

**IMPLEMENTASI FINANCIAL PROJECTION SEBAGAI STRATEGI  
PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
SURYA SEMBADA KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Pendidikan Strata Satu  
Jurusan Akuntansi**



**Oleh :**

**NIKE NOVENTA ERLY ENDA**

**2009310371**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS**

**SURABAYA**

**2013**

**IMPLEMENTASI FINANCIAL PROJECTION SEBAGAI STRATEGI  
PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN DAERAH  
AIR MINUM SURYA SEMBADA KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian  
Program Pendidikan Strata Satu  
Jurusan Akuntansi



Oleh :

**NIKE NOVENTA ERLY ENDA**

2009310371

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS  
SURABAYA  
2013**

**IMPLEMENTASI FINANCIAL PROJECTION SEBAGAI STRATEGI  
PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
SURYA SEMBADA KOTA SURABAYA**

Diajukan Oleh :

**NIKE NOVENTA ERLY ENDA  
2009310371**

Skripsi ini telah dibimbing  
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 04 Februari 2013



**(Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si, Ak., CMA)**

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI FINANCIAL PROJECTION SEBAGAI STRATEGI  
PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
SURYA SEMBADA KOTA SURABAYA**

Disusun oleh

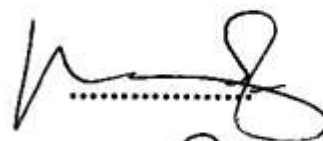
**NIKE NOVENTA ERLY ENDA**

**2009310371**

Dipertahankan di depan Tim Penguji  
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi  
pada tanggal 28 Februari 2013

**Tim Penguji**

**Ketua** : **Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.S**



**Sekretaris** : **Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, Ak.,M.Si**



**Anggota** : **Supriyati, S.E., Ak., M.Si**



## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Nike Noventa Erly Enda  
Tempat, Tanggal Lahir : Kediri, 02 November 1990  
N.I.M : 2009310371  
Jurusan : Akuntansi  
Program Pendidikan : Strata 1  
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen  
Judul : Implementasi *Financial Projection* Sebagai  
Strategi Pengelolaan Keuangan Perusahaan  
Daerah Air Minum Surya Sembada Kota  
Surabaya

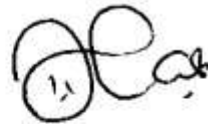
**Disetujui dan diterima baik oleh :**

Ketua Program Studi S1 Akuntansi  
Tanggal : ~~14-05-2013~~



**(Supriyati, S.E., Ak., M.Si)**

Dosen Pembimbing,  
Tanggal : 14-05-2013



**(Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, Ak.,M.Si)**

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

without knowledge all is in vain 😊

Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia adalah keberanian dan keyakinan yang teguh 😊

Orang –orang sukses telah belajar membuat diri mereka melakukan hal yang harus dikerjakan, entah mereka menyukainya atau tidak 😊

Bersikaplah kukuh seperti batu karang yang tidak putus-putusnya dipukul ombak. Ia tidak saja tetap berdiri kukuh, bahkan ia menenteramkan amarah ombak dan gelombang itu 😊

Agar dapat membahagiakan seseorang, isilah tangannya dengan kerja, hatinya dengan kasih sayang, pikirannya dengan tujuan, ingatannya dengan ilmu yang bermanfaat,

masa depannya dengan harapan, dan perutnya dengan makanan 😊

**Dengan rasa syukur yang mendalam skripsi ini  
kupersembahkan kepada:**

Papa dan Mama tercinta yang selalu memberikan semangat dan motivasi, yang paling setia mendengar keluh kesah Nike, yang selalu ada buat Nike, yang suka banget bilang “masa gitu aja nyerah?” 😊

Buat adek tersayang (Ganes Septian dan Meita Putri) yang hobby banget bilang “semangat!” 😊

Buat Ibu Rofilla yang selalu sabar membimbing sehingga Nike termotivasi 😊

Buat Bapak Priyo, yang tidak suka kata “menyerah”

Buat ka Dilla dan ka Henny yang hobby banget “ayo pasti bisa, pasti lulus, semangat!” 😊

Buat Devi, Natasha, Luphi, Upay, Prima, Arul, Mayest, Carlo, Lita, Anggara, Tryas, Tiara, Margaret, Dimas, makasih buat kata “semangat” nya ya. Hug and kiss!

