

**PERENCANAAN LABA DENGAN PENDEKATAN  
ANALISIS *COST-VOLUME-PROFIT* (CVP) PADA  
PT. PABRIK ES PASAR TURI  
DI SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian

Program Pendidikan Strata Satu

Jurusan Akuntansi



Oleh :

**Ade Zulfikar Abraham Iqbal**

**2008310364**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS**

**SURABAYA**

**2012**

**PERENCANAAN LABA DENGAN PENDEKATAN  
ANALISIS *COST-VOLUME-PROFIT* (CVP) PADA  
PT. PABRIK ES PASAR TURI  
DI SURABAYA**

Diajukan oleh :

**ADE ZULFIKAR ABRAHAM IQBAL**

**2008310364**

Skripsi ini telah dibimbing  
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 2 Februari 2012



(Triana Mayasari, SE.,M.Si., Ak)

**SKRIPSI**

**PERENCANAAN LABA DENGAN PENDEKATAN  
ANALISIS *COST-VOLUME-PROFIT* (CVP) PADA  
PT. PABRIK ES PASAR TURI  
DI SURABAYA**

Disusun oleh :


**ADE ZULFIKAR ABRAHAM IQBAL**

**NIM : 2008310364**

Dipertahankan di depan Tim Penguji  
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi  
pada tanggal 20 Februari 2012

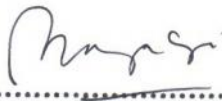
Tim Penguji

**Ketua : Pepie Diptyana, SE., Ak. M.Si.**



.....

**Sekretaris : Triana Mayasari, SE., M.Si., Ak**



.....

**Anggota : Soni Agus Irwandi, SE, M.Si.**



.....

## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ade Zulfikar Abraham Iqbal  
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 13 Juli 1990  
N.I.M : 2008310364  
Jurusan : Akuntansi  
Program Pendidikan : Strata 1  
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen  
Judul : Perencanaan Laba dengan Pendekatan Analisis *Cost-Volume-Provit* (CVP) pada PT. Pabrik Es Pasar Turi di Surabaya

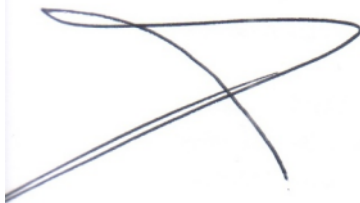
**Disetujui dan diterima baik oleh :**

Ketua Program Studi S1 Manajemen,

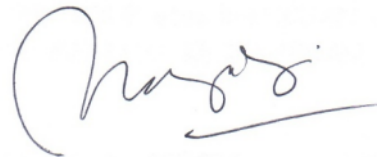
Dosen Pembimbing,

Tanggal : 29 Februari 2012

Tanggal : 29 Februari 2012



**(Supriyati, SE.,M.Si., Ak)**



**(Triana Mayasari, SE.,M.Si., Ak)**

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Jangan Pernah Berkata "TIDAK" Sebelum Melakukan Sesuatu,  
karena Siapa Tahu Tempat Yang "TIDAK" Tersebut Adalah Tempat  
Yang Dipersiapkan ALLAH SWT Untuk Kita

(by. Ade Zulfikar )

SKRIPSI ini saya persembahkan untuk AYAH, Drs. Ec. Herizon. MS.i dan IBU, Dra. Ulfi Pristiana. MS,i juga untuk adik-adik saya, Eca, Ami dan Fira yang tidak pernah berhenti memberikan motivasi, dukungan, dan kasih sayangnya yang tidak pernah berakhir.

- ☪ Terima kasih untuk Keluarga Besar Mbah Kakung Djaelan Djuri (SITUBONDO) dan Keluarga Besar Nenek Marsini (LAMPUNG) atas segala doa, dukungan dan masukannya yang selalu diberikan.
- ☪ Terima kasih untuk Pak Nanang Shonhadji selaku Dosen Wali dan Ibu Triana Mayasari selaku Dosen Pembimbing yang tidak pernah henti-hentinya membimbing dengan penuh kesahbaran dan memotivasi setiap langkah menuju kesuksesan.
- ☪ Terima kasih untuk Seluruh Dosen STIE PERBANAS SURABAYA yang tidak dapat disebutkan satu-satu atas semua ilmu dan wawasan yang diberikan, "terima kasih Bapak...,terima kasih Ibu..."
- ☪ Terima kasih buat KELUARGA BESAR UKM ENGLISH CLUB STIE PERBANAS atas keceriaan dan kenangan yang tidak akan pernah tergantikan oleh apapun "ENGLISH LOVE". Hahahahaha.....
- ☪ Terima kasih buat TEMAN-TEMAN O'CRAZIE, AKUNTANSI MANJEMEN ANGKATAN 2008, DAN "PB" GRUP atas keLUCUAN dan keBERSAMAAN kita, "BERSATU KITA MENUJU KESUKSESAN ☺" AMIINN.....
- ☪ Yang terakhir, terima kasih untuk SOME ONE SPECIAL yang selalu mendukung dan memberikan motivasi tanpa hentinya. ;p

