

**ANALISIS *OVER LIMIT* PADA PT SUPERINTENDING
COMPANY OF INDONESIA (PERSERO)
CABANG UTAMA SURABAYA**

TUGAS AKHIR

Diuji untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Diploma 3
Program Studi Akuntansi



Oleh :

SIGIT DWI CAHYONO

NIM : 2015410954

**SEKOLAH TINGGI EKONOMI PERBANAS
S U R A B A Y A
2018**

**ANALISIS *OVER LIMIT* PADA PT SUPERINTENDING COMPANY OF
INDONESIA (PERSERO)
CABANG UTAMA SURABAYA**

Diajukan oleh :

SIGIT DWI CAHYONO
NIM : 2015410954

Tugas Akhir ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 27 - 09 - 2018



(Dr. Nanang Shonhadji, S.E., AK., M.Si., CA., CIBA., CMA.)

TUGAS AKHIR

ANALISIS *OVER LIMIT* PADA PT SUPERINTENDING COMPANY OF INDONESIA (PERSERO) CABANG UTAMA SURABAYA

Disusun oleh

SIGIT DWI CAHYONO
NIM : 2015410954

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Tugas Akhir
Pada tanggal
14 - 08 - 2018


Tim Penguji

Penguji I



(Putri Wulanditya, S.E., M.Ak., CPSAK)

Penguji II



(Kautsar Riza Salman, S.E., Ak, MSA., CA., BKP., SAS)

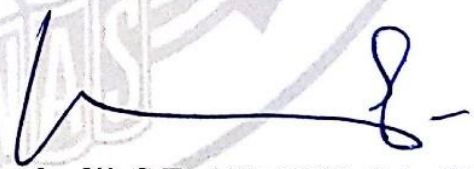
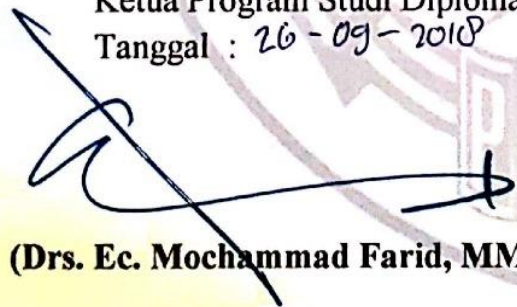
PENGESAHAN TUGAS AKHIR

N a m a : Sigit Dwi Cahyono
Tempat, Tanggal Lahir : Lamongan, 09 Oktober 1996
N.I.M : 2015410954
Program Studi : Akuntansi
Program Pendidikan : Diploma 3
J u d u l : Analisis *over limit* pada PT Superintending Company of
Indonesia (Persero) Cabang Utama Surabaya

Disetujui dan diterima baik oleh :

Ketua Program Studi Diploma 3
Tanggal : 26-09-2018

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 27-09-2018



(Drs. Ec. Mochammad Farid, MM.) (Dr. Nanang Shonhadji, S.E., AK., M.Si., CA., CIBA., CMA.)

MOTTO

“Dream, Try, Pray, and Let God give the Best”

-Sigit Dwi Cahyono-

PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah Subhanahu wata'ala yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada saya pribadi dalam menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu. Sebagai bentuk rasa syukur, saya persembahkan karya ini untuk :

1. Bapak dan Ibu saya sebagai penggugah hati dan pikiran melalui rangkaian do'a dan nasehat kepada saya untuk selalu semangat dan tidak lalai, juga bersungguh-sungguh dalam menyelesaikan tugas akhir ini
2. Kakak saya tercinta sebagai penasehat utama dalam hidup saya yang tidak henti-hentinya mengingatkan saya untuk berserah diri kepada Allah Subhanahu wata'ala agar tugas akhir ini menuai hasil yang maksimal
3. Mamat, Rezal, dan Vian yang selalu mengingatkan saya untuk kembali tekun dan berungguh-sungguh ketika rasa malas sering menghampiri saya
4. Seluruh teman seperjuangan di D3 Akuntansi yang telah memberikan suka cita dalam menempuh perkuliahan selama tiga tahun ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah Subhanahu wata'ala yang senantiasa memberikan kemudahan dan kelancaran dalam segala usaha sehingga dapat menyusun tugas akhir yang telah menjadi syarat kelulusan program studi Diploma Akuntansi STIE Perbanas Surabaya. Tugas akhir ini dibuat sebagai bukti nyata bahwa telah menempuh segala proses perkuliahan yang diterapkan oleh STIE Perbanas Surabaya.

Selama proses penulisan tugas akhir ini mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Lutfi,SE.,M.Fin selaku ketua di kampus STIE Perbanas Surabaya.
2. Drs.Ec. Mochammad Farid, M.M. Ketua Program Diploma III STIE Perbanas Surabaya.
3. Dr. Nanang Shonhadji, S.E.,AK.,M.Si.,CA.,CIBA.,CMA. selaku Dosen Pembimbing tugas akhir penulis yang memberikan banyak saran dan bimbingan dalam pembuatan tugas akhir ini.
4. Bapak Erwin SP. Sibuea selaku Kepala Cabang PT Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya.
5. Bapak Endro Cahyono selaku Kasubid bagian Keuangan dan Akuntansi yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian di PT Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya.