Buat semua temen-temen kampus yang telah memberi arahan dan masukan terimakasih atas segala bantuannya, terimakasih buat waktunya yang telah mengisi hari-hari kuliah hingga hari deadline skripsi, akhirnya skripsi Nike terselesaikan

😊 **THANK YOU** 😊

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya selama berlangsung hingga selesainya penyusunan Skripsi yang berjudul Implementasi Financial Projection Sebagai Strategi Pengelolaan Keuangan Perusahaan Daerah Air Minum Surya Sembada Kota Surabaya sebagai salah satu untuk melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan Program Pendidikan Strata Satu Jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Drs. Psi. TatikSuryani, M.M., selaku ketua STIE Perbanas Surabaya
2. Ibu Supriyati, S.E, Ak, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi STIE Perbanas Surabaya dan selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu dan tenaga serta pikiran dalam memberikan petunjuk, pengarahan, bimbingan dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
3. IbuDr.Dra. Rovila El Maghviroh,M.Si,Ak.,CMA, selaku dosen wali yang telah menyediakan waktunya memberikan petunjuk selama proses studi dari semester satu hingga akhir penyelesaian skripsi ini dan sebagai dosen pembimbing .
4. Bapak NanangShonhadji, S.E.,Ak.,M.SI, selaku dosen penguji yang telah member saran agar lebih sempurnanya skripsi ini.



5. Ibu TrianaMayasari, SE.,M.Si.,Ak. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran agar lebih sempurnanya skripsi ini.
6. Ibu RiskiAprillia Nita, S.E.,M.As selaku dosen penguji yang telah memberikan saran agar lebih sempurnanya skripsi ini.
7. Bapak Aryadi dan Priyo Adi yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan survey di Perusahaan Daerah Air Minum Surya Sembada Kota Surabaya.
8. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh civitas akademik STIE Perbanas Surabaya yang telah membimbing saya selama menjadi mahasiswa.

Kiranya Allah SWT akan membalas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penyusun.

Akhirnya dengan rasa rendah hati, penyusun harapkan semoga apa yang telah tersusun dalam Skeipsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan rekan-rekan mahasiswa STIE Perbanas Surabaya khususnya.

Surabaya, Februari 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUANSIAP DIUJI .....	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BABI      PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penulisan .....	5
1.4 Manfaat Penulisan .....	5
1.5 Sistematika Penulisan .....	6
BABII     TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Landasan Teori .....	11
2.3 Kerangka Pemikiran .....	24
BABIII    METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian .....	26
3.2 Unit Analisis .....	27
3.3 Instrument Penelitian .....	28
3.4 Keabsahan Data.....	28
3.5 Analisis Bukti Studi Kasus.....	31
BABIV    GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	
4.1 Gambaran Subyek Penelitian .....	34
4.2 Analisis Data .....	55
4.3 Pembahasan.....	64
BAB V    KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan .....	76
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	77
5.3 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Kapasitas Terpasang dan Produksi .....	37
Tabel4.2 Proyeksi dan Realisasi Laba Rugi Tahun 2010.....	56
Tabel 4.3 Proyeksi dan Realisasi Laba Rugi Tahun2011 .....	58
Tabel 4.4 Penilaian Efektivitas Proyeksi Keuangan Tahun 2010.....	61
Tabel 4.5 Penilaian Efektivitas Proyeksi Keuangan Tahun 2011.....	65

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 4.1 Lokasi Sumber Air Baku PDAM Surya Sembada Surabaya....	36
Gambar 4.2 Transmisi Dan Distribusi PDAM Surya Sembada Surabaya ...	38
Gambar 4.3 Pembagian Zona dan Sub Zona Distribusi .....	39
Gambar 4.4 Struktur Organisasi.....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : SURAT PANGGILAN PENELITIAN DARI PERUSAHAAN

Lampiran 2 : LAPORAN KEUANGAN

Lampiran 3 : LAPORAN PROYEKSI LABA RUGI

Lampiran 4 : PERTANYAAN DAN JAWABAN WAWANCARA

Lampiran 5 : DOKUMENTASI PENELITIAN

Lampiran 6 : JADWAL PENULISAN SKRIPSI

Lampiran 7 : SURAT PERNYATAAN

***THE IMPLEMENTATION OF FINANCIAL PROJECTION  
AS FINANCIAL MANAGEMENT STRATEGY OF PDAM  
SURYA SEMBADA SURABAYA***

***ABSTRACT***

*This research was done at PDAM Surya Sembada Surabaya in society service Surabaya, PDAM Surya Sembada Surabaya has been making business plan, financial projection is one of the results of the business plan, but there are many badness in its implementation because of their limitations, as government-owned businesses giving serves for public, the PDAM Surya Sembada Surabaya should improve the efficiency and effectiveness of existing management functions within the organization. The purpose researcher do this research for knowing the effectiveness of the financial projection. The research used a qualitative approach, data collection is done by interviews and doing documentation upon projection data and realization of financial statements (profit and loss) of the company in 2010-2011, and then quantitatively analyzed and interpreted descriptively. The Conclusion of the research are: (1) The income statement of financial projection in 2010 is generally included in the effective category. (2) The income statement of financial 2011 included in the category effective.*

*Keyword :strategi, financial projection, income statement, financial management*