## KATA PENGANTAR

Segala Puji bagi Allah SWT atas berkat, dan rahmat-Nya, dan Nabi Muhammad SAW sehingga pada akhirnya peneliti dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Perencanaan Laba dengan Pendekatan Analisis *Cost-Volume-Provit* (CVP) pada PT. Pabrik Es Pasar Turi di Surabaya” ini dengan lancar. Penelitian ini dibuat sebagai syarat akhir guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi konsentrasi Akuntansi Manajemen di STIE PER BANAS Surabaya.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dari berbagai pihak. Dengan ketulusan hati, peneliti ingin berterima kasih pada semua pihak yang turut berperan penting dalam penelitian ini. Dengan penuh rasa bangga dan terima kasih, peneliti ingin berterima kasih kepada,

1. Tuhan ALLAH SWT dan junjungan peneliti Nabi Muhammad SAW.
2. Kedua orang tua peneliti, atas segala dorongan dan inspirasi yang diberikan doa yang tidak pernah putus ditujukan untuk peneliti.
3. Ibu Triana Mayasari, SE.,M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing atas ketulusan hati dan kesabarannya dalam membimbing, mendukung dan mengarahkan pe neliti.
4. Bapak Nanang Shonhadji SE.,M.Si., Ak, selaku dosen wali yang telah memberikan masukan-masukan selama masa perkulia han.
5. Ibu Supriyati, SE.,M.Si., Ak, selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi.
6. Ibu Prof. Dr. Dra. Psi. Tatik Suryani, M.M selaku Ketua STIE PERBANAS Surabaya.

Peneliti menyadari dalam tugas akhir ini masih banyak kekurangan, sehingga peneliti akan selalu terbuka terhadap saran dan kritik untuk perbaikan tugas akhir ini agar dapat menjadi lebih baik. Dan semoga karya kecil ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti dan pembaca.

Surabaya, 29 Februari 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL .....   | i       |
| HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI.....                         | ii      |
| HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI .....                           | iii     |
| HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....                            | iv      |
| HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....                          | v       |
| KATA PENGANTAR .....  | vi      |
| DAFTAR ISI .....  | viii    |
| DAFTAR TABEL .....  | x       |
| DAFTAR GAMBAR .....   | xii     |
| DAFTAR LAMPIRAN.....  | xiii    |
| ABSTRAK/RINGKASAN.....                                      | xiv     |
| <br>  |         |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                      | 1       |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....                             | 1       |
| 1.2 Perumusan Masalah .....                                 | 3       |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                 | 3       |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                 | 4       |
| 1.5 Sistematika Penulisan.....                              | 4       |
| <br>  |         |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.. .....                             | 6       |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....                               | 6       |
| 2.2 Landasan Teori .....                                    | 9       |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                                 | 34      |
| <br>  |         |
| BAB III METODE PENELITIAN.....                              | 36      |
| 3.1 Rancangan Penelitian .....                              | 36      |
| 3.2 Batasan Penelitian.....                                 | 36      |
| 3.3 Identifikasi Variabel.....                              | 36      |
| 3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....       | 36      |
| 3.5 Subjek Penelitian.....                                  | 38      |
| 3.6 Data dan Metode Pengumpulan Data.....                   | 38      |
| 3.7 Teknik Analisis Data.....                               | 39      |
| <br>  |         |
| BAB IV GAMBARAN SUBJEK PENELITIAN DAN ANALISIS<br>DATA..... | 41      |
| 4.1 Gambaran Subjek Penelitian.....                         | 41      |
| 4.2 Analisis Data.....                                      | 50      |
| 4.3 Pembahasan .....  | 99      |
| <br>  |         |
| BAB V PENUTUP .....   | 104     |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 104     |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian.....                            | 106     |



|     |             |     |
|-----|-------------|-----|
| 5.3 | Saran ..... | 106 |
|-----|-------------|-----|

