

KOLABORASI RISET DOSEN DENGAN MAHASISWA

**PENGARUH *INTERLOCKING DIRECTORATE* TERHADAP
KINERJA KEUANGAN DAN KINERJA PASAR PADA
PERUSAHAAN *PUBLIC* YANG TERDAFTAR DI
BURSA EFEK INDONESIA
PERIODE 2011 – 2014**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

MONICA DESILIA
2012310442

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2016**

KOLABORASI RISET DOSEN DENGAN MAHASISWA

**PENGARUH *INTERLOCKING DIRECTORATE* TERHADAP
KINERJA KEUANGAN DAN KINERJA PASAR PADA
PERUSAHAAN *PUBLIC* YANG TERDAFTAR DI
BURSA EFEK INDONESIA
PERIODE 2011 – 2014**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

MONICA DESILIA
2012310442

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2016**

**PENGARUH *INTERLOCKING DIRECTORATE* TERHADAP KINERJA
KEUANGAN DAN KINERJA PASAR PADA PERUSAHAAN *PUBLIC*
YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA
PERIODE 2011-2014**

Diajukan oleh:

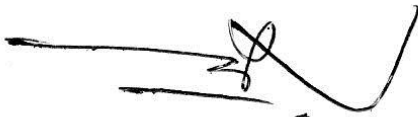
MONICA DESILIA

NIM : 2012310442

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal :



Dr. Nurmala Ahmar, S.E., Ak., M.Si., CA

Co. Dosen Pembimbing,

Tanggal :



Nur'aini Rokhmania, SE., Ak., M.Ak

SKRIPSI

**PENGARUH *INTERLOCKING DIRECTORATE* TERHADAP
KINERJA KEUANGAN DAN KINERJA PASAR PADA
PERUSAHAAN *PUBLIC* YANG TERDAFTAR DI
BURSA EFEK INDONESIA
PERIODE 2011-2014**

Disusun Oleh

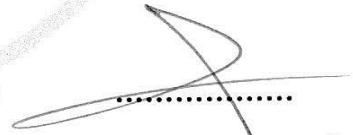
MONICA DESILIA

NIM : 2012310442

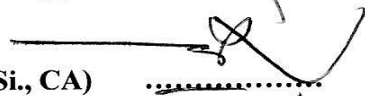
Dipertahankan di depan TIM Penguji
Dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
Pada tanggal 25 Agustus 2016

Tim Penguji

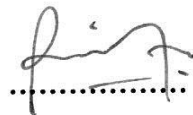
Ketua : (Supriyati, SE., M.Si., Ak., CA., CTA)



Sekretaris : (Dr. Nurmala Ahmar, S.E., Ak., M.Si., CA)



Anggota : (Riski Aprillia Nita, S.E., M.A)



PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Monica Desilia
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 07 Desember 1993
N.I.M : 2012310442
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Keuangan
Judul : Pengaruh *Interlocking Directorate* Terhadap Kinerja Keuangan dan Kinerja Pasar Pada Perusahaan *Public* yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2011-2014

Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing,

Co. Dosen Pembimbing,

Tanggal :

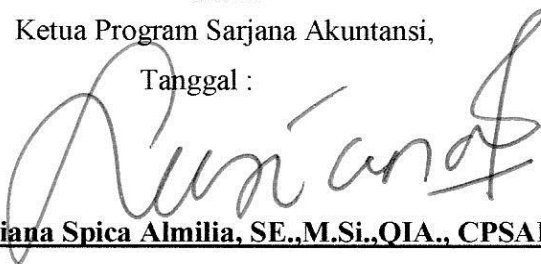
Tanggal :



(Dr. Nurmala Ahmar, SE., Ak., M.Si., CA) (Nur'Aini Rokhmania, SE., Ak., M.Ak)

Ketua Program Sarjana Akuntansi,

Tanggal :



(Dr. Luciana Spica Almilia, SE., M.Si., QIA., CPSAK)

