

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGUKUR
KINERJA MANAGERIAL DEPARTEMEN PEMASARAN PT KAI (kereta Api)
SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

USY RUSDIANA
2008310578

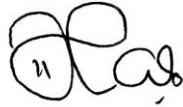
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2012**

**AKUNTANSI PERTANGGUNG JAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGUKUR KINERJA MANAGERIAL DEPARTEMEN
PEMASARAN PT KAI (kereta api) SURABAYA**

Diajukan oleh :
USY RUSDIANA
2008310578

Skripsi ini telah dibimbing
Dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing
Tanggal : 16 Agustus 2012



Dr. Dra. ROVILLA EL MAGHVIROH, Ak., M.Si

Co. Dosen Pembimbing,
Tanggal : 16 Agustus 2012



TRIANA MAYASARI, SE., M.Si, Ak

SKRIPSI

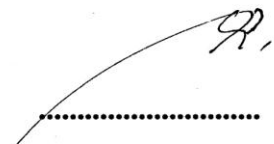
AKUNTANSI PERTANGGUNG JAWABAN SEBAGAI ALAT PENGUKUR KINERJA MANAGERIAL DEPARTEMEN PEMASARAN PT KAI (kereta api) SURABAYA

USY RUSDIANA
NIM : 2008310578

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
pada tanggal 15 Agustus 2012

Tim Penguji

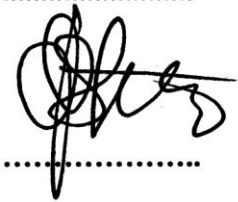
Ketua : Dr. Agus Samekto, Ak., M.Si.



Sekretaris : Dr. Dra. Rovilla El Maghviroh, Ak., M.Si



Anggota : Sasongko Budisusetyo, M.Si., CPA, CPMA, LIFA



PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Usy Rusdiana
Tempat, Tanggal lahir : Sidoarjo, 10 Agustus 1990
N.I.M : 2008310578
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Keuangan
Judul : Akuntansi pertanggung jawaban sebagai alat
pengukur kinerja managerial departemen
pemasaran PT KAI (kereta api) surabaya


Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing,

Co. Dosen Pembimbing,

Tanggal :

Tanggal : 5 November 2012

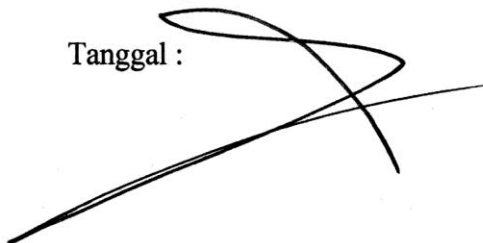


Dr. Dra. ROVILLA EL MAGHVIROH, Ak., M.Si.)

(TRIANA MAYASARI, SE., M.Si., Ak.)

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Tanggal :



(Supriyati, S.E., M.Si., Ak.)

MOTTO

Langkah pertama menuju sukses adalah menghubungkan seseorang untuk melakukan sesuatu yang bermanfaat..... "mario teguh"!!!!

Kesungguhan adalah biaya utama yang harus kita bayar untuk mencapai impian-impian kita.....

Daftar Isi

- ♣ *Terima kasih kepada allah SWT dan kepada nabi muhammad SAW yang telah merindhoi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul "Akuntansi pertanggung jawaban sebagai alat pengukur kinerja managerial departemen pemasaran PT.KAI (kereta api surabaya".*
- ♣ *Terima kasih kepada keluarga besar saya abah,umi yang telah mendoakan saya dan selalu memberi semangat kepada saya sehingga saya dapat termotivasi untuk segera menyelesaikan skripsi saya,kakakq hari prasetyo yang selama ini sudah menyokong dana skripsi saya.....hehehehe!!!!!!dan adekq rizka.....yang selalu merepotkanq*
- ♣ *Terima kasih kepada bu roviila yang selama skripsi sudah menjadi dosen pedamping saya.beliau selalu sabar untuk mengajari saya dan bersedia membantu saya di saat saya membutuhkan terima kasih juga kepada bu maya selaku co dosen pedamping yang telah membantu saya dalam pengerjaan skripsi saya*
- ♣ *Makasih buat yayanq yang udah ngisi hari-hariku.....yang berwarna-warni ada kalanya kamu bkin q nangis,,,,pi gak jarang kamu juga bkin aku senenk!!!!berkat qmu jg skripsiq cepet selesai.....love you!!!!!!!!!!!!!!*
- ♣ *Makasih buat adit yang selalu ada saat saya pengen curhat.....saat saya jenuh dengan skripsi saya,qmu yang selalu membangkitkan motivasi q.....*
- ♣ *Makasih buat mami windha.....yang selalu jadi sahabat terbaik buat q Makasih buat best friendku selama skripsi yang udh bantuin q.....stefy,tiwi,mba anggi Yang banyak bantuin aku dalam penyelesaian skripsi q*
- ♣ *Makasih buat jenk sukma,mama gita,tante maria.....yang udh lulus duluan ninggalin q.....pi selama ini sudah banyak mengisi waktu bareng-bareng!!!!!!*
- ♣ *Makasih kepada semua temen-temen yang udah bantuin maaf tidak bisa nyebutin satu-satu.....berkat kalian saya dapat menyelesaikan skripsi ini*

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan banyak limpahan berkat dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengukur Kinerja Managerial Deprtemen Pemasaran PT. KAI (kereta api) Saurabaya dengan baik, lancar dan tanpa hambatan yang berarti.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada yang saya hormati :

1. Ibu Prof. DR. Dra. Psi. Tatik Suryani, M.M. selaku selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Dr.Dra.Rovilla El Maghviroh,Ak.,M.Si selaku Ketua Jurusan S1 Akuntansi STIE Perbanas Surabaya juga dosen pembimbing dan Ibu Triana Mayasari, S.E.,M.Si.,Ak selaku co-dosen pembimbing yang senantiasa dengan penuh pengertian dan kesabaran dalam menyediakan waktu dan tenaga untuk membimbing hingga skripsi ini selesai.
3. Seluruh dosen, karyawan, staff dan civitas akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan semangat dan nasihat-nasihat bagi penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik menyangkut isi, materi maupun penyajiannya sehingga masih banyak memerlukan segala bentuk kritik, saran dan juga masukan-masukan dari berbagai pihak yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat baik dari penulis maupun pembaca sehingga dapat menambah wawasan.

