

**PENGARUH STRATEGI BERSAING TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA
PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI BURSA EFEK INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Sarjana
Jurusan Akuntansi



Oleh :

MARIA ULFA
2011310848

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2015**

**PENGARUH STRATEGI BERSAING TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA
PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI BURSA EFEK INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Sarjana
Jurusan Akuntansi



Oleh :

MARIA ULFA
2011310848

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2015**

**PENGARUH STRATEGI BERSAING TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA
PERUSAHAAN MANUFAKTUR
DI BURSA EFEK INDONESIA**

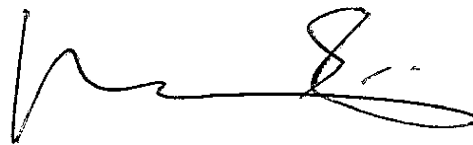
Diajukan oleh :

MARIA ULFA
2011310848

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 14 Januari 2015



(Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si.)

SKRIPSI

PENGARUH STRATEGI BERSAING TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI BURSA EFEK INDONESIA

Disusun Oleh :

MARIA ULFA
2011310848

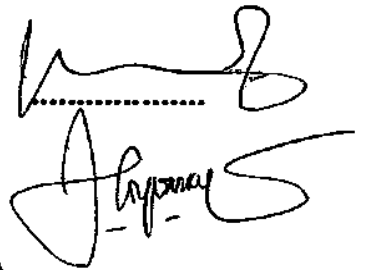
Dipertahankan di depan tim penguji
Dan dinyatakan lulus ujian skripsi
Pada tanggal 11 Februari 2015

Tim penguji

Ketua : **Dra. Nur Suci IMM, Ak., MM., CA**



Sekretaris : **Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si.**



Anggota : **Dra. Joicenda Nahumury, M.Si., Ak., CA**

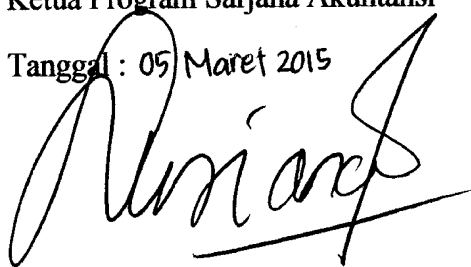
PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Maria Ulfa
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 12 Maret 1993
N.I.M : 2011310848
Jurusan : Akuntansi
Program pendidikan : Strata 1
Konsetrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Pengaruh Strategi Bersaing Terhadap Kinerja
Perusahaan dengan *Supply Chain Management*
sebagai Variabel Moderating Pada Perusahaan
Manufaktur di Bursa Efek Indonesia

Disetujui dan diterima baik oleh :

Ketua Program Sarjana Akuntansi

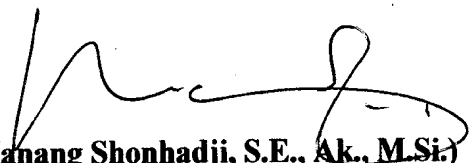
Tanggal : 05 Maret 2015



(Dr. Luciana Spica Almilia, S.E., M.Si.)

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 25 Februari 2015



(Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si.)

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Sifat orang yang berilmu tinggi adalah yang merendahkan hati kepada manusia dan takut kepada Tuhannya”

-Nabi Muhammad SAW-

“Kekuatan Do'a Adalah Energi Terhebat yang Dimiliki Manusia. Sebab Melibatkan Pihak yang Paling Sempurna yaitu ALLAH”

-Fasih Radiana-

“You Must Believe ALLAH, If You Want ALLAH Still With You”

-Maria Ulfa-

Skripsi Ini Saya Persembahkan Untuk:

1. Allah SWT karena dengan Rahmat dan Ridho-Nya saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Percaya deh kalau kita selalu percaya sama Allah, apapun yang kamu minta bakal dipenuhi sama Allah.. Amiin.. 😊
2. Nabi Muhammad SAW yang selalu menjadi panutan kita semua dan dengan agama indah yang dibawanya kita bisa selamat di dunia dan akhirat 😊
3. Ayah dan Ibunda tercinta “Bapak Abu Siri dan Ibu Siti Rohmah” Serta Aba dan Umiku yang selalu berdo’a dalam setiap sujudnya untuk kebaikanmu di dunia dan akhirat, saya berharap suatu saat bisa membanggakan kalian 😊
4. Mbak Nurul, Adek ummah, Adek Mamat, dan Adek Rudi tercinta yang selalu memberi dukungan dan semangat yang tiada hentinya 😊
5. Pak Nanang yang selalu membimbing dengan sabar dan selalu meluangkan waktunya sampai terselesaikannya skripsi ini dengan baik 😊
6. Bu Nur Suci, Bu Joice, Bu Erida, dan Bu diyah puji yang sudah memberikan banyak masukan dan meluangkan waktunya untuk menguji sidang proposal dan sidang skripsi saya 😊
7. Sahabat-sahabatku tersayang (Intan, Devy, Mafula, Shabrina, Aim, Pity, Tsalsa, dan Wayan) atas semangat dan motivasinya serta sudah setia menemani masa-masa suka dan duka perkuliahan kita 😊
8. Teman-teman sebimbingku (Yustika, Dewany, Karisna, Latifa, Brenda, Alif, dan Amin) yang selalu ngasi info dan always kompak selama bimbingan 😊
9. Isti, Putri Alif, Emak Diyah dan semua teman-teman seperjuangan buat semangat dan do’anya 😊
10. Semua Pengurus UKKI periode 2013/2014 yang mewarnai hari-hariku selama perkuliahan dengan proker dan jobdes yang diberikan, semoga semuanya bermanfaat untuk kita 😊
11. Dan semua pihak yang membantu kelancaran skripsi ini 😊

