

**PROSES IDENTIFIKASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
PERUSAHAAN PENGAKUISISI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian

Program Pendidikan Strata Satu

Jurusan Akuntansi



Oleh:

GURUH PRIYO HARTANTO

2008310519

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS

SURABAYA

2014

**PROSES IDENTIFIKASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN PERUSAHAAN
PENGAKUISISI**

Diajukan oleh :

GURUH PRIYO HARTANTO

NIM : 2008310519

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 18 Agustus 2014



Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si

SKRIPSI

**PROSES IDENTIFIKASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
PERUSAHAAN PENGAKUISISI**

Disusun Oleh :

GURUH PRIYO HARTANTO

NIM : 2008310519

Dipertahankan Di Depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
Pada Tanggal 13 September 2014

Tim Penguji

Ketua : Prof. Dr. Drs. R. Wilopo, Ak., M.Si



Sekretaris : Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si



Anggota : Dra. Nursuci .I. M.M., Ak., M.M




PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Guruh Priyo Hartanto
Tempat, Tanggal Lahir : Sragen, 05 September 1990
N.I.M : 2008310519
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Proses Identifikasi Pengambilan Keputusan
Perusahaan Pengakuisisi

Disetujui dan diterima baik oleh :

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Tanggal : 14-11-2014



Supriyati, S.E., M.Si., Ak., CA

Dosen Pembimbing

Tanggal : 12-11-2014



Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Menjadi pribadi yang pintar tidaklah berarti, jika kita tidak mampu memberikan manfaat bagi sekitar”

&

Persembahan

Barisan kata-kata ini adalah wujud dari kebesaran Allah SWT yang sampai hari ini telah memberikan saya kesehatan dan kemampuan untuk

menyelesaikan tugas akhir saya guna memenuhi syarat kelulusan studi S1. Untuk itu semua, tak henti-hentinya saya mengucapkan rasa syukur atas rahmat dan hidayah yang Allah SWT berikan kepada saya.

SPECIAL THANKS TO :

Yang pertama pastinya saya ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada keluarga khususnya kepada orang tua saya yang selalu sabar dan selalu memberikan dukungan tanpa henti. Kelulusan saya adalah wujud rasa terima kasih saya kepada orang tua atas semua pengorbanan yang mereka lakukan sehingga saya dapat menyelesaikan tanggung jawab saya sebagai mahasiswa. Pa... Ma... makasih ya kalian

udah jadi orang tua yang luar biasa buat guruh. I really, really and really love you so much.

Tak lupa juga saya ucapkan kepada para informan saya Bapak Yohan Wijaya yang telah membantu saya memberikan informasi dalam penelitian saya. Kemudian untuk informan kedua saya yang sekaligus sahabat saya dalam menjelajah alam Indonesia saudara Bandung Wijaya, terima kasih ya bro bantuannya. Makasih juga udah minjemin dasi buat sidang, hahaha.

Buat semua temen-temen ku yang selalu support natasha, ajeng, dian, hendrik, roni, ivan, cak suryanto, bima, poppy, momon dan kalian warga DORENDA makasih banyak udah mau ku repotin khususnya buat kamu poppy yang pagi-pagi udah mau aku culik buat sesi pemotretan & sina (pedhot) udah mau begadang bareng

bantuin aku ngerjain skripsi. Kalian luar biasa jon!!! Salam “Pancal miriingg”.

Satu lagi saya ucapkan kepada dosen pembimbing saya pak Nanang Shonhadji yang telah sabar membimbing saya untuk menyelesaikan skripsi saya.

Untuk rekan-rekan S1 angkatan 2008-2010 terima kasih banyak support dan doa kalian.

KATA PENGANTAR

Sebagai puji serta rasa syukur atas kehadiran Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat penyelesaian program pendidikan strata satu jurusan akuntansi di STIE Perbanas Surabaya, skripsi ini dengan judul “Proses Identifikasi Pengambilan Keputusan Perusahaan Pengakuisisi”.

Alhamdulillah dalam penulisan skripsi ini penulis berusaha memberikan yang terbaik sehingga dapat selesai dengan tepat waktu, namun skripsi ini juga masih banyak kekurangan dikarenakan terbatasnya ilmu dan kemampuan yang dimiliki. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dalam kesempatan ini dengan segala ketulusan hati menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Lutfi, SE, M.Fin., selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Ibu Supriyati SE.,M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
3. Ibu Laila Saleh S.Psi.,M.MT., selaku Dosen Wali yang telah membimbing saya selama kuliah di STIE Perbanas Surabaya.
4. Bapak Nanang Shonhadji, S.E.,Ak.,M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah sabar dan selalu memberikan dukungan

serta motivasi dalam membimbing saya untuk menyelesaikan skripsi.

