

**ANALISIS KINERJA PENERIMAAN PAJAK DAERAH SEBAGAI  
KOMPONEN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)  
KOTA BATAM**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Studi Diploma III Akuntansi



**OLEH:**  
**ZULHAD ABDURRAHIM USYEL**  
**2012410988**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS  
SURABAYA  
2015**

**TUGAS AKHIR**

**ANALISIS KINERJA PENERIMAAN PAJAK DAERAH  
SEBAGAI KOMPONEN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)**

**KOTA BATAM**

Diajukan Oleh :

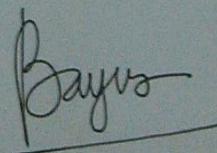
**ZULHAD ABDURRAHIM USYEL**

**NIM: 2012410988**

Tugas akhir ini telah dibimbing  
dan dinyatakan siap dipresentasikan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 09 Januari 2015



Bayu Sarjono, SE.Ak, M.Ak.,CA.,BKP

HALAMAN LULUS PRESENTASI

TUGAS AKHIR

ANALISIS KINERJA PENERIMAAN PAJAK DAERAH  
SEBAGAI KOMPONEN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH (PAD) KOTA BATAM

Diajukan Oleh :

ZULHAD ABDURRAHIM USYEL

NIM : 2012410988

Telah dipresentasikan didepan Tim Evaluasi

Dan dinyatakan lulus evaluasi Tugas Akhir

pada tanggal 10 Februari 2015

Tim Evaluasi,

Evaluator I

Evaluator II

Supriyati, SE., M.Si. Ak.

Putri Wulanditya SE., MAk., CPSAK.

## PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Zulhad Aburrahim Usyel

Tempat, Tanggal Lahir : Batam, 10 Mei 1994

Nim : 2012410988

Program Pendidikan : Diploma III

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Judul : Analisis Kinerja Penerimaan Pajak Daerah  
Sebagai Komponen Pendapatan Asli Daerah  
(PAD) Kota Batam.

Disetujui dan Diterima Baik oleh :

Ketua Program Diploma  
Tanggal : 25 Februari 2015

Drs.Ec. Mochammad Farid, M.M

Dosen Pembimbing  
Tanggal : 25 Februari 2015

Bayu Sarjono, SE.Ak, M.Ak.,CA.,BKP

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **Motto** :

***HIDUP ITU INDAH DAN MEMBAWA BANYAK  
PELUANG APABILA MELIHAT DENGAN PERSPEKTIF  
YANG BENAR.***

### **PERSEMBAHAN** :

1. Allah SWT, yang memberikan kesehatan kekuatan dalam menghadapi cobaan hidup dan ridho yang diberikan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Kedua orang tua serta adik-adiku yang selalu memberikan doa dan dukungan sehingga Tugas Akhir dapat terselesaikan dengan baik
3. Bapak Bayu Sarjono SE.Ak,M.Ak.,CA.,BKP yang telah berkenan membimbing serta memberi kritik dan saran dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
4. Pimpinan dan Staff Dinas Pendapatan Kota Batam, yang telah memberi kesempatan untuk magang dan melaksanakan penelitian Tugas Akhir.
5. Keluarga Diploma III Akuntansi angkatan 2012 yang sudah berjuangan selama perkuliahan.
6. Semua sahabatku yang selalu memberikan dukungan, semangat serta masukan kepadaku.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur terhadap kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “ANALISIS KINERJA PENERIMAAN PAJAK DAERAH SEBAGAI KOMPONEN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KOTA BATAM”.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis juga memperoleh bantuan, bimbingan dan pengarahan dari dosen pembimbing serta pihak-pihak yang terkait. Oleh karenanya dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Lutfi, SE.,M.Fin., selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Bapak Drs.Ec. Mochammad Farid, MM, Ketua Program Diploma III STIE Perbanas Surabaya.
3. Bapak Bayu Sarjono, SE.,Ak.,M.Ak.,CA.,BKP selaku Dosen Pembimbing yang telah mendukung, memotivasi, dan memerikan bimbingan serta doa hingga terselesaikannya Tugas Akhir ini.
4. Bapak Drs. Jefridin, M.Pd selaku Kepala Dinas Pendapatan Kota Batam.
5. Bapak Zulkifli, SE,M.Si sebagai Kepala Sub Bagian Kepegawaian Dinas Pendapatan Kota Batam.
6. Bapak Drs. Efrius, M.Ec, Dev selaku Kepala Bidang Penagihan Dinas Pendapatan Kota Batam.
7. Ibu Hj. Raja Syafariah, SE selaku Seksi Pembukuan, Restitusi dan Verifikasi.