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Strategi Bersaing terhadap Kinerja Perusahaan dengan *Supply Chain Management* sebagai Variabel Moderating”**. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.

Dalam penyusunan skripsi ini penyusun telah mendapat banyak bantuan dan petunjuk yang sangat berguna dari berbagai pihak. Oleh karena itu penyusun menyampaikan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Lutfi, S.E., M.Fin. selaku ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Ibu Dr. Luciana Spica Almilia, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
3. Bapak Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah sabar memberikan banyak bimbingan, arahan dan saran dalam penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
4. Ibu Dra. Nur Suci IMM, Ak., MM., CA selaku dosen penguji yang telah sabar dan memberi arahan saat sidang skripsi.
5. Ibu Dra. Joicenda Nahumury, M.Si., Ak., CA selaku dosen penguji yang telah sabar dan memberi arahan saat sidang skripsi.
6. Seluruh Bapak Ibu Dosen STIE Perbanas Surabaya yang telah sabar dan ikhlas memberikan ilmu dan pengalaman kepada penulis selama proses perkuliahan.
7. Seluruh Staff Perpustakaan dan Citivas Akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan semangat dan membantu terselesainya penulisan ini
8. Dan Kepada semua pihak yang telah mendukung terselesainya skripsi ini.

Demikian skripsi ini dibuat, dengan segala kerendahan hati semoga dapat bermanfaat bagi semua pihak dan khususnya bagi para peneliti selanjutnya yang ingin meneliti objek yang sama.

Walaikumsalam Wr. Wb.

Surabaya, Februari 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO & PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Proposal Skripsi	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Landasan Teori	17
2.2.1 <i>Stewardship Theory</i>	18
2.2.2 Strategi Bersaing (<i>Competitive Strategy</i>)	20
2.2.3 Kinerja Perusahaan (<i>Firm Performance</i>)	23
2.2.4 <i>Supply Chain Management</i> (SCM)	26
2.2.5 Pengaruh Strategi Bersaing terhadap Kinerja Perusahaan ...	30
2.2.6 Pengaruh <i>Supply Chain Management</i> terhadap Kinerja Perusahaan	31
2.2.7 Pengaruh Strategi Bersaing terhadap Kinerja Perusahaan Dengan <i>Supply Chain Management</i> sebagai variabel Moderating	32
2.3 Kerangka Pemikiran	33
2.4 Hipotesis Penelitian	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Rancangan Penelitian	36
3.2 Batasan Penelitian	37
3.3 Identifikasi Variabel	37
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	38
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	40
3.6 Data dan Metode Pengumpulan Data	41
3.7 Teknik Analisis Data	42

3.7.1 Analisis Deskriptif	42
3.7.2 Analisis Statistik	42
BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	49
4.1 Gambaran Subyek Penelitian.....	49
4.2 Analisis data	51
4.2.1 Analisis Deskriptif	52
4.2.2 Analisis Statistik	59
4.3 Pembahasan	80
4.3.1 Pengaruh Strategi Bersaing terhadap Kinerja Perusahaan.....	85
4.3.1 Pengaruh <i>Supply Chain Management</i> terhadap Kinerja Perusahaan	87
4.3.3 Pengaruh Strategi Bersaing terhadap Kinerja Perusahaan dengan <i>Supply Chain Management</i> sebagai Variabel moderating.....	89
BAB V PENUTUP	91
5.1 Kesimpulan	91
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	92
5.3 Saran.....	93