DAFTAR RUJUKAN  
LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

|            |  | Halaman |
|------------|--|---------|
| Tabel 2.1  | : Hubungan Biaya Tetap, Volume Produksi dan Biaya Per Unit .....         | 12      |
| Tabel 2.2  | : Hubungan Biaya Varibel, Volume Produksi dan Biaya Per Unit .....       | 14      |
| Tabel 2.3  | : Biaya Listrik dan jam Tenaga Kerja Langsung .....                      | 16      |
| Tabel 2.4  | : Biaya Listrik dan jam Tenaga Kerja Langsung .....                      | 18      |
| Tabel 4.1  | : Total Biaya Air tahun 2010 dan 2011 .....                              | 51      |
| Tabel 4.2  | : Total Biaya Penggunaan Air untuk Bahan Baku tahun 2010 dan 2011 .....  | 52      |
| Tabel 4.3  | : Total Biaya Tenaga Kerja Langsung tahun 2010 dan 2011.                 | 54      |
| Tabel 4.4  | : Total Biaya Penggunaan Garam tahun 2010-2011 .....                     | 55      |
| Tabel 4.5  | : Total Biaya Penggunaan Amoniak tahun 2010-2011 .....                   | 56      |
| Tabel 4.6  | : Total Biaya Listrik tahun 2010-2011 .....                              | 57      |
| Tabel 4.7  | : Total Biaya Listrik Pabrik tahun 2010-2011 .....                       | 57      |
| Tabel 4.8  | : Total Biaya Air Pembersih tahun 2010-2011 .....                        | 59      |
| Tabel 4.9  | : Total Biaya Oli Mesin tahun 2010-2011 .....                            | 60      |
| Tabel 4.10 | : Total Biaya Perawatan dan perbaikan Mesin tahun 2010 - 2011 .....      | 61      |
| Tabel 4.11 | : Total Beban Gaji Pemilik tahun 2010-2011 .....                         | 63      |
| Tabel 4.12 | : Total Beban Gaji Pimpinan tahun 2010-2011 .....                        | 63      |
| Tabel 4.13 | : Total Beban Gaji Satpam tahun 2010-2011 .....                          | 64      |
| Tabel 4.14 | : Total Biaya Biaya Telepone tahun 2010-2011 .....                       | 65      |
| Tabel 4.15 | : Total Biaya Pembelian Alat Tulis kantor dan NOTA tahun 2010-2011 ..... | 67      |
| Tabel 4.16 | : Total Biaya Listrik Kantor tahun 2010-2011 .....                       | 68      |
| Tabel 4.17 | : Total Biaya Air Kantor tahun 2010 dan 2011.....                        | 69      |
| Tabel 4.18 | : Total Beban Penyusutan Mesin tahun 2010 -2011 .....                    | 70      |
| Tabel 4.19 | : Total Beban Penyusutan Gedung tahun 2010-2011 .....                    | 71      |
| Tabel 4.20 | : Total Beban Penyusutan Inventaris Kantor tahun 2010- 2011 .....        | 71      |
| Tabel 4.21 | : Total Biaya Pajak Bumi dan Bangunan tahun 2010 -2011 ..                | 72      |
| Tabel 4.22 | : Total Biaya Hak Guna Bangunan tahun 2010-2011 .....                    | 73      |
| Tabel 4.23 | : Total Biaya Retribusi Pengembangan Lingkungan tahun 2010 dan 2011..... | 73      |
| Tabel 4.24 | : Seluruh Biaya yang Dikeluarkan Perusahaan tahun 2010....               | 75      |
| Tabel 4.25 | : Seluruh Biaya yang Dikeluarkan Perusahaan tahun 2011....               | 76      |
| Tabel 4.26 | : Total Penjualan Perusahaan tahun 2010 dan 2011 .....                   | 78      |
| Tabel 4.27 | : Perbandingan Decomposition untuk Penentuan Metode Peramalan .....      | 78      |
| Tabel 4.28 | : Hasil Peramalan Penjualan tahun 2012 .....                             | 79      |
| Tabel 4.29 | : Hasil Peramalan Produksi Tahun 2012 .....                              | 80      |

