

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana pemahaman tentang akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat ukur kinerja manajerial departemen pemasaran PT.KAI di Surabaya. Penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel *Convenience Sampling*. Desain penelitian termasuk dalam penelitian deskriptif. Analisis data dilakukan dengan analisis deskriptif untuk mengetahui bagaimana penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat ukur kinerja manajerial departemen pemasaran PT. KAI (Kereta Api) di Surabaya. Sehingga hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa :

1. Berdasarkan analisis data yang telah menjelaskan penerapan akuntansi pertanggungjawaban di KAI DAOP VIII Surabaya, dapat disimpulkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban tersebut sudah sesuai dengan akuntansi pertanggungjawaban yang disyaratkan. Hal ini didukung dengan hasil yang menyimpulkan bahwa dengan adanya pemisahan anggaran menjadi operasional dan non operasional, serta biaya telah dibedakan menjadi biaya terkendali dan tidak terkendali maka syarat untuk penerapan akuntansi pertanggungjawaban telah terpenuhi.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Penelitian memiliki keterbatasan diantaranya:

1. Data dari kantor DAOP kurang memadai, sehingga peneliti masih harus menggali data itu melalui wawancara dengan pihak lain yang terkait juga

dapat peroleh melalui jaringan internet, sehingga peneliti melakukan *convenience sampling* untuk mendapatkan data.

2. Responden pada penelitian ini adalah para majaner yang bekerja di PT. KAI, namun dengan tingkat kesibukan yang cukup tinggi, maka partisipasi mereka dalam penelitian ini tidak besar. Sehingga responden yang didapat hanya memenuhi sampel kecil saja.

5.3 Saran

1. Bagi para manager yang bekerja di PT.KAI diharapkan untuk dapat meningkatkan strategi pemasaran agar mampu memperbaiki kinerja managerial yang sudah ada.
2. Bagi para peneliti selanjutnya diharapkan dapat memperkaya sumber data yang ada, sehingga penelitian ini dapat dikembangkan lagi.

DAFTAR RUJUKAN

- Adisaputro, Asri, 2003, *Anggaran Perusahaan*, penerbit BPFE, Yogyakarta.
- Bagus Wahyuning Laksono, 2007, “Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai alat pengukur kinerja managerial departemen pemasaran PT kotak – katik sarana mandiri surabaya”, Jurusan Akuntansi. Stie Perbanas Surabaya
- Djarwanto, 2001, *Mengenal Beberapa Uji Statistik dalam Penelitian*, Penerbit Liberty, Yogyakarta.
- Garrison, Ray. H, 1997, *Akuntansi Manajemen*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- _____, 1997, *Akuntansi Manajemen : Konsep-konsep Untuk Perencanaan, Pengendalian dan Pengambilan Keputusan*, Jilid 1, Penerbit ITB, Bandung.
- Gudono, 1993, *Akuntansi Manajemen : Dilengkapi Software KONSULTAN EXPRESS Untuk Latihan Praktis dan Membantu Perhitungan*, Penerbit PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Handoko, Hani T, 2000, *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- Hariandja, Marihot Tua E, 2002, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Penerbit PT Gramedia Widiasarana Indonesia, Jakarta.
- Hansen, Mowen, 2004, *Akuntansi Manajemen Buku 1*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Horngren, Charles.T, 1986, *Pengantar Akuntansi Manajemen Buku 1*, Edisi keenam, Penerjemah Moh. Badjuri, Kusnaedi, Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Ika Yuniar Prasetyaningrum, 2007, “ Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai alat penilaian atas kinerja manager pabrik rokok X dimalang ”, Jurusan Akuntansi. Stie Perbanas Surabaya
- Ikhsan, Ishak, 2005, *Akuntansi Keperilakuan*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Mangkunegara, A.A.A.P, 2005, *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Penerbit PT Remaja Rosdakarya, Bandung.

- Mas'ud, 1991, *Akuntansi Manajemen Buku 2*, Edisi Keempat, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- Mulyadi, 1986, *Akuntansi Biaya Penentuan Harga Pokok dan Pengendalian Biaya*, Edisi ketiga, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- _____, 1999, *Akuntansi Biaya*, Penerbit Aditya Media, Yogyakarta.
- _____, 2001, *Akuntansi Manajemen Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Rivai, Veithzal, 2005, *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan Dari Teori Ke Praktik*, Penerbit PT Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Robbins, Coulter, 1999, *Manajemen*, Edisi keenam, Penerbit PT Prenhallindo, Jakarta.
- Sekaran, Uma, 2006, *Metodologi Penelitian Untuk Bisnis Buku 1*, Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Siegel, Garry dan Marconi, 1989, *Behaviour Accounting*, Two Edition, Routh-Western Publishing Co, Cincinnati Ohio.
- Sinuraya, Candra, November 2004, Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Untuk Mengurangi Budget Slack Dalam Organisasi, *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, Vol. 4 No. 1, Jurusan Akuntansi Universitas Kristen Maranatha, Bandung
- Stoner, Freeman, Gilbert, 1995, *Manajemen*, Edisi keenam, Penerbit PT Indeks Gramedia Grup, Jakarta.
- Supriyono, 2000, *Sistem Pengendalian Manajemen Buku 1*, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- Suwandi.juli.2008.peranan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat penilaian prestasi manager.jurnal logos vol.8.no 1 fakultas ekonomi universitas muhammadiyah gersik
- _____, 2000, *Sistem Pengendalian Manajemen Buku 2*, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- Umar, 2006, *Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*, Penerbit PT Raja Grafindo Persada, Jakarta.

Viyanti.september-desember 2010.akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian manajemen terhadap penilaian prestasi kerja.*jurnal ilmiah akuntansi*.mahasiswa jurusan akuntansi universitas kristen maranatha.