Surabaya, 01 November 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJIKAN.....	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAKSI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.1.1 Candra Sinuraya (2001)	7
2.1.2 Suwandi (2008).....	8
2.1.3 Viyanti (2010).....	9
2.2 Landasan Teori	11
2.2.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	11
2.2.2 Tujuan dan Manfaat Penerapan Akuntansi Pertanggung jawaban	12
2.2.3 Syarat-Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggung jawaban	13
2.2.4 Unsur – Unsur Akuntansi Pertanggungjawaban	13
2.2.5 Struktur Organisasi	14
2.2.6 Sentralisasi	15
2.2.7 Desentralisasi	16
2.2.8 Anggaran Biaya	17
2.2.9 Persyaratan Penyusunan Anggaran	18
2.2.10 Jenis – Jenis Anggaran	19
2.2.11 Penggolongan Biaya	20
2.2.12 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	21
2.2.13 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban	22
2.2.14 Jenis – Jenis Pusat Pertanggungjawaban	23
2.2.15 Penilaian Kinerja	25

2.3	Kerangka Pikiran	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		
3.1	Rancangan Penelitian	30
3.2	Batasan Penelitian	31
3.3	Definisi Operasional	31
3.4	Data dan Metode Pengumpulan Data	32
3.5	Teknik Analisa Data	33
BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA		
4.1	Gambaran Subyek Penelitian	35
4.1.1	Sejarah Umum Perusahaan	35
4.1.2	Struktur Organisasi, Uraian Tugas dan Tujuan Perusahaan	40
4.2	Analisis Data	48
4.2.1	Pendelegasian Wewenang dan Tanggung Jawab Dalam Organisasi	48
4.2.2	Penyusunan Anggaran	51
4.2.3	Klasifikasi Pendapatan dan Biaya	52
4.2.4	Kode Rekening	55
4.2.5	Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban	55
4.3	Pembahasan	58
4.3.1	Pelimpahan Wewenang dan Tanggung Jawab	58
4.3.2	Penyusunan dan Klasifikasi Anggaran	58
4.3.3	Kode Rekening	60
4.3.4	Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban	60
4.3.5	Pusat Pendapatan.....	61
BAB V PENUTUP		
5.1	Kesimpulan	63
5.2	Keterbatasan Penelitian	63
5.3	Saran.....	64

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi Anggaran Bersih	3
Tabel 4.1	Data Anggaran dan Realisasi anggaran PT. DAOP VIII Surabaya Tahun 2011(Dalam ribuan rupiah)	52
Tabel 4.2	Klasifikasi Pendapatan PT. KAI DAOP VIII Surabaya	53
Tabel 4.3	Klasifikasi Biaya PT. KAI DAOP VIII Surabaya	54
Tabel 4.4	Data Pendapatan Sektor Penumpang PT. DAOP VIII Surabaya Tahun 2011 (Dalam ribuan rupiah)	55
Tabel 4.5	Data Pendapatan Sektor Barang PT. DAOP VIII Surabaya Tahun 2011 (Dalam ribuan rupiah)	56
Tabel 4.6.	Data Pendapatan Lain-lain PT. DAOP VIII Surabaya Tahun 2011 (Dalam ribuan rupiah).....	56
Tabel 4.7.	Data Biaya PT. DAOP VIII Surabaya Tahun 2011 (Dalam ribuan rupiah)	57
Tabel 4.8	Laporan Pertanggungjawaban Departemen Pemasaran PT. KAI DAOP VIII Surabaya Tahun 2011 (Dalam Ribuan Rupiah)	61
Tabel 4.9	Laporan Pertanggungjawaban (Pendapatan) Departemen Pemasaran PT. KAI DAOP VIII Surabaya Tahun 2011 (Dalam Ribuan Rupiah).....	62
Tabel 4.10	Laporan Pendapatan PT. KAI DAOP VIII Surabaya Tahun 2011 (Dalam Ribuan Rupiah)	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2	Kerangka Pikiran.....	28
Gambar 4.1	Sturktur Organisasi.....	41
Gambar 4.2	Struktur Departemen Pemasaran.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Pertanyaa
Lampiran 2	Dokumentasi
Lampiran 3	Jadwal Penulisan skripsi
Lampiran 4	Surat Pernyataan

**RESPONSIBILITY ACCOUNTING AS A MEASURING DEVICE OF
MANAGERIAL PERFORMANCE IN MARKETING DEPARTEMENT OF
PT. KAI SURABAYA**

ABSTRACT

The aim of this research is to find out the extent to which an understanding of accounting managerial responsibility as a measuring instrument performance marketing department PT.KAI in Surabaya. This research use sampling techniques the sample convenience. Design research descriptive including in research.

Based on this data can be inferred that the application of accounting the responsibility based on accounting that accountability be required. It supported with the result that concludes with the operational budget and non disseverance become operational and fees have been differentiated into charge restrained and uncontrolled and responsibility for implementing the accounting requirements are met.

Key Words: Responsibility Accounting, Managerial Performance, Marketing Department