8. Staff dan karyawan Dinas Pendapatan Kota Batam yang banyak membantu dan membagi pengetahuannya dan pengalaman dalam melaksanakan proses penulisan Tugas Akhir.
9. Teman-Teman Diploma III Akuntansi STIE Perbanas Surabaya 2012.
10. Orang tua dan keluarga penulis yang telah memberikan semangat dan solusi untuk menyusun Tugas Akhir ini. Terutama ibu yang senantiasa mendampingi penulis selama ini.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis hingga mampu menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik dan benar.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kelemahan dan kekurangan pada Tugas Akhir ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan Tugas Akhir ini. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 09 Januari 2015

Penulis

Zulhad Abdurrahim Usyel

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
TUGAS AKHIR .....	ii
HALAMAN LULUS PRESENTASI .....	iii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRACT .....	xiii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2 Penjelasan Judul .....	5
1.3. Rumusan Masalah .....	5
1.4. Tujuan Penelitian.....	6
1.5. Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Metode Penelitian .....	7
BAB II : LANDASAN TEORI .....	9
2.1. Pajak .....	9
2.1.1. Pengertian Pajak.....	9
2.1.2. Dasar Hukum .....	10
2.2. Pajak Daerah .....	10
2.2.1. Fungsi Pajak .....	11
2.2.2. Jenis Pajak .....	12
2.2.3. Sistem Pemungutan Pajak .....	13
2.2.4. Asas Pemungutan Pajak .....	14
2.2.5. Subjek dan Objek Pajak Daerah .....	16
2.3. Pengukuran Kinerja .....	17
2.3.1. Definisi Kinerja dan Pengukuran Kinerja .....	17

2.3.2. Elemen Pokok Pengukuran Kinerja .....	18
2.3.3. Manfaat Pengukuran Kinerja Sektor Publik .....	19
2.3.4. Jenis Indikator Kinerja Pemerintah Daerah.....	20
2.3.5. Rasio Pengukuran Kinerja.....	22
<b>BAB III : GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1. Sejarah Berdirinya Dinas Pendapatan Kota Batam.....	25
3.2. Visi dan Misi Dinas Pendapatan Kota Batam.....	26
3.3. Struktur Organisasi .....	26
3.4. Job Description.....	29
3.5. Profil Instansi .....	53
<b>BAB IV : PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
4.1. Rincian Pendapatan Asli Daerah dari Pajak Daerah .....	55
4.1.1. Wilayah Penerimaan Pendapatan Asli Daerah .....	55
4.1.2. Penerimaan Pajak Daerah Tahun 2009 .....	58
4.1.3. Penerimaan Pajak Daerah Tahun 2010 .....	59
4.1.4. Penerimaan Pajak Daerah Tahun 2011 .....	60
4.1.5. Penerimaan Pajak Daerah Tahun 2012 .....	61
4.1.6. Penerimaan Pajak Daerah Tahun 2013 .....	62
4.2. Analisis Kinerja Penerimaan Pajak Daerah .....	64
4.2.1. Rasio Efektivitas PAD .....	64
4.2.2. Rasio Pajak Daerah terhadap PAD .....	65
4.3. Analisis Trend .....	66
4.3.1. Analisis Trend untuk Rasio Efektivitas.....	67
4.3.2. Analisis Trend untuk Rasio Pajak Daerah.....	69
4.4. Hasil Analisis Penelitian .....	71
4.4.1. Hasil Analisis Rincian PAD dari Pajak Daerah.....	71
4.4.2. Hasil Analisis Rasio Efektivitas PAD.....	73
4.4.3. Hasil Analisis Rasio Pajak Daerah terhadap PAD.....	74
4.4.4. Hasil Analisis Trend.....	75
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>77</b>
5.1. Kesimpulan .....	77
5.2. Saran .....	78

