

**ANALISIS SELISIH BIAYA SEBAGAI ALAT
PENGENDALI UNTUK MENEKAN BIAYA PRODUKSI
PADA PT. JINDAL STAINLESS INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

MOCHAMAD AGUNG WICAKSONO

2008310346

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS

SURABAYA

2012

**ANALISIS SELISIH BIAYA SEBAGAI ALAT PENGENDALI UNTUK
MENEKAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. JINDAL STAINLESS
INDONESIA**

Diajukan oleh :

MOCHAMAD AGUNG WICAKSONO

2008310346

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal: 10/08/12


Sasongko Budisusetyo, M.Si, CPA,CPMA,LIFA

Co. Dosen Pembimbing,

Tanggal: 10-08-2012



Triana Mayasari, SE.,M.Si.,Ak

SKRIPSI

**ANALISIS SELISIH BIAYA SEBAGAI ALAT PENGENDALI UNTUK
MENEKAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. JINDAL STAINLESS
INDONESIA**

Disusun oleh :

MOCHAMAD AGUNG WICAKSONO

2008310346

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
pada tanggal 31 Agustus 2012

Tim Penguji

Ketua : **Dr.Dra Rovila El Maghviroh, Ak.,M.Si.**

Sekretaris : **Sasongko Budisusetyo, M.Si, CPA,CPMA,LIFA**

Anggota : **Dra. Nur Suci I. Mei Murni, Ak., M.M.**



PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mochamad Agung Wicaksono
Tempat, Tanggal lahir : Sidoarjo, 11 Oktober 1990
N.I.M : 2008310346
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Analisis Selisih Biaya Sebagai Alat Pengendali
Untuk Menekan Biaya Produksi Pada PT. Jindal
Stainless Indonesia

Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing,

Tanggal :



Sasongko Budisusetyo, M.Si, CPA,CPMA,LIFA

Co. Dosen Pembimbing,

Tanggal :



Triana Mayasari, SE.,M.Si.,Ak

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Tanggal :



Supriyati, S.E., M.Si.,Ak.

MOTTO

TANGGUNG JAWAB. JUJUR. TEPAT WAKTU DALAM SETIAP MELAKUKAN PEKERJAAN. APA PUN APALAGI DALAM URUSAN PEKERJAAN.

(sepenggal pesan dari bapakku)

Kalau melakukan pekerjaan yang benar, yang ngerasain sukses ya kamu, yang senang ya kamu sendiri orang tua gak minta apa - apa kok hanya bangga saja.

(sepenggal pesan dari ibuku)

JANGAN NGAMPANGIN PEKERJAAN ! JANGAN BUANG - BUANG WAKTU ! HARGAI WAKTUMU.

(sepenggal pesan dari orang spesial putri ariefa sabrina)

**Ayooooo semangat untuk hari esok
Lebih baik dan lebih baik lagi untuk masa depan..
Merai cita-cita dan mimpimu
Gak ada yang gak mungkin didunia ini kalau kita berusaha dan berdoa.**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Terima Kasih Kepada:

1. Yang Maha Besar Allah SWT, atas limpahan karunia, hidayah, rezeki, perlindungan serta rahmat kepada hamba.
2. Nabi Besar Muhammad Rasulullah SAW atas segala yang diajarkan kepada umat manusia agar menjadi umat yang paling mulia dihadapan Allah SWT.
3. Kepada ke dua orang tua ku, terima kasih nasehat dan doanya buat agung. Sampai nyawa ini telerlepas dari tubuh ku, tak akan pernah bisah membalas jasa-jasa kalian. Semoga Allah SWT selalu menjaga kalian dunia dan akhirat. Amiin...
4. Terima kasih kepada kakak – kakakku, yang support aku sampai tahap skripsi ini, tanpa kalian aku pasti gak bisa lulus, selalu beri arahan, nasehat agar aku termotivasi penuh dan bisa lulus kuliah.
5. Untuk Putri Ariefa Sabrina, kamu adalah wanita terhebat dalam hidup ku selain Ibu ku. Kamu selalu support aku, sampai aku bisa hargai waktu, dan tepat waktu untuk lulus.
6. Untuk saudara-saudaraku anak UBBS, Mas Angga, Rano, Megis, Dany, Yanuar, dan semuanya tanpa kalian tidak akan ada kenangan selama dikampus, susah senang bersama, kejadian-kejadian lucu, sedih, dan sebagainya. Tidak akan terlupakan seumur hidup.
7. Seluruh Dosen STIE Perbanas Surabaya Yang telah mengajarkan banyak ilmu hingga menjadi sarjana ekonomi.
8. Seluruh Karyawan/ civitas akademi STIE Perbanas Surabaya yang siap membantu mahasiswa dalam kesulitan.

Smoga kalian diberikan kemudahan dalam menjalani hidup....

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas semua limpahan rahmat dan hidayahNYA, pada penulisan skripsi ini yang berjudul “ANALISIS SELISIH BIAYA SEBAGAI ALAT PENGENDALI UNTUK MENEKAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. JINDAL STAINLESS INDONESIA” telah dapat diselesaikan.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pencapaian Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya dan juga penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Sasongko Budisusetyo, M.Si.,CPA,CPMA,LIFA . Selaku Dosen Pembimbing yang bersedia meluangkan waktunya ditengah kesibukan yang banyak memberikan bimbingan dan nasehat sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Ibu Triana Mayasari, SE., M.Si., Ak. Selaku Co Dosen Pembimbing dan sekaligus Dosen wali terima kasih.
3. Ibu Prof. Dr. Dra. Psi. Hj. Tatik Suryani, M.M. Selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
4. Ibu Supriyati, S.E., M.Si.,Ak. selaku ketua jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.

