.2    Analisis Data.....	69
4.3    Pembahasan .....	88
BAB V PENUTUP.....	96
5.1    Kesimpulan .....	96
5.2    Keterbatasan Penelitian .....	97
5.3    Saran .....	97

DAFTAR RUJUKAN  
LAMPIRAN



## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1 : Matriks Penelitian	25
Tabel 4.1 : Hasil Pengumpulan Data Responden	63
Tabel 4.2 : Data Kategori Pemilihan Mean Responden	69
Tabel 4.3 : Tanggapan Responden Terhadap Partisipasi Anggaran	70
Tabel 4.4 : Tanggapan Responden Terhadap Asimetri Informasi	71
Tabel 4.5 : Tanggapan Responden Terhadap Komitmen Organisasi	73
Tabel 4.6 : Tanggapan Responden Terhadap Senjangan Anggaran	75
Tabel 4.7 : Tanggapan Responden Terhadap Seluruh Variabel	76
Tabel 4.8 : Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran	77
Tabel 4.9 : Hasil Uji Validitas Asimetri Informasi	77
Tabel 4.10 : Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi	78
Tabel 4.11 : Hasil Uji Validitas Senjangan Anggaran	78
Tabel 4.12 : Hasil Uji Reliabilitas	79
Tabel 4.13 : Hasil Uji One Sample K-Smirnov Test	80
Tabel 4.14 : Hasil Uji Heteroskedastisitas	81
Tabel 4.15 : Hasil Uji Analisis Regresi	82
Tabel 4.16 : Hasil Uji F	83
Tabel 4.17 : Hasil Uji R <sup>2</sup>	84

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1.1 : Struktur Organisasi Kabupaten Pacitan	4
Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	46
Gambar 4.1 : Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	64
Gambar 4.2 : Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	65
Gambar 4.3 : Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	66
Gambar 4.4 : Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	67
Gambar 4.4 : Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	68

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 : Data Responden

Lampiran 3 : Data Tabulasi

Lampiran 4 : Kriteria Responden Berdasarkan Identitas

Lampiran 5 : Hasil *output* Uji Validitas dan Reliabilitas SPSS Versi 23

Lampiran 6 : Hasil *output* Analisis Deskriptif SPSS Versi 23

Lampiran 7 : Hasil *output* Uji Asumsi Klasik SPSS Versi 23

Lampiran 8 : Hasil *output* Analisis Regresi Berganda SPSS Versi 23

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, ASYMMETRY INFORMATION, AND COMMITMENT ORGANIZATION TO BUDGETARY SLACK  
(STUDY ON SKPD PACITAN DISTRICT)**

**Devi Meilana**  
STIE Perbanas Surabaya  
[2015310005@students.perbanas.ac.id](mailto:2015310005@students.perbanas.ac.id)

**ABSTRACT**

*This study aimed to examine the effect of budgetary participation, asymmetry information, and organization commitment on budgetary slack in Pacitan government. The design used in this study is quantitative study. The population numbers of this study are 26 SKPD Pacitan, consist of government employees who involved and roled budgeting in SKPD Pacitan. The sampling technique used in the study was quota sampling, with the number of respondents are 62 people. The data source in the study is primary data. The data was collected using the survey method through direct questionnaires. The role of the questionnaire was compiled using a likert scale 1 to 4. Data analysis methods used were multiple linier regression analysis and data testing carried out assisted by IBM SPSS Program (Statistical Product and Service Solution) Statistics 23. The results showed that budget participation had no effect on budgetary slack. Information asymmetry, and organizational commitment have a positive effect on budgetary slack, in the SKPD of the Pacitan Government.*

**Keyword:** budgeting, budgetary participation, asymmetry information, and organization commitment

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN PACITAN)**

**Devi Meilana**

STIE Perbanas Surabaya

[2015310005@students.perbanas.ac.id](mailto:2015310005@students.perbanas.ac.id)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh variabel partisipasi anggaran, asimetri informasi, dan komitmen organisasi terhadap *budgetary slack* di SKPD Kabupaten Pacitan. Desain penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Jumlah populasi dalam penelitian adalah 26 SKPD yang terdiri dari pegawai SKPD yang terlibat dan berperan dalam penyusunan anggaran pada SKPD Kabupaten Pacitan. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *quota sampling*, dengan jumlah responden adalah 62 orang. Sumber data dalam penelitian adalah data primer. Data dikumpulkan dengan menggunakan metode *survey* melalui penyebaran kuesioner secara langsung. Kuesioner disusun dengan menggunakan skala likert 1 sampai 4. Metode analisis data yang digunakan yaitu analisis regresi berganda dan pengujian data dilakukan dengan dibantu oleh Program IBM SPSS (*Statistical Product and Service Solution*) Statistics 23. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Asimetri informasi, dan komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap *budgetary slack*, di SKPD Pemerintah Kabupaten Pacitan.

**Kata Kunci :** anggaran, partisipasi anggaran, asimetri informasi, komitmen organisasi, dan *budgetary slack*