|            |   |  |     |
|------------|---|--|-----|
| Tabel 4.30 | : | Perkiraan Total Biaya Penggunaan Air untuk Bahan Baku tahun 2012 .....                 | 81  |
| Tabel 4.31 | : | Perkiraan Biaya Tenaga Kerja Langsung tahun 2012 .....                                 | 82  |
| Tabel 4.32 | : | Perkiraan Biaya Listrik Pabrik tahun 2012 .....  | 83  |
| Tabel 4.33 | : | Perkiraan Biaya Air Pembersih tahun 2012 .....   | 84  |
| Tabel 4.34 | : | Perkiraan Biaya Garam, Amoniak, dan Oli Mesin 2012 .....                               | 84  |
| Tabel 4.35 | : | Perkiraan Beban Gaji Pemilik tahun 2012 .....  | 86  |
| Tabel 4.36 | : | Perkiraan Beban Gaji Pimpinan tahun 2012 .....   | 86  |
| Tabel 4.37 | : | Perkiraan Beban Gaji Satpam tahun 2012 .....   | 87  |
| Tabel 4.38 | : | Perkiraan Biaya Telepon dan Pembelian ATK dan NOTA tahun 2012 .....                    | 88  |
| Tabel 4.39 | : | Perkiraan Biaya Listrik Kantor tahun 2012 .....  | 89  |
| Tabel 4.40 | : | Perkiraan Biaya Air Kantor tahun 2012 .....  | 89  |
| Tabel 4.41 | : | Perkiraan Beban Penyusutan Mesin, Gedung, dan Inventaris Kantor tahun 2012 .....       | 90  |
| Tabel 4.42 | : | Perkiraan Biaya PBB, HGB, dan Biaya retribusi Pengembangan Lingkungan tahun 2012 ..... | 90  |
| Tabel 4.43 | : | Rekapitulasi Perkiraan Biaya yang Dikeluarkan Perusahaan tahun 2012 .....              | 91  |
| Tabel 4.44 | : | Perhitungan <i>CM</i> , <i>BEP</i> , dan <i>MOS</i> tahun 2010 .....                   | 98  |
| Tabel 4.45 | : | Perhitungan <i>CM</i> , <i>BEP</i> , dan <i>MOS</i> tahun 2011 .....                   | 98  |
| Tabel 4.46 | : | Perhitungan <i>CM</i> , <i>BEP</i> , dan <i>MOS</i> tahun 2012 .....                   | 99  |
| Tabel 4.47 | : | Rekapitulasi Hasil Perhitungan <i>CM</i> , <i>BEP</i> , dan <i>MOS</i> .....           | 100 |

## DAFTAR GAMBAR

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| Gambar 2.1 : Grafik Perilaku Biaya Tetap .....   | 12             |
| Gambar 2.2 : Grafik Perilaku Biaya Variabel..... | 15             |
| Gambar 2.3 : Kerangka Berfikir .....             | 35             |
| Gambar 4.1 : Struktur Organisasi.....            | 43             |
| Gambar 4.2 : Siklus Produksi .....               | 47             |

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Identifikasi dan Klasifikasi Biaya pada PT. Pabrik Es Pasar Turi
- Lampiran 2 : Pemisahan Biaya Air pada PT. Pabrik Es Pasar Turi
- Lampiran 3 : Pemisahan Biaya Listrik PT. Pabrik Es Pasar Turi
- Lampiran 4 : Output Peramalan (*Forecasting*)

**PROFIT PLANNING WITH COST-VOLUME-PROFIT (CVP) APPROACH  
ANALYSIS AT PT. PABRIK ES PASAR TURI  
IN SURABAYA**

**ABSTRACT**

*Ice cube is one commodity consumption needed by many parties, like households, small agent, wholesalers, and even large companies that require ice as a coolant or preservatives. One of the factories producing ice cubes in Surabaya is PT. Pabrik Es Pasar Turi in the area of Industrial Rungkut-Surabaya.*

*This study aims to determine the classification of costs, contribution margin, break event point (BEP), the margin of safety (MOS) and to make earnings projections for the company in 2012 that the company does not lose. The method used in the survey method by using analysis of cost-volume-profit organization supported by forecasting by using decomposition multicative and judgment method.*

*The results of this study is to know 3 of costs are the variable costs, and as many as 18 costs, including the fixed costs. Contribution margin for the 2012 is Rp 1,370,157,894, margin of safety Rp 641,223,431 and break event point Rp1,426,496,569 or 237,749 units in unit. If the company expects a profit of 25% of sales in 2012, they have to sales should reach Rp 2,206,601,186 or the equivalent of 367,767 units.*

*Keywords: Cost-Volume Profit Analysis, Break Even Point, Profit Planning*