6. Bapak Makson, bapak Sholeh Hassan, selaku bagian Dukungan Bisnis SDM dan Umum, serta karyawan-karyawati yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas bimbingan dan bantuan selama melakukan penelitian tugas akhir di PT Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya.
7. Kedua orang tua yang telah memberikan dukungan moral dan solusi untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Teman-teman yang memberikan dukungan dalam melaksanakan tugas akhir ini.
9. Rekan dalam segala hal, Rezal Ganda Saputra dan Rahmat Syarif Fauzi Akbar yang bersedia saling bantu selama melaksanakan tugas akhir.

Akhir kata, berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membaca.

Surabaya,

Penulis

Sigit Dwi Cahyono

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI.....	ii
HALAMAN LULUS UJAN TUGAS AKHIR.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iv
HALAMAN MOTTO & PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Penjelasan Judul.....	4
1.3 Perumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Metode Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Anggaran.....	9
2.2 Pengendalian.....	16
BAB III GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN.....	20
3.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	20
3.2 Visi, Misi dan Nilai – nilai Perusahaan.....	22
3.3 Struktur Organisasi Perusahaan.....	24
3.4 Job Description.....	25
3.5 Profil Usaha.....	26
BAB IV PEMBAHASAN.....	28
4.1 Teknik Pengumpulan Data.....	28
4.2 Kebijakan Akuntansi Terhadap Anggaran pada PT Sucofindo (Persero)Cabang Utama Surabaya.....	29
4.3 Perencanaan Anggaran.....	33
4.4 <i>Account Analysis Report</i> (Laporan Analisis Akuntansi).....	34
4.5 Terjadinya <i>Over Limit</i>	35

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan.....54

5.2 Saran.....56

5.3 Implikasi.....56



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 4.1	Data Bukti Terjadinya Relokasi Untuk Menutup Kekurangan Anggaran Pada Bulan Agustus Tahun 2015	37
-----------	---	----



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 : Struktur Organisasi PT. Sucofindo Cab. Surabaya	24
Gambar 3.2 : Gedung PT. Sucofindo Cabang Utama Surabaya	26



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Persetujuan Penelitian Tugas Akhir
- Lampiran 2 : Kebijakan Akuntansi Terhadap Anggaran PT Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya
- Lampiran 3 : Coa (*Chart Of Account*) Pt Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya
- Lampiran 4 : Jurnal Acak Pt Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya
- Lampiran 5 : Daftar Hadir Kunjungan Penelitian Tugas Akhir
- Lampiran 6 : Foto pada saat wawancara
- Lampiran 7 : Pertanyaan pada saat wawancara
- Lampiran 8 : Jawaban pada saat wawancara

**ANALISIS *OVER LIMIT* PADA PT SUPERINTENDING COMPANY OF
INDONESIA (PERSERO) CABANG UTAMA SURABAYA**

OLEH :

SIGIT DWI CAHYONO

2015410954

ABSTRAK

PT Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya memiliki prosedur anggaran yang berawal dari perencanaan anggaran, kemudian anggaran akan direalisasikan pada suatu periode saat menjalankan sebuah proyek. Dalam menrealisasikan anggaran tersebut, dibutuhkan pengendalian anggaran yang baik agar tidak terjadi pembengkakan dalam anggaran atau yang umum disebut sebagai *Over Limit*. Dalam pengendalian anggaran tersebut terdapat metode-metode untuk menangani sebuah permasalahan yang timbul didalam suatu anggaran. Metode-metode tersebut seperti relokasi anggaran pada bulan berikutnya, relokasi anggaran pada bulan sebelumnya, dan pengajuan tambahan anggaran kepada kantor pusat. Metode-metode tersebut dinilai sebagai beberapa metode yang paling efektif untuk menyelesaikan masalah dalam anggaran PT Sucofindo (Persero) Cabang Utama Surabaya.

Kata Kunci : Pengendalian Anggaran, Penyebab terjadinya *Over Limit*, Metode penanganan *Over Limit*

**OVER LIMIT ANALYSIS IN PT SUPERINTENDING COMPANY OF
INDONESIA (PERSERO) MAIN BRANCH SURABAYA**

BY:

SIGIT DWI CAHYONO

2015410954

ABSTRACT

PT Sucofindo (Persero) Main Branch Surabaya has a budget procedure that starts from budget planning, then the budget will be realized in a period when running a project. In realizing the budget, it needs a good budget control to avoid swelling in the budget or commonly referred to as Over Limit. In the budget control there are methods to deal with a problem that arises within a budget. These methods include budget relocation in the following month, budget relocation in the previous month, and additional budget submissions to headquarters. These methods are considered as some of the most effective methods for solving problems within PT Sucofindo (Persero) Main Branch Surabaya.

Keywords: Budget Control, Cause of Over Limit, Over Limit Handling Method