

**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL STUDI  
KASUS PADA UMKM MARCELLO DI KOTA MOJOKERTO**

**S K R I P S I**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Pendidikan Strata Satu  
Jurusan Akuntansi



Oleh :

**YOLLA BUDIHARTI**  
**NIM : 2008310550**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS  
SURABAYA  
2012**

**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL STUDI  
KASUS PADA UMKM MARCELLO DI KOTA MOJOKERTO**

Diajukan oleh :

**YOLLA BUDIHARTI**

**NIM : 2008310550**

Skripsi ini telah dibimbing  
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,  
Tanggal : 27 Januari 2012



**(Triana Mayasari, SE.,M.Si,Ak.)**

**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL STUDI  
KASUS PADA UMKM MARCELLO DI KOTA MOJOKERTO**

Disusun oleh :

**YOLLA BUDIHARTI  
NIM : 2008310550**

Dipertahankan di depan Tim Penguji  
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi  
pada tanggal 14 Februari 2012

Tim Penguji

**Ketua : Dra.Nur Suci I Mei Murni,M.M.,Ak**



.....

**Sekretaris : Triana Mayasari,SE.,M.Si,Ak**



.....

**Anggota : Dra.Gunasti Hudiwinarsih,Ak.,M.Si**



.....

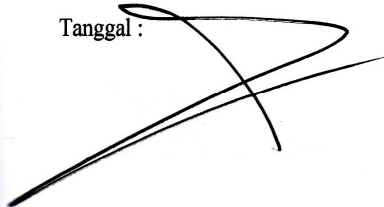
## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yolla Budiharti  
Tempat, Tanggal Lahir : Tulungagung, 4 Juli 1990  
N.I.M : 2008310550  
Jurusan : Akuntansi  
Program Pendidikan : Strata I  
Konsentrasi : Akuntansi Keuangan  
Judul : Proses Penyusunan Anggaran Operasional Studi  
Kasus pada UMKM Marcello di kota Mojokerto

**Disetujui dan diterima baik oleh :**

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Tanggal :



**(Supriyati, SE.,M.Si.,Ak)**

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 16 Maret 2012



**(Triana Mayasari, SE.,M.Si.,Ak)**

# MOTTO

- *Berusahalah jangan sampai terlengah walau sedetik Saja ,karena atas kelengahan, kita tak akan bisa dikembalikan seperti semula .....*
- *Manusia tak selamanya benar dan tak selamanya salah, kecuali ia yang selalu mengoreksi diri dan membenarkan kebenaran orang lain atas kekeliruan diri sendiri ....*
- *Janganlah larut dalam satu kesedihan karena masih ada hari esok yang menyongsong dengan sejuta kebahagiaan*