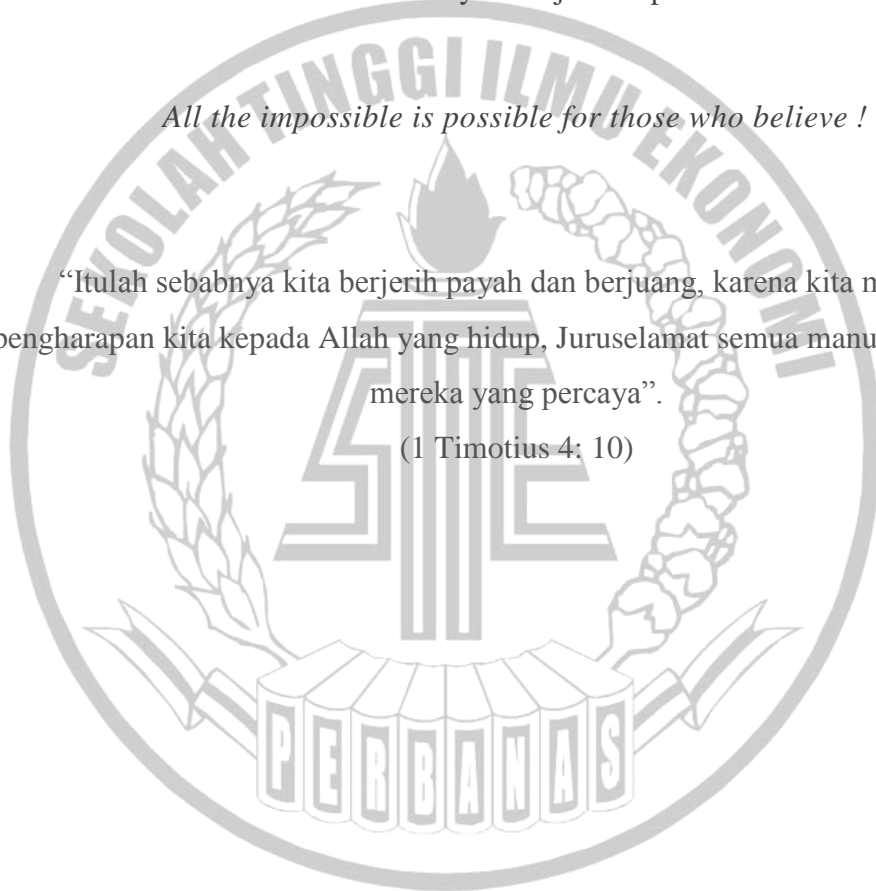
MOTTO

Sesuatu akan menjadi kebanggaan,
Jika sesuatu itu dikerjakan,
Dan bukan hanya dipikirkan.
Sebuah cita-cita akan menjadi kesuksesan,
Jika kita awali dengan bekerja untuk mencapainya.
Bukan hanya menjadi impian.

All the impossible is possible for those who believe !

“Itulah sebabnya kita berjerih payah dan berjuang, karena kita menaruh pengharapan kita kepada Allah yang hidup, Juruselamat semua manusia, terutama mereka yang percaya”.

(1 Timotius 4: 10)



Halaman Persembahan

Yang Utama Dari Segalanya...

Mengucap syukur kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan kasih. Atas segala limpahan berkat karunia, kemudahan dan berbagai kejutan yang telah diberikan sehingga Skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga skripsi ini dapat memberi manfaat dan menjadi motivasi untuk orang lain.

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi yang selalu mensupport dan mendampingi selama ini. Untuk itu saya ucapkan terimakasih kepada :

Mama dan Papa Tercinta

Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Mama dan Papa yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Mama dan Papa bahagia karena kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Untuk Mama dan Papa yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku menjadi lebih baik,
Terima Kasih Mama Kris ♥ dan Terima Kasih Papa Thomas ♥

Kakak, Adik dan Keluarga Besar

Terima kasih untuk kakak dan adikku sudah saling memotivasi dan menguatkan walaupun sering bertengkar tapi hal itu selalu menjadi warna yang tak akan bisa tergantikan, terima kasih atas doa dan bantuannya selama ini, hanya karya kecil ini yang dapat aku persembahkan. Maaf belum bisa menjadi panutan seutuhnya, tapi aku akan selalu menjadi yang terbaik untuk mu kakaku Nita dan adikku Deni ♥

Terima kasih untuk keluarga besar yang selalu mendoakan, memberi semangat, dan menasehatiku ☺

My Sweet Heart

Sebagai tanda cinta kasihku, kupersembahkan karya kecil ini buatmu. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian dan kesabaranmu yang telah memberikanku semangat dan inspirasi dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, semoga engkau pilihan yang terbaik buatku dan masa depanku. Terima kasih chynkkwh Donny♥