5. Seluruh *Civitas* akademik STIE Perbanas Surabaya yang selama ini membantu urusan perkuliahan saya.
6. Seluruh rekan-rekan saya mulai dari teman satu angkatan, kakak kelas dan adik kelas yang selama ini membantu dan saling bertukar ilmu pengetahuan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan baik dalam hal penulisan, pembahasan, susunan laporan, tata bahasa, materi yang disajikan dan lainnya. Oleh karena itu, penulis akan selalu menerima dengan baik kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini agar dapat lebih baik lagi.

Sebagai kata penutup, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi perusahaan yang melakukan penggabungan usaha, STIE Perbanas Surabaya dan bagi pembaca.

Surabaya, 18 Agustus 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI.....	ii
HALAMAN LULUS UJIAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
ABSTRAK/RINGKASAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Pengertian Merger dan Akuisisi.....	11
2.2.1 Merger.....	11
2.2.2 Akuisisi.....	12
2.3 Metode Akuisisi.....	13
2.4 Motif Merger dan Akuisisi.....	13
2.4.1 Motif Ekonomi.....	14
2.4.2 Motif Sinergi.....	15
2.4.3 Motif Diversifikasi.....	16
2.4.4 Motif Non-Ekonomi.....	16
2.5 Analisis Strategi Jangka Panjang Perusahaan.....	16
2.5.1 SWOT.....	16
2.5.2 Porter's Five Forces Model.....	18
2.5.3 Grand Strategy.....	20

2.6 Proses Akuisisi dan Due Diligence.....	21
2.6.1 Identifikasi Awal.....	24
2.6.2 Screening.....	24
2.6.3 Penawaran Formal.....	25
2.6.4 Due Diligence.....	26
2.6.5 Negosiasi/Deal.....	26
2.6.6 Closing.....	27
2.6.7 Integrasi.....	27
2.7 Valuasi Perusahaan.....	27
2.7.1 <i>Growth</i>	29
2.8 Kerangka Pemikiran Skripsi.....	30

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian.....	33
3.2 Batasan Penelitian.....	34
3.3 Unit Analisis.....	34
3.4 Jenis dan Metode Pengumpulan Data.....	35
3.5 Metode Pengolahan Data.....	36
3.6 Teknik Analisis Data.....	37

BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA

4.1 Gambaran Subyek Penelitian.....	39
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	39
4.1.2 Pemilihan Informan.....	40
4.2 Teknik Analisis Data.....	41
4.3 Analisis dan Pembahasan.....	41
4.3.1 Perencanaan.....	42
4.3.1.1 Identifikasi Awal.....	42
4.3.1.2 Screening.....	44
4.3.2 Proses.....	45
4.3.2.1 Penawaran Formal.....	46
4.3.2.2 Due Diligence.....	47
4.3.2.3 Negosiasi/Deal.....	48
4.3.2.4 Closing.....	49
4.3.3 Pasca Akuisisi.....	50
4.3.3.1 Integrasi.....	50
4.4 Akuisisi: Keputusan Strategis Yang Tepat Untuk Jangka Panjang.....	51

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan.....	53
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	54
5.3 Saran.....	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Matriks SWOT.....	18
Gambar 2.2 Porter's Five Forces Model.....	19
Gambar 2.3 Matriks Seleksi Grand Strategy.....	22
Gambar 2.4 Tahap Proses Akuisisi.....	23
Gambar 2.5 Identifikasi Awal Perusahaan Target.....	24
Gambar 2.6 Kerangka Pemikiran.....	31

Identification Of The Decision Making Process Of The Acquirer

GuruhPriyoHartanto

2008310519

Email : guruhhartanto@gmail.com

ABSTRACT

This research aims to find out what are the factors considered for the retrieval decision acquirer acquires the target company. This research was conducted at a company that has joined has been running for at least five years. Selection of informants as sources of research based on purposive sampling method. This means that the selection of informants based on the characteristics and conditions that have been set previously. The goal is that researchers get the data in accordance with what is expected and right on target. Results of this research are many aspects that led to the acquisition. Business considerations into key points in making this decision. Acquirer think that the continuity of business enterprise is a major concern for all types of decisions. Followed by tax considerations, the benefits of technology, a synergy of resources and expansion of infrastructure companies as consideration for the acquisition of decision-making. If summarized, factor acquisition decision based on two factors, namely internal and external factors.

Keyword : The Consideration, Value of Shares, Performance of The Company dan Value Creation.