 **Semangat Semangat** 

## PERSEMBAHAN

- @ Terima kasih kepada ALLAH SWT yang senantiasa selalu memberikantaufik dan hidayah-NYA, memberikan berkah dan barokah di setiap perjalanan kehidupan, dan selalu mendengar setiap doa yang ku-panjatkan.
- @ Kepada kedua orang tua-ku yang selalu melantunkan doa untukku,memberi dukungan moral dan dukungan materi, yolla ucapkan banyak terima kasih yaa tanpa beliau yolla tidak bisa seperti sekarang ini. yolla janji akan membahagiakan ayah dan ibu kelak. love u so much ^\_^
- @ Kepada dosen pembimbing-ku bu maya, terima kasih suda membimbing saya selama ini untuk menyelesaikan skripsi ini. kepada dosen wali, tim penguji skripsi dan semua dosen yang pernah mengajar saya di Stie Perbanas saya ucapkan terima kasih bapak dan Ibu. Jasa-jasa Bapak dan Ibu tak akan pernah kulupakan selamanya ^\_^
- @ Untuk adik2-ku kocir, goeprak, salsabilla terima kasih kau telah hadir mewarnai hari-hariku dirumah, yaa meskipun sering ribut tapi tanpa kehadiranmu suasana rumah pasti akan sunyi sekali .. ckikikiki O\_O dan untuk keluarga besar di Tulungagung dan Mojokerto terima kasih atas dukungannya selama ini yang telah menyemangati yolla yaa... hehehe ^\_^
- @ Thank's for cink nia yang sudah menjadi sahabat sejati-ku selama ini. dari semester 1-7 selalu bersama, satu kos, satu kamar, bolos bareng, nangis bareng, ketawa bareng, jalan-jalan bareng, ngerjain skripsweet sampai mumet ya bareng-bareng, wes pokoe the best best lah. dari SMP, SMA, Kuliah kita ditakdirkan selalu bersama-sama yaa @\_@ (peluk haru). dalam suka duka kita selalu bersama-sama lho cink tanpa ada pertengkaran dan pertikaian yang menghampiri (peluk lagi terharu). semoga persahabatan ini kekal abadi selamanya ^\_^
- @ Buat sahabat-ku divisi kampus Perbanas si mbak ota, lina, ririn, terima kasih atas contekannya selama ini yaa ,, hehehe ,, suda mengajari-ku dari semester 1-7,, kuliah bareng,, belajar bareng,, tertawa bareng, potopoto bareng, tapi mbolose gag bareng ,, ckakkkaka.. selalu semangat yaa kawaan,, aku akan selalu rindu dengan kalian semua ^\_^

- @ Buat sahabat-ku sub divisi kota Mojokerto, mbak rizka, om yoyok, tika, sinta, honi, veri chu kalian adalah penyempurna tawa-ku selama ini kawan. tanpa kalian aku tidak bisa meluapkan tawa dan tiwi-ku selama ini @\_@ (peluk haru). buat sahabat-ku sub divisi kemantren jaya acie dan dika kalian the best girl lhoo, terima kasih yaa suda memberi support selama ini untuk selalu semangat dan selalu tersenyum kocak .. hahahaha. PERSAHABATAN itu indah kawaaan ^\_^
- @ Untuk si Tolet terima kasih yaa atas dukungannya selama hampir 5 tahun ini yang selalu memberi semangat dan tutur pinutur, hahaha.. meskipun banyak cobaan yang selalu datang menerpa, kita selalu menjalaninya dengan lapang dada. tapi yang miris, aku selalu tidak pernah direken dan selalu dicuekin karena masalah hape (jahaat) O\_O
- @ Untuk si dodol belux kau adalah orang teraneh yang pernah aku temui selama ini.. hiks hiks .. makasi yaa suda memberi dukungan untuk selalu semangat dalam melakukan aktivitas dan rutinitas. tak terasa kita suda kenal 10 taon lhoo,, tapi kenapa kau tak pernah curhat dengan-ku seeh, malah curhate masalah potong rambut tok ae @\_@ hahahaha piis
- @ Buat penghuni kos Griya Putri Ambarsari nia, mbak dew dew, febri, mbak fai, ina, mbak ica, mbak mayang, welly, dewi, islamiyah, meichan, o'on makasi yaa mbak2 kos dan adek2 kos yang selalu setia menemani saya ngerumpi dikamar 6B yang selalu mbahas masalah seputar jodoh dan seputar rasan-rasan .. hahahaha .. aku bakalan rindu kalian semua ^\_^ (peluk haru)
- @ Buat Umkm Marcello khususnya untuk dian, makasih buanyaak telah meluangkan waktunya untuk sesi wawancaranya, hehehe,,, dan makasi juga untuk dwi yang selalu sabar mengajari tentang anggaran,, ckikiki .. maju terus kota onde-onde Mojokerto ... hahahaha ^\_^

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah Kehadirat ALLAH SWT, karena hanya berkat Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, yang berjudul **“Proses Penyusunan Anggaran Operasional Studi Kasus pada UMKM Marcello di Kota Mojokerto.”** Penulisan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian Program Pendidikan Strata Satu Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.