Guru Les Private

Orang yang bisa membuat semua hal yang sulit menjadi mudah dipahami, yang rumit menjadi mudah dimengerti, atau yang sukar menjadi mudah dilakukan. Terima kasih telah mendidikku hingga menjadi seseorang yang sukses seperti saat ini. Terima kasih

Kak Fred ♥

My Best friend's

Thanks to:

Bubu, Dewi, Delvi, Alexandros, Mario, Octa, Eka, Sita, Thusa, Nani, Nunu dan Dwi Martsitta

Terima kasih banyak buat kalian yang sudah nemenin mulai dari awal studi di STIE Perbanas sampai saat ini, makasih buat semua support, bantuan, motivasi, kesetiaan kalian, kasih sayang kalian, ke konyolan kalian. Sukses semua buat kalian kedepannya ♥

Sella, Ria, Lola, Puspita, Cicilia dan Rahma

Terima kasih banyak yang sudah ada, nemenin, mensupport dan memotivasi saya selama ini sukses semua buat kalian kedepannya♥

Teman-Teman Bimbingan

Wahyu, Benizar, Dian, Akbar, Amha, Arlila, Aya, Fia, Hida dan Rizka

Terima kasih untuk semua informasi, bantuan, saling support selama ini

Sukses buat kita semua teman ☺

Dosen Pembimbing dan Co. Dosen Pembimbing

Ibu Dr. Nurmala Ahmar, SE., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing dan dosen wali beserta Ibu Nur'Aini Rokhmania, SE., Ak., M.Ak. selaku co. dosen pembimbing tugas akhir saya, terima kasih sudah dibantu selama ini, sudah dinasehati, sudah diajari, diberi masukan, bantuan dan kesabaran dari ibu selama ini sangat berharga buat saya pribadi ☺

Seluruh Dosen Pengajar di STIE Perbanas Surabaya
Terima kasih banyak untuk semua ilmu, didikan dan pengalaman yg
sangat berarti yang telah kalian berikan kepada kami ☺

Staf Akademik :

Terima kasih banyak buat seluruh staf akademik STIE Perbanas
Surabaya atas semua bantuannya ☺

Teman-Teman Angkatan 2012 :

Terima kasih banyak untuk bantuan dan kerja samanya selama ini,
serta semua pihak yang sudah membantu selama penyelesaian Tugas

Akhir ini ♥



MONICA DESILJA S.E

KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis memanjatkan puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria atas berkat dan rahmat-Nya yang berlimpah sehingga dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“PENGARUH *INTERLOCKING* *DIRECTORATE* TERHADAP KINERJA KEUANGAN DAN KINERJA PASAR PADA PERUSAHAAN *PUBLIC* YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2011 – 2014 ”** dengan baik, lancar dan tanpa hambatan yang berarti.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik menyangkut isi, materi maupun penyajiannya sehingga banyak memerlukan segala bentuk kritik dan saran dari berbagai pihak yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Selain itu, penulis juga menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini telah banyak mendapat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang saya hormati :

1. **Bapak Dr. Lutfi, SE., M.Fin.** selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
2. **Ibu Dr. Luciana Spica Almilia SE., M.Si., QIA., CPSAK** selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. **Ibu Dr. Nurmala Ahmar, SE., M.Si., Ak., CA** selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Wali.

4. **Ibu Nur'Aini Rokhmania, SE., Ak., M.Ak** selaku Co. Dosen Pembimbing.
5. **Ibu Erida Herlina, S.E., M.Si. dan Ibu Diyah Pujiati, S.E., M.Si.** selaku Dosen Penguji Proposal Skripsi.
6. **Ibu Supriyati, SE., M.Si., Ak., CA., CTA dan Ibu Riski Aprillia Nita, S.E., M.A** selaku Dosen Penguji Skripsi.
7. **Seluruh Bapak Ibu Dosen STIE Perbanas Surabaya** yang telah sabar dan ikhlas memberikan ilmu dan pengalaman kepada penulis selama proses perkuliahan. Serta, seluruh Staff Perpustakaan dan Civitas Akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan semangat dan membantu terselesainya penulisan ini.