5. Seluruh Staf dosen STIE Perbanas Surabaya yang telah memberi banyak ilmu pengetahuan dan materi selama dimasa perkuliahan.
6. Seluruh Civitas Akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah banyak membantu dengan kesabaran dan keramahan dalam memberikan pelayanan.

Penulis berharap apa yang penulis kerjakan membawa manfaat bagi banyak pihak dan member inspirasi dalam perkembangan ilmu pengetahuan khususnya akuntansi biaya.

Surabaya, September 2012

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--------------------------------------|-----|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI | ii |
| HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI | iv |
| HALAMAN MOTTO & PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| ABSTRACT | xiv |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|--|---|
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah | 4 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 4 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 4 |
| 1.5 Sistematika Penulisan Proposal | 5 |

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

| | |
|--|----|
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 7 |
| 2.2 Landasan Teori | 11 |
| 2.2.1 Definisi Biaya | 11 |
| 2.2.2 Objek Biaya | 12 |
| 2.2.3 Penggolongan Biaya | 12 |
| 2.2.4 Definisi Pengendalian Biaya Produksi | 17 |
| 2.2.5 Biaya Standar | 18 |
| 2.2.6 Kegunaan Biaya Standar | 18 |
| 2.2.7 Manfaat Sistem Biaya Standar Dalam Pengendalian Biaya | 21 |
| 2.2.8 Kelemahan Biaya Standar | 21 |
| 2.2.9 Penetapan Biaya Standar | 22 |
| 2.2.10 Prosedur Penentuan Biaya Standar | 23 |
| 2.2.11 Standar dan Varians Bahan Baku | 24 |
| 2.2.12 Standar dan Varians Tenaga Kerja | 27 |
| 2.2.13 Standar dan Varians Overhead | 28 |
| 2.2.13 Metode Dua Varians | 30 |
| 2.2.13 Metode Tiga Varians | 31 |
| 2.2.14 Penyebab Timbulnya Selisih (Varian) | 33 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran | 34 |

| | |
|---|----|
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Rancangan Penelitian | 36 |
| 3.2 Batasan Penelitian | 36 |
| 3.3 Data dan Metode Pengumpulan Data | 36 |
| 3.3.1 Jenis dan Sumber Data | 36 |
| 3.3.2 Metode Pengumpulan Data | 37 |
| 3.3.3 Teknik / Metode Analisis Data | 38 |
| BAB IV HASIL DAN ANALISIS DATA PENELITIAN | |
| 4.1 Gambaran Subjek Penelitian | 41 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan | 41 |
| 4.1.2 Lokasi Perusahaan | 43 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi | 43 |
| 4.1.4 Aktivitas Produksi | 47 |
| 4.2 Analisis Data | 53 |
| 4.2.1 Penentuan Standar dan Aktual Biaya Produksi | 53 |
| 4.2.2 Analisis Data dan Pembahasan | 62 |
| BAB V PENUTUP | |
| 5.1 Kesimpulan | 76 |
| 5.2 Keterbatasan Penulisan | 77 |
| 5.3 Saran | 78 |
| DAFTAR RUJUKAN | 79 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 4.1 Produksi Standar dan Aktual..... | 54 |
| Tabel 4.2 Standar biaya bahan baku dan aktual biaya bahan baku | 55 |
| Tabel 4.3 Standar biaya tenaga langsung | 57 |
| Tabel 4.4 Aktual biaya tenaga langsung | 58 |
| Tabel 4.5 Standar biaya overhead pabrik dan aktual | 60 |
| Tabel 4.6 Standar BOP | 61 |
| Tabel 4.7 BOP aktual | 62 |
| Tabel 4.8 Varians harga bahan Baku | 65 |
| Tabel 4.9 Varians kuantitas bahan baku | 66 |
| Tabel 4.10 Varians tarif upah langsung tenaga kerja | 69 |
| Tabel 4.11 Varians efisien upah langsung | 70 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... | 34 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Jindal Stainless Indonesia | 44 |
| Gambar 4.2 Bagan proses produksi PT. Jindal Stainless Indonesia | 50 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Laporan cash flow
- Lampiran 2 : Data Intern Perusahaan
- Lampiran 3 : Berita Wawancara
- Lampiran 4 : Foto
- Lampiran 5 : Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Riset

**Cost Control Analysis To Reduce The Cost Of Production at The PT. Jindal
Stainless Indonesia**

ABSTRACT

Standard costs are usually associated with a manufacturing company's costs of direct material, direct labor, and manufacturing overhead. There are almost always differences between the actual costs and the standard costs, and those differences are known as variances. Standard costing and the related variances is a valuable management tool. If a variance arises, management becomes aware that manufacturing costs have differed from the standard (planned, expected) costs. Finally, the conclusion of this theory prove that difference cost analysis can push production cost at PT. Jindal Stainless Indonesia. As we know from variances, we can get the conclusion of this analysis and it will be useful and can to reduce the cost of production in the company.

Keywords : Production cost ; Variance ; Production control