Dalam penulisan Proposal Skripsi ini penulis telah banyak menerima bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. **Prof. Dr. Dra. Tatik Suryani, Psi.,MM** selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
2. **Ibu Supriyati, SE.,M.Si.,Ak.** selaku Ketua Jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
3. **Ibu Triana Mayasari, SE.,M.Si.,Ak.** selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, dukungan dan motivasi dalam penyusunan proposal skripsi ini.
4. **Ibu Laila Saleh Martha, S.Psi.,M.MT** selaku Dosen Wali saya di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
5. Serta semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, sekali lagi saya ucapkan terima kasih.

Penulis menyadari bahwa dalam Tugas Akhir (Skripsi) ini jauh dari kesempurnaan, Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak yang berguna untuk perbaikan proposal skripsi ini.

Surabaya, Februari 2012

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP UJI.....	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAK / RINGKASAN.....	xvii
BAB I    PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi.....	6
BAB II    TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Pengertian Anggaran.....	13
2.2.2 Ciri-ciri Anggaran.....	14
2.2.3 Tujuan Penyusunan Anggaran.....	15
2.2.4 Fungsi Anggaran.....	16
2.2.5 Manfaat Penyusunan Anggaran.....	17
2.2.6 Keunggulan Anggaran.....	18
2.2.7 Kelemahan Anggaran.....	19
2.2.8 Jenis-jenis Anggaran.....	19
2.2.9 Prosedur Penyusunan Anggaran.....	21
2.2.10 Anggaran Operasional.....	22
2.3 Kerangka Pemikiran.....	51
2.4 Proposisi.....	54
BAB III    METODE PENELITIAN.....	55
3.1 Rancangan Penelitian.....	55
3.2 Batasan Penelitian.....	56
3.3 Unit Analisis .....	56
3.4 Data dan Metode Pengumpulan Data .....	57
3.4.1 Jenis dan Sumber Data.....	57
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data.....	57

3.4.3.	Keterkaitan antara Data dengan Proposisi .....	58
3.5	Kriteria Interpretasi .....	59
3.5.1	Proses Penyusunan Anggaran .....	59
3.5.2	Anggaran Operasional .....	60
3.6	Teknik Analisis Data.....	62
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA</b>	<b>64</b>
4.1	Gambaran Subyek Penelitian .....	64
4.1.1	Sejarah Singkat UMKM Marcello .....	64
4.1.2	Profil UMKM Marcello .....	64
4.1.3	Visi, Misi, dan Tujuan UMKM Marcello .....	66
4.1.4	Hasil Produksi .....	66
4.1.5	Struktur Organisasi .....	67
4.2.	Analisis Data.....	69
4.2.1	Data-data yang diperoleh dari Hasil Wawancara.....	69
4.2.2	Proses Penyusunan Anggaran.....	73
4.2.3	Anggaran Operasional.....	75
4.3	Pembahasan.....	135
4.3.1	Anggaran Operasional.....	135
4.3.2	Penyusunan Anggaran Operasional.....	136
4.3.3	Proses Penyusunan Anggaran Operasional.....	138
4.3.4	Mekanisme Penyusunan Anggaran Operasional.....	139
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>143</b>
5.1	Kesimpulan.....	143
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	144
5.3	Saran.....	144

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 : Tabel Persamaan dan Perbedaan antara Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	11
Tabel 4.1 : Data Penjualan Lima Tahun terakhir UMKM Marcello.....	69
Tabel 4.2 : Daftar Nama Bahan Baku dan Bahan Pembantu UMKM Marcello.....	70
Tabel 4.3 : Daftar Estimasi Kenaikan Prosentase Penjualan UMKM Marcello selama tahun 2012.....	70
Tabel 4.4 : Daftar Harga Bahan Baku dan Bahan Pembantu UMKM Marcello.....	70
Tabel 4.5 : Data Persediaan Bahan Baku dan Bahan Pembantu UMKM Marcello tahun 2012.....	72
Tabel 4.6 : Data Penggunaan Bahan Baku dan Bahan Pembantu UMKM Marcello.....	72
Tabel 4.7 : Data Jumlah Pekerja UMKM Marcello.....	72
Tabel 4.8 : Data Upah Pekerja di UMKM Marcello.....	73
Tabel 4.9 : Data Biaya-biaya yang dikeluarkan untuk Kegiatan Proses Produksi.....	73
Tabel 4.10 : Data Penjualan Lima Tahun Terakhir UMKM Marcello.....	77
Tabel 4.11 : Data Hasil Perhitungan Metode Moment.....	77
Tabel 4.12 : Anggaran Penjualan UMKM Marcello Tahun 2012.....	80
Tabel 4.13 : Data Volume Penjualan UMKM Marcello Tahun 2012.....	81