Penulis mohon maaf sebesar-besarnya apabila dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya. Amin.

Surabaya, Agustus 2016

Penulis,

(MONICA DESILIA)

NIM : 2012310442

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO & PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRACT	xvi
ABSTRAK	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Sistematika Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Penelitian Terdahulu	13
2.2 Landasan Teori.....	24
2.2.1 Teori dan Jenis-jenis Jabatan Rangkap	24
2.2.2 Ukuran Dewan Direksi dan Dewan Komisaris	29
2.2.3 Kinerja Keuangan Perusahaan	30
2.2.4 Analisis Rasio Keuangan.....	33
2.2.5 Kinerja Pasar Perusahaan	37
2.2.6 Hubungan <i>Interlocking Directorate</i> terhadap Kinerja Keuangan	40
2.2.7 Hubungan <i>Interlocking Directorate</i> terhadap Kinerja Pasar ..	41
2.3 Kerangka Pemikiran	42
2.4 Hipotesis.....	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Rancangan Penelitian	45
3.2 Batasan Penelitian	46
3.3 Identifikasi Variabel.....	46

3.4	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	47
3.4.1	Variabel Dependen (Kinerja Keuangan & Kinerja Pasar)	47
3.4.2	Variabel Independen (<i>Interlocking Directorate</i>)	49
3.4.3	Variabel Kontrol (<i>Growth & Leverage</i>)	49
3.5	Populasi dan Metode Pengambilan Sampel	51
3.6	Data dan Metode Pengumpulan Sampel	51
3.7	Teknik Analisis Data	52

BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA...58

4.1	Gambaran Subyek Penelitian	58
4.2	Deskripsi Variabel Independen, Dependen dan Kontrol Berdasarkan Tahun dan Status <i>Horizontal</i> dan <i>Vertical Interlocking Directorate</i>	63
4.2.1	Teknik Analisa	64
	1. Deskripsi <i>Horizontal</i> dan <i>Vertical Interlocking Directorate</i> (Variabel Independen)	64
	2. Deskripsi Variabel Dependen	71
	3. Deskripsi Variabel Kontrol	72
4.2.2	Analisa Deskriptif	74
	1. Analisis Deskriptif Variabel Dependen	74
	2. Analisis Deskriptif Variabel Kontrol	83
4.3	Uji Normalitas Nilai Residual Model	88
4.4	Uji Hipotesis	91
4.4.1	Uji Hipotesis 1 : Pengaruh Variabel Independen dan Variabel Kontrol Terhadap <i>Return On Assets</i> (ROA)	92
4.4.2	Uji Hipotesis 2 : Pengaruh Variabel Independen dan Variabel Kontrol Terhadap <i>Price to Book Value</i> (PBV)	96
4.4.3	Uji Hipotesis 3 : Pengaruh Variabel Independen dan Variabel Kontrol Terhadap <i>Tobin's Q</i>	99
4.4.4	Ringkasan Hasil Uji Hipotesis	105
4.5	Pembahasan Hipotesis	103
4.5.1	Pengaruh <i>Horizontal</i> dan <i>Vertical Interlocking Directorate</i> Terhadap Kinerja Keuangan (ROA)	105
4.5.2	Pengaruh <i>Horizontal</i> dan <i>Vertical Interlocking Directorate</i> Terhadap Kinerja Pasar (PBV)	108
4.5.3	Pengaruh <i>Horizontal</i> dan <i>Vertical Interlocking Directorate</i> Terhadap Kinerja Pasar (<i>Tobin's Q</i>)	110