DAFTAR RUJUKAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 : Karakteristik Pemilihan Sampel Penelitian	51
Tabel 4.2 : Statistik Deskriptif <i>Asset</i> dan <i>Price Premium Capability</i>	53
Tabel 4.3 : Statistik Deskriptif Strategi Bersaing	55
Tabel 4.4 : Statistik Deskriptif Tobin's Q	56
Tabel 4.5 : Statistik Deskriptif <i>Supply Chain Management</i>	58
Tabel 4.6 : Outer Model (<i>Weights Or Loadings</i>) Tanpa Moderasi	64
Tabel 4.7 : Outer Model (<i>Weights Or Loadings</i>) Dengan Moderasi	64
Tabel 4.8 : Hasil <i>Cross Loadings</i> Tanpa Moderasi	66
Tabel 4.9 : Hasil <i>Cross Loadings</i> Dengan Moderasi	67
Tabel 4.10 : AVE Tanpa Moderasi	68
Tabel 4.11 : AVE Dengan Moderasi	68
Tabel 4.12 : Uji Reliabilitas Tanpa Moderasi	69
Tabel 4.13 : Uji Reliabilitas Dengan Moderasi	70
Tabel 4.14 : Hasil <i>Inner Model (R-Square)</i> Tanpa Moderasi	74
Tabel 4.15 : Hasil <i>Inner Model (R-Square)</i> Dengan Moderasi	74
Tabel 4.16 : Hasil <i>Path Coefficients</i> Tanpa Moderasi	76
Tabel 4.17 : Hasil <i>Path Coefficients</i> Dengan Moderasi	77

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Siklus <i>Supply Chain Management</i>	27
Gambar 2.2 : Proksi <i>Supply Chain Management</i>	30
Gambar 2.3 : Kerangka Pemikiran	34
Gambar 3.1 : Langkah-langkah Analisis PLS	48
Gambar 4.1 : Rancangan <i>Inner Model</i> Tanpa Moderasi	60
Gambar 4.2 : Rancangan <i>Inner Model</i> Dengan Moderasi	61
Gambar 4.3 : Rancangan <i>Inner Model & Outer Model</i> Tanpa Moderasi	62
Gambar 4.4 : Rancangan <i>Inner Model & Outer Model</i> Dengan Moderasi	63
Gambar 4.5 : Diagram Nilai <i>Loading Factor</i> Tanpa Moderasi	65
Gambar 4.6 : Diagram Nilai <i>Loading Factor</i> Dengan Moderasi	65
Gambar 4.7 : Diagram Nilai <i>Outer Weight</i> Tanpa Moderasi	72
Gambar 4.8 : Diagram Nilai <i>Outer Weight</i> Dengan Moderasi	72

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Daftar Perusahaan Manufaktur Yang Menjadi Sampel Penelitian
- Lampiran 2 : Perhitungan Tabulasi Data Kinerja Perusahaan (Tobins'q) Perusahaan Manufaktur Di Bei Periode Tahun 2011-2013
- Lampiran 3 : Perhitungan Tabulasi Data Strategi Bersaing (AUE & PPC) Perusahaan Manufaktur Di Bei Periode Tahun 2011-2013
- Lampiran 4 : Perhitungan Tabulasi Data *Supply Chain Management* (Rasio Sc) Perusahaan Manufaktur Di Bei Periode Tahun 2011-2013
- Lampiran 5 : Hasil Analisis Deskriptif Strategi Bersaing (AUE & PPC) Periode Tahun 2011-2013
- Lampiran 6 : Hasil Analisis Deskriptif Kinerja Perusahaan (Tobins'q) Periode Tahun 2011-2013
- Lampiran 7 : Hasil Analisis Deskriptif *Supply Chain Management* (Rasio Sc) Periode Tahun 2011-2013
- Lampiran 8 : Hasil Output PLS Tanpa Efek Moderasi
- Lampiran 9 : Hasil Output PLS Dengan Efek Moderasi

The Influence of Competitive Strategy to Firm Performance with Supply Chain Management as a Moderating Variable in the Manufacturing Company in Indonesian Stock Exchange

Maria Ulfa
STIE Perbanas Surabaya
Email : ulfa.maul@outlook.com

ABSTRACT

The objective of this research is to examine the influence of competitive strategy to firm performance with supply chain management as a moderating variable in the manufacturing company in Indonesia Stock Exchange at period 2011 until 2013.

The amount of sample is 258 companies. Sampling use purposive sampling method. Independent variable in this research is competitive strategy with Asset Utilization Efficiency dan Price Premium Capability as indicator. Dependent variable is a firm performance can measured with Rasio Tobin's Q. And moderating variable is Supply Chain Management can measured with cash generation and efisiensi aset. The Analysis instrument to process data in this research using SmartPLS version 2.0 M3. Model evaluation is done by assessing the PLS outer and inner models.

The results of this study that : (1) Competitive strategy had positive significant influence to Firm Performance with Asset Utilization Efficiency And Price Premium Capability as indicator. (2) Supply Chain Management had positive significant influence to firm performance (3) Supply Chain Management can strengthen with the competitive strategy of the Firm Performance.

Key word : *competitive strategy, firm performance, and supply chain management*