Tabel 4.14	: Anggaran Produksi UMKM Marcello Tahun 2012.....	83
Tabel 4.15	: Anggaran Kebutuhan Bahan Pembantu Lem UMKM Marcello Tahun 2012.....	85
Tabel 4.16	: Anggaran Pembelian Bahan Pembantu Lem UMKM Marcello Tahun 2012.....	87
Tabel 4.17	: Metode LIFO untuk Bahan Pembantu pada UMKM Marcello Tahun 2012.....	88
Tabel 4.18	: Anggaran Persediaan Bahan Pembantu Lem UMKM Marcello Tahun 2012.....	89
Tabel 4.19	: Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Imitasi UMKM Marcello Tahun 2012.....	91
Tabel 4.20	: Anggaran Pembelian Bahan Baku Imitasi UMKM Marcello Tahun 2012.....	93
Tabel 4.21	: Metode LIFO untuk Bahan Baku Imitasi UMKM Marcello Tahun 2012.....	94
Tabel 4.22	: Anggaran Persediaan Bahan Baku Imitasi UMKM Marcello Tahun 2012.....	95
Tabel 4.23	: Anggaran Kebutuhan Bahan Pembantu Sol UMKM Marcello Tahun 2012.....	97
Tabel 4.24	: Anggaran Pembelian Bahan Pembantu Sol UMKM Marcello Tahun 2012.....	99
Tabel 4.25	: Metode LIFO untuk Bahan Pembantu Sol UMKM Marcello Tahun 2012.....	100

Tabel 4.26	: Anggaran Persediaan Bahan Pembantu Sol UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	101
Tabel 4.27	: Anggaran Kebutuhan Bahan Pembantu Spon UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	103
Tabel 4.28	: Anggaran Pembelian Bahan Pembantu Spon UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	105
Tabel 4.29	: Metode LIFO untuk Bahan Pembantu Spon UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	106
Tabel 4.30	: Anggaran Persediaan Bahan Pembantu Spon UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	107
Tabel 4.31	: Anggaran Kebutuhan Bahan Pembantu Gesper UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	109
Tabel 4.32	: Anggaran Pembelian Bahan Pembantu Gesper UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	111
Tabel 4.33	: Metode LIFO untuk Bahan Pembantu Gesper UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	112
Tabel 4.34	: Anggaran Persediaan Bahan Pembantu Gesper UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	113
Tabel 4.35	: Anggaran Kebutuhan Bahan Pembantu Benang UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	115
Tabel 4.36	: Anggaran Pembelian Bahan Pembantu Benang UMKM Marcello	
	Tahun 2012.....	117

Tabel 4.37	: Metode LIFO untuk Bahan Pembantu Benang UMKM Marcello Tahun 2012.....	118
Tabel 4.38	: Anggaran Persediaan Bahan Pembantu Benang UMKM Marcello Tahun 2012.....	119
Tabel 4.39	: Anggaran Biaya Bahan Baku yang Habis Digunakan UMKM Marcello Tahun 2012.....	120
Tabel 4.40	: Anggaran Tenaga Kerja Langsung UMKM Marcello Tahun 2012.....	122
Tabel 4.41	: Anggaran Overhead Pabrik UMKM Marcello Tahun 2012.....	124
Tabel 4.42	: Anggaran Biaya Pemasaran UMKM Marcello Tahun 2012.....	127
Tabel 4.43	: Anggaran Biaya Administrasi dan Umum UMKM Marcello Tahun 2012.....	128
Tabel 4.44	: Anggaran Harga Pokok Produksi UMKM Marcello Tahun 2012.....	130
Tabel 4.45	: Anggaran Harga Pokok Penjualan UMKM Marcello Tahun 2012.....	131
Tabel 4.46	: Anggaran Laba Rugi UMKM Marcello (Perhitungan Komersial) Tahun 2012.....	133
Tabel 4.47	: Anggaran Laba Rugi UMKM Marcello (Perhitungan Fiskal) Tahun 2012.....	134

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2 : Kerangka Pemikiran.....	51
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi.....	68
Gambar 4.2 : Mekanisme Penyusunan Anggaran Operasional di UMKM Marcello.....	140

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Pengantar Mahasiswa Ijin Penelitian
- Lampiran 2 : Surat Pernyataan Wawancara
- Lampiran 3 : Surat Pernyataan
- Lampiran 4 : Data-data yang diperoleh dari hasil wawancara
- Lampiran 5 : Hasil Wawancara
- Lampiran 6 : Bukti Nota Pembelian bahan baku
- Lampiran 7 : Dokumentasi Foto



## **Proses Penyusunan Anggaran Operasional Studi Kasus pada UMKM Marcello di kota Mojokerto**

### **ABSTRAKSI**

UMKM Marcello merupakan salah satu produsen sandal khusus wanita yang bergerak di bidang pembuatan sampai dengan pemasaran produk, yang berada di kawasan sentra industri kerajinan sepatu dan sandal di kota Mojokerto. Sektor industri kecil (UMKM) mendapat perhatian yang cukup besar dari Pemerintah dengan pemberian proteksi dan segala fasilitas dengan tujuan untuk mengembangkan sektor industri tersebut agar menjadi lebih berkembang. Tujuan berdirinya UMKM itu sendiri mendapatkan keuntungan atau laba dan besar kecilnya laba sering menjadi ukuran kesuksesan dalam manajemen. Perencanaan merupakan fungsi manajemen yang paling mendasar, sebab dapat memberikan arah dan pedoman dalam mencapai tujuan perusahaan. Salah satu alat yang dapat membantu perencanaan, koordinasi, pengendalian adalah anggaran.

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun anggaran operasional pada UMKM Marcello di kota Mojokerto untuk tahun 2012. Anggaran operasional merupakan anggaran yang berisi tentang rencana kegiatan perusahaan baik yang diproduksi maupun yang dikonsumsi untuk jangka waktu tertentu. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif yang bertujuan untuk menggambarkan keadaan secara obyektif. Data penelitian ini diambil dengan melakukan wawancara kepada pemilik UMKM Marcello. Proses penyusunan anggaran pada UMKM Marcello menggunakan metode pendekatan *top down*, dimana para manajer puncak menentukan anggaran untuk manajer menengah kebawah.

**Kata kunci : Penyusunan Anggaran, Anggaran Operasional, Pengusaha  
Kecil (UMKM)**

## ***Budgetary Process Operations Case Study on Marcello SMEs at Mojokerto***

### **ABSTRACT**

*SMEs Marcello is one special lady slipper manufacturer who is specialized in manufacturing to marketing the product, which was in the craft industry center in the city of shoes and sandals Mojokerto. Small industrial sector (SMEs) received considerable attention from the Government with the provision of protection and all facilities with the aim to develop the industrial sector to become more developed. The goal was the establishment of SMEs own benefit or profit and the size of profits is often a measure of success in management. Planning is the most basic management functions, because it can provide direction and guidance in achieving corporate objectives. One of the tools that can assist the planning, coordination, control is the budget.*

*This study aims to develop the operating budget on SMEs Mojokerto Marcello in the city for the year 2012. The operating budget is a budget that contains the plan of the company's activities both produced and consumed for a certain period. This study is a qualitative descriptive study aimed to describe the situation objectively. The research data was taken by an interview to the owners of SMEs Marcello. Budgeting process in SMEs Marcello uses top-down approach, where the top managers to determine the budget of middle managers.*

***Key words : Preparation of Budget, Budget Operation, Small Medium Enterprise (SMEs)***