BAB V PENUTUP.....112

5.1	Kesimpulan	112
5.2	Keterbatasan Penelitian	114
5.3	Saran	114

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 : Matriks Penelitian	23
Tabel 4.1 : Tahapan Seleksi Sampel Dengan Kriteria.....	58
Tabel 4.2 : Kriteria Variabel Berdasarkan Tahun	61
Tabel 4.3 : Jumlah Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Per Tahun	69
Tabel 4.4 : Deskriptif <i>Return On Assets</i> Berdasarkan Tahun 2011-2014	74
Tabel 4.5 : Deskriptif <i>Price to Book Value</i> Berdasarkan Tahun 2011-2014....	77
Tabel 4.6 : Deskriptif <i>Tobin's Q</i> Berdasarkan Tahun 2011-2014.....	80
Tabel 4.7 : Deskriptif <i>Growth</i> Berdasarkan Tahun 2011-2014.....	83
Tabel 4.8 : Deskriptif <i>Leverage</i> Berdasarkan Tahun 2011-2014	86
Tabel 4.9 : Uji Normalitas Residual Model 1,2 dan 3.....	89
Tabel 4.10 : Ringkasan Uji Normalitas Residual Model 1,2 dan 3.....	90
Tabel 4.11 : Hasil Koefisien Determinasi Model 1 (ROA)	92
Tabel 4.12 : Hasil Uji F Model 1 (ROA)	93
Tabel 4.13 : Hasil Uji t Model 1 (ROA)	94
Tabel 4.14 : Hasil Koefisien Determinasi Model 2 (PBV)	96
Tabel 4.15 : Hasil Uji F Model 2 (PBV)	97
Tabel 4.16 : Hasil Uji t Model 2 (PBV)	97
Tabel 4.17 : Hasil Koefisien Determinasi Model 3 <i>Tobin's Q</i>	100
Tabel 4.18 : Hasil Uji F Model 3 <i>Tobin's Q</i>	100
Tabel 4.19 : Hasil Uji t Model 3 <i>Tobin's Q</i>	101
Tabel 4.20 : Ringkasan Hasil Uji Regresi	103

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 : Tingkat Rata-rata nilai nilai ROA pada perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (2011-2014)	7
Gambar 1.2 : Tingkat Rata-rata nilai <i>Close Price</i> pada perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (2011-2014)	8
Gambar 2.1 : Horizontal <i>Interlocking Directorate</i>	26
Gambar 2.2 : Vertikal <i>Interlocking Directorate</i>	28
Gambar 2.3 : Kerangka Pemikiran	43
Gambar 4.1 : Struktur <i>Horizontal Interlocking Directorate</i> (H)	65
Gambar 4.2 : Struktur <i>Vertical Interlocking Directorate</i> (V)	66
Gambar 4.3 : Struktur <i>Horizontal dan Vertical Interlocking Directorate</i> (HV)	67
Gambar 4.4 : Grafik Perkembangan <i>Return On Assets</i> Tahun 2011-2014	76
Gambar 4.5 : Grafik Perkembangan <i>Price to Book Value</i> Tahun 2011-2014	79
Gambar 4.6 : Grafik Perkembangan <i>Tobin's Q</i> Tahun 2011-2014	82
Gambar 4.7 : Grafik Perkembangan <i>Growth</i> Tahun 2011-2014	84
Gambar 4.8 : Grafik Perkembangan <i>Leverage</i> Tahun 2011-2014	87

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Tabulasi Data Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perusahaan Publik Tahun 2011-2014
- Lampiran 2 : Data Status *Horizontal* dan *Vertical Interlocking Directorate* tahun 2011-2014
- Lampiran 3 : Data Diolah
- Lampiran 4 : Sampel Penelitian Berdasarkan Kriteria
- Lampiran 5 : Kriteria Sampel Penelitian Berdasarkan Tahun
- Lampiran 6 : Data Dianalisis Model 1 (ROA)
- Lampiran 7 : Data Dianalisis Model 2 (PBV)
- Lampiran 8 : Data Dianalisis Model 3 (*Tobin's Q*)
- Lampiran 9 : Hasil Uji Normalitas Residual Model 1,2 dan 3
- Lampiran 10 : Hasil Uji Regresi Berganda
- Lampiran 11 : Rangkuman Hasil Uji Regresi
- Lampiran 12 : Perkembangan *Return On Assets* Selama Periode 2011-2014
- Lampiran 13 : Perkembangan *Price to Book Value* Selama Periode 2011-2014
- Lampiran 14 : Perkembangan *Tobin's Q* Selama Periode 2011-2014
- Lampiran 15 : Perkembangan *Growth* Selama Periode 2011-2014
- Lampiran 16 : Perkembangan *Leverage* Selama Periode 2011-2014
- Lampiran 17 : Jadwal Penulisan Skripsi
- Lampiran 18 : Surat Pernyataan

**INTERLOCKING DIRECTORATE EFFECT ON FINANCIAL PERFORMANCE
AND MARKET PERFORMANCE IN PUBLIC COMPANIES LISTED IN
INDONESIA STOCK EXCHANGE
PERIOD 2011 – 2014**

