

**PEMBAGIAN KERJA DAN WEWENANG KARYAWAN
DENGAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRESTASI
KERJA PADA KARYAWAN BAGIAN AKUNTANSI
PT. DASH & ASSOCIATED**

SKRIPSI



Disusun oleh:

FARIS ATTAMIMI
2007310292

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2012**

**PEMBAGIAN KERJA DAN WEWENANG KARYAWAN
DENGAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRESTASI
KERJA PADA KARYAWAN BAGIAN AKUNTANSI
PT. DASH & ASSOCIATED**

Diajukan oleh :

FARIS ATTAMIMI

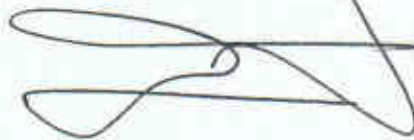
2007310292

Skripsi ini telah dibimbing

Dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 02 Februari 2012



(Prof. Dr. Drs. R. Wilopo, M.Si, Ak. CPMA)

SKRIPSI

PEMBAGIAN KERJA DAN WEWENANG KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PRESTASI KERJA PADA KARYAWAN BAGIAN AKUNTANSI PT. DASH & ASSOCIATED

Disusun oleh :

FARIS ATTAMIMI

2007310292

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
pada tanggal 13 September 2012


Tim Penguji

Ketua : Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, Ak., M.Si



.....

Sekretaris : Prof. Dr. Drs. R. Wilopo, M.Si., Ak. CPMA



.....

Anggota : Supriati, S.E., M.Si., Ak.

.....

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Faris Attamimi
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 21 September 1988
N.I.M : 2007310292
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata I
Konsentrasi : Akuntansi Keuangan
Judul : Pembagian Kerja dan Wewenang Karyawan dengan
Motivasi Kerja Terhadap Prestasi Kerja Pada
Karyawan Bagian Akuntansi PT DASH &
ASSOCIATED

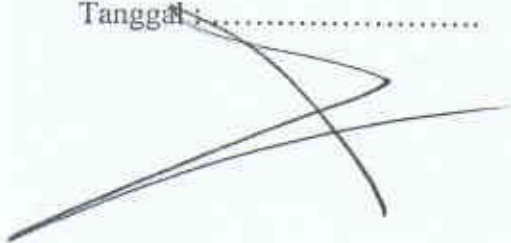
Disetujui dan diterima baik oleh :

Ketua Jurusan Akuntansi

Dosen Pembimbing

Tanggal :

Tanggal :



(Supriati, S.E, M.Si, Ak.)



(Prof. Dr. Drs. R. Wilopo, M.Si., Ak. CPMA)

MOTO DAN PERSEMBAHAN

“Kesempurnaan Hanyalah Milik Allah SWT”

“Dengan Perjuangan Yang Keras dan Tabah Didapatkan Hasil yang Indah”

Alhamdulillah, dengan segala bantuan dari Allah SWT akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan tepat waktu. Saya bersyukur sekali karena Allah SWT telah membukakan jalan selebar-lebarnya, memudahkan setiap langkah dan memberikan saya kekuatan memperjuangkan penelitian ini. Tidak lupa pula saya mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu saya secara spiritual maupun material, yaitu antara lain:

1. Bapak Faizal Attamimi dan Ibu Salamah selaku orang tua saya yang selama ini tanpa mengenal lelah mengajarkan Islam, iman dan kehidupan kepada saya. Tiada henti mendoakan saya sehingga hidup saya terasa lebih mudah.
2. Saudara-saudaraku tercinta, Farhat, Farizal, Badriyah, Selvi dan Safiq yang telah memberikan motivasi, kasih sayang dan pelajaran berharga kepada saya sehingga semua menjadi lebih baik dari hari kehari.
3. Yang selama ini menemani hari-hari saya, beserta keluarga yang tiada henti mengingatkan, bersedia menjadi tempat berbagi cerita hidup, dan sabar menghadapi kekurangan saya.
4. Sahabat dan teman-teman dari SD/SMP Attarbiyah, SMA Al-Irsyad yang telah memberikan inspirasi, menyalurkan semangat dan bersedia memberikan doa kepada saya.
5. Sahabat dan teman-teman dari STIE Perbanas khususnya Group Amburadul yang telah memberikan inspirasi, menyalurkan semangat dan bersedia memberikan doa kepada saya.
6. Untuk pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, semoga kebaikan kita semua diterima oleh Allah SWT.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, karunia, kemudahan dan pertolonganNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan lancar. Tidak ada daya upaya peneliti melainkan atas ijin dari Allah SWT. Keberhasilan dari penelitian ini semata karena kasih sayang Allah SWT kepada semesta alam.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi mengenai pandangan pemilik badan usaha Islam terhadap akuntabilitas dan moralitas tidak terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan, bimbingan, serta saran dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof. Dr. Dra. Tatik Suryani, Psi., M.M, selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Ibu Supriyati, SE, Ak, M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
3. Ibu Nurul HU Dewi, SE, M.Si selaku Dosen Wali yang telah membimbing peneliti dalam arahan menempuh studi serta yang telah sudi memberikan saran guna kepentingan alur masa-masa kuliah.
4. Bapak Prof. Dr. Drs. R. Wilopo, M.Si, Ak. CPMA selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah membimbing peneliti dalam arahan menempuh jalur skripsi hingga akhir serta yang telah sudi memberikan saran guna kepentingan alur masa-masa kuliah.

5. Seluruh Dosen, Karyawan, Staff, dan Civitas Akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah menebarkan inspirasi, semangat dan nasehat bagi peneliti.

Surabaya, Desember 2012

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN PERNYATAAN LULUS UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.3.1 Tujuan Umum	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1 Bagi Peneliti	4
1.4.2 Bagi DASH and ASSOCIATED	4
1.4.3 Bagi STIE PERBANAS Surabaya	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	5
2.2 Landasan Teori	8
2.2.1 Pengertian Manajemen	8
2.3 Pengertian Organisasi	11
2.3.1 Prinsip-prinsip organisasi	13
2.3.2 Perumusan Tujuan yang Jelas	14
2.4 Pengertian Pendelegasian Wewenang dan Tanggung jawab	17
2.5 Pembagian Kerja	21
2.5.1 Pengertian Pembagian Kerja	21
2.5.2 Manfaat Pembagian Kerja	23
2.5.3 Menyusun Pembagian Kerja	24
2.5.4 Pentingnya Pembagian Kerja Dalam Perusahaan	25
2.6 Kerangka Pemikiran	26
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	28
3.2 Batasan Penelitian	29
3.3 Unit Analisis Penelitian	29
3.4 Jenis dan Sumber Data	30

3.4.1	Jenis Data	30
3.4.2	Sumber Data	31
3.4.3	Data dan Pengumpulan Data	31
3.5	Teknik Pengolahan Analisis Data	33
BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN		
4.1	Gambaran umum PT DASH ASSOCIATED	35
4.2	Bidang Usaha	35
4.3	Struktur Organisasi	38
4.4	Analisis Pembagian Kerja Bagian Akuntansi	39
4.5	Analisis Pendelegasian Wewenang Karyawan Bagian Akuntansi	41
4.6	Pembagian Kerja dan Pendelegasian Wewenang	42
4.7	Motivasi Kerja	43
4.8	Pembahasan	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan	45
5.2	Saran	45
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Pembagian Kerja	39
Tabel 4.2 Alasan Karyawan	40
Tabel 4.3 Penyebab Penurunan Prestasi Kerja	41
Tabel 4.4 Pendelegasian Wewenang	42
Tabel 4.5 Motivasi Kerja	43

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara

Lampiran 2. Hasil Analisis

Lampiran 3. Foto Dokumentasi

**THE DIVISION OF EMPLOYEES WORK AND AUTHORITY WITH
WORKING MOTIVATION ON WORKING ACHIEVEMENT
FOR EMPLOYEE AT ACCOUNTING DIVISION
IN PT. DASH & ASSOCIATED**

ABSTRACT

The purpose of this research is explaining the influence of working division and authority delegation and its effect on working achievement, the background of leader's reason in performing working division and authority delegation which is less effective. This research is using qualitative data, and the object is employees in accounting division at PT. DASH & ASSOCIATED that is 4 persons and this research relates working motivation and working achievement.

Keywords: working division, authority delegation, working achievement, working motivation