## DAFTAR PUSTAKA

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Target dan Realisasi Pajak Daerah Tahun 2009 .....	58
Tabel 4.2 Target dan Realisasi Pajak Daerah Tahun 2010 .....	59
Tabel 4.3 Target dan Realisasi Pajak Daerah Tahun 2011 .....	60
Tabel 4.4 Target dan Realisasi Pajak Daerah Tahun 2012 .....	61
Tabel 4.5 Target dan Realisasi Pajak Daerah Tahun 2013 .....	62
Tabel 4.6 Rincian Target dan Realisasi Pajak Daerah Tahun 2009 sampai 2013 .	63
Tabel 4.7 <u>Rasio Efektivitas DISPENDA Kota Batam tahun 2009 sampai 2013 ..</u>	64
Tabel 4.8 Rasio Pajak Daerah terhadap PAD.....	66
Tabel 4.9 Analisis Trend untuk Rasio Efektivitas DISPENDA Kota Batam.....	67
Tabel 4.10 Analisis Trend untuk Rasio Pajak Daerah DISPENDA Kota Batam..	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur Dinas Pendapatan Kota Batam.....	28
Gambar 4.1 Grafik Trend Rasio Efektivitas.....	68
Gambar 4.2 Grafik Trend Rasio Pajak Daerah.....	70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Laporan Target dan Realisasi Pajak Daerah tahun 2009
- Lampiran 2 : Laporan Target dan Realisasi Pajak Daerah tahun 2010
- Lampiran 3 : Laporan Target dan Realisasi Pajak Daerah tahun 2011
- Lampiran 4 : Laporan Target dan Realisasi Pajak Daerah tahun 2012
- Lampiran 5 : Laporan Target dan Realisasi Pajak Daerah tahun 2013
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 7 : Kartu Bimbingan Tugas Akhir I
- Lampiran 8 : Kartu Bimbingan Tugas Akhir II
- Lampiran 9 : Surat Pernyataan Bebas Plagiasi
- Lampiran 10 : Daftar Perbaikan Tugas Akhir

# **Analysis of the Performance Local Tax as a Component of Original Local Revenue (PAD) Batam**

**ZULHAD ABDURRAHIM USYEL**  
**2012410988**

## ***ABSTRACT***

*Applicability of laws Regional Tax and Retribution, stressed that the implementation of local governments in managing Original Local Revenue (PAD) in the implementation of local shopping and run autonomous. There are many types of taxes that are regulated by law, but not all types of taxes are regulated by law contained in any region or regions in Indonesia. Local taxes very big influence on Original Local revenue (PAD) in Indonesia, especially Batam.*

*Based on the objective of the analysis of the performance local tax revenue as a component of Original Local Revenue (PAD) Batam is to measure the performance of regional tax revenues using Effectiveness Ratio, Ratio Local Tax and Trend Analysis. Effectiveness ratio describes the ability of local governments to realize Original Local Revenue (PAD) planned and compare with the targets set, Local Tax Ratio measures the government's ability to generate revenues from Local Taxes and Trend Analysis aims to determine the trend of financial situation in the future government agencies come that is used to determine the development of local financial and budgetary targets projecting the future.*

*Keyword : Local Tax, Original Local Revenue, Effectiveness Rasio, Local Tax Ratio and Analysis Trend.*