Monica Desilia

2012310442

Email: desiliamonica@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to empirically determine the effect of Interlocking Directorate on Return On Asset, Price to Book Value and Tobin's Q to public companies in BEI. In addition, this study also reconfirm the status of Horizontal and Vertical Interlocking Directorate in public companies in BEI. On previous research by Ahmar, 2013 states evidence provide that 47.5% of public companies in Indonesia have interlock status. The average interlock score during the 10 years of observation 0,41 (41%) of the board directors on public companies are interlock. Explicitly in accordance with Article 26 of Ordinance No. 5 In 1999, dual position is not prohibited, but these conditions are prohibited when the board of directors or directors holding the same office if: operates in the same market, have business linkages with each other in the production (upstream downstream), with a market share of goods or services, and result in monopolistic practices and unfair business competition.

This study used sample of public companies in the Indonesia Stock Exchange 2011-2014 period. The independent variable of this research is Interlocking Directorate, the dependent variable in this study is the financial performance and market performance. This study uses a control variable, leverage and growth. Test equipment of this research is multiple linear regression to test the normality of the data and also one way ANOVA test for descriptive test data. The results of this study are Interlocking Directorate had no significant effect on Return On Assets, Price to Book Value and Tobin's Q, however Return On Assets and Tobin's Q significantly influence the control variable leverage. This caused by the uneven Horizontal and Vertical Interlocking Directorate data, this can be seen at the Horizontal and Vertical Interlocking Directorate description based on years of research period 2011-2014.

Keywords: Interlocking Directorate, financial performance, market performance.

**PENGARUH INTERLOCKING DIRECTORATE TERHADAP KINERJA KEUANGAN
DAN KINERJA PASAR PADA PERUSAHAAN PUBLIC YANG TERDAFTAR DI
BURSA EFEK INDONESIA
PERIODE 2011 – 2014**

Monica Desilia

2012310442

Email: desiliamonica@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara empiris pengaruh Interlocking Directorate terhadap Return On Asset, Price to Book Value dan Tobin's Q pada perusahaan publik di BEI. Selain itu penelitian ini juga mengkonfirmasi ulang mengenai status Horizontal dan Vertical Interlocking Directorate pada perusahaan publik di BEI. Pada penelitian sebelumnya oleh Ahmar, 2013 menyatakan bahwa memberikan bukti 47.5% perusahaan publik di Indonesia berstatus interlock. Rata-rata skor interlock selama 10 tahun observasi 0.41 (41%) jajaran dewan direksi pada perusahaan publik berstatus interlock. Secara eksplisit sesuai pasal 26 UU No. 5 tahun 1999, rangkap jabatan bukan sesuatu yang dilarang, namun kondisi tersebut dilarang bilamana direksi atau direktur memegang jabatan yang sama apabila: beroperasi pada pasar yang sama, memiliki keterkaitan bisnis satu sama lainnya dalam produksi (industri hulu hilir), menguasai pangsa pasar barang atau jasa secara bersama, dan mengakibatkan praktik monopoli dan persaingan usaha tidak sehat.

Penelitian ini menggunakan sampel perusahaan publik di Bursa Efek Indonesia periode 2011-2014. Variabel independen penelitian ini adalah Interlocking Directorate, variabel dependen pada penelitian ini adalah kinerja keuangan dan kinerja pasar. Penelitian ini menggunakan variabel kontrol yaitu leverage dan growth. Alat uji penelitian ini adalah uji regresi linier berganda dengan melakukan uji normalitas data dan juga uji one way ANOVA untuk uji deskriptif data. Hasil dari penelitian ini adalah Interlocking Directorate tidak berpengaruh signifikan terhadap Return On Assets, Price to Book Value dan Tobin's Q, Namun Return On Assets dan Tobin's Q berpengaruh signifikan terhadap variabel kontrol leverage. Hal tersebut disebabkan karena data Horizontal dan Vertical Interlocking Directorate yang tidak merata, hal ini dilakukan dengan melihat deskripsi Horizontal dan Vertical Interlocking Directorate berdasarkan tahun periode penelitian 2011-2014.

Kata kunci : *Interlocking Directorate*, kinerja keuangan, kinerja pasar.