

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan bukti studi kasus mengenai *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) dapat diterapkan di perusahaan, guna mengelola *non value added activities* dan *value added activities* yang mana *non value added activities* dikurangi atau dihilangkan sedangkan *value added activities* dimaksimalkan atau ditambahkan. Analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) menghasilkan presentase *value added activities* dalam suatu aktivitas yang dilakukan oleh perusahaan untuk menghasilkan *value* bagi *customer*. Efisiensi produksi dan *cost reduction* dapat dicapai dengan melakukan peningkatan terhadap kinerja dan efisiensi perusahaan.

Jenis penelitian kualitatif studi kasus dengan unsur *how* dan *why* pada pertanyaan utama penelitiannya dan meneliti masalah kontemporer serta pemilihan kasus dilakukan secara bertujuan (*purposive*) yang memberikan pandangan kepada peneliti untuk lebih mengembangkan hasil temuannya namun tetap harus sesuai dengan fokus penelitian. Objek yang diteliti adalah bagian produksi dan pemilik UD Matahari.

Berdasarkan hasil analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE), perusahaan belum mampu mengurangi *non value added activities* karena oven yang dimiliki sebagai ganti penjemuran menggunakan matahari hanya ada satu, sehingga masih sering terjadi penumpukan penjemuran apabila cuaca buruk selama proses produksi. Penumpukan penjemuran selama proses produksi

mengakibatkan proses produksi mengalami penurunan dan membuang banyak waktu tunggu (*waiting time*) serta kerusakan mesin yang masih sering terjadi pada saat proses produksi berlangsung. Belum adanya mesin penggorengan yang dapat meminimalkan waktu penggorengan yang terlalu lama.

Sama halnya dengan konsumsi *moving time* dan *inspection time* masih banyak waktu yang terbuang pada saat produksi, karena tempat produksi yang kurang luas dan kurangnya alat atau mesin untuk pemindahan bahan baku dan hasil produksi. *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) dalam bulan Februari sebesar 40.25% dan perusahaan masih mengkonsumsi 59.75% *non value added activities*, pada bulan Maret sebesar 48.49% dan perusahaan mengkonsumsi sebesar 51.51% *non value added activities*, sedangkan pada bulan April sebesar 56.02% perusahaan mengkonsumsi 43.98% *non value added activities*.

Perusahaan bisa melakukan pemilihan aktivitas, pengurangan aktivitas, pembagian aktivitas, dan penghilangan aktivitas yang dapat dilaksanakan terhadap aktivitas-aktivitas *non value added activities*. Pembagian aktivitas – aktivitas tersebut diharapkan manajemen perusahaan dapat memperbaiki aktivitas dengan memilih langkah yang efektif dan relevan guna perbaikan perusahaan secara berkelanjutan.

5.2 Keterbatasan

Dalam penelitian ini terdapat keterbatasan penelitian dalam perusahaan yaitu:

1. Aktivitas-aktivitas didalam perusahaan memberikan gambaran-gambaran sederhana tentang hasil dari *non value added activities*.
2. Data yang didapat hanya tiga bulan laporan produksi saja, karena tidak adanya permasalahan yang kompleks.

3. Kurangnya dilakukan penelitian sejenis, sehingga lebih banyak penelitian sejenis guna memberikan hasil penelitian yang lebih baik pada masa yang akan datang.
4. Perusahaan yang menjadi obyek masih termasuk dalam perusahaan kecil, maka narasumber dalam proses wawancara melibatkan pemilik.

5.3 Saran

1. Manajemen UD Matahari juga perlu menerapkan manajemen aktivitas penambah nilai untuk mengoptimalkan biaya produksi yang kompetitif bagi usaha serta diharapkan memberikan perhatian terhadap masalah pengerjaan ulang yang mengakibatkan pemborosan waktu dan sumber daya.
2. *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) bisa digunakan sebagai alat ukur untuk melihat efisiensi dan efektivitas dalam mengurangi *non value added activities*, sehingga perusahaan juga bisa melakukan efisiensi dan efektivitas biaya produksi.

DAFTAR RUJUKAN

- Adisaputro, Gunawan, Anggraini, Yunita. 2007. *Anggaran Bisnis : Analisis, Perencanaan, dan Pengendalian Laba*. Yogyakarta: UPP AMP YKPN.
- Askhabul, Rindra, Rudy. 2015. "Penerapan *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) Sebagai Upaya Perbaikan Efektifitas Produksi Pada CV. Niaga Manunggal". *E-Jurnal Akuntansi Universitas Dian Nuswantoro Semarang*, Vol.9, No.1, pp 38-57.
- Bambang Ardiansyah. 2010. "Analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) dalam Mengurangi *Non-Value-Added Activities*" pada Pabrik Minyak Kelapa Sawit PT PPLI Asahan". *Diponegoro Journal of Accounting*, Vol.3 No.2, pp 1.
- Bayangkara, IBK, 2011. *Audit Manajemen Prosedur dan Implementasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Cecily A. Raiborn, & Michael A. Kinney. "Cost Accounting: Foundations and evolutions. Buku 1 Edisi 7. Jakarta: Salemba Empat.
- Daljono. 2005. *Akuntansi Biaya Penentuan Harga Pokok dan Pengendalian*. Edisi 2. Semarang: Badan Penerbit Undip.
- Gasperzs, Vincent. 2006 . *Continous Cost Reduction Throught Lean-Sigma Approach*. Jakarta : Gramedia Pustaka Utama.
- Hansen, Don. R. dan Maryanne M. Mowen. 2006. *Akuntansi Manajemen*. Edisi 7. Jakarta: Salemba Empat.
- Hines, Taylor. 2000. "Towards Lean Product Lifecycle Management: A Framework For New Product Development". *Jurnal Of Manufacturing Technology Management*, Vol. 17. Pages 1-9
- Indah Pratiwi. 2015. "Analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) Dalam Meningkatkan *Cost Effectiveness* Pada Perusahaan Manufaktur". Skripsi Sarjana tak diterbitkan, STIE Perbanas Surabaya.
- Ismed, Wijayanto. 2014. "Pengelolaan *Value-Added Activities* dan *Non-Value-Added Activities* Melalui Analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) Dalam Meningkatkan Efisiensi Produksi". *E-Jurnal Akuntansi Universitas Negeri Surabaya*, Vol.2, No.1, pp 23-45.
- Joseph A. Marciello & Calvin J. Kirby, 2013. "*Management Control System (2nd eddition)*". USA: Prentice Hall.
- K.Eswaramurthi, P.V.Mohanram, 2013. "*Value And Non- Value Added (VA / NVA) Activities Analysis Of A Inspection Process – A Case Study*".

International Journal of Engineering Research & Technology (IJERT),
Vol. 2 Issue 2, February 2013. Pages 1-5

- Lalu, Sumayang. 2003. *Dasar-Dasar Manajemen Produksi & Operasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Lexy J. Moleong, 2005, *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Liker, Jeffrey K. 2006. *The Toyota Way. Terjemahan*. Jakarta: Erlangga.
- Machfud. 2003. *Just In Time System*. Bahan kuliah. Departemen Teknologi Industri Pertanian (IPB), Bogor.
- Mardiasmo. 2002. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Mauled, Mulyono. 2004. *Penerapan Produktivitas Dalam Organisasi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Mulyadi. 2003. *Activity-Based Cost System*. Edisi 6. Yogyakarta: UPP AMP YKPN.
- _____,(2007). *Sistem Perencanaan Dan Pengendalian Manajemen: Sistem Pelipatganda Kinerja Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Rahmawati, Emi. 2008. “Upaya Menghilangkan Aktivitas-Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Dalam Proses Fabrikasi Di Divisi Kapal Perang PT. PAL Indonesia Surabaya”. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Airlangga*, Vol.10, No.2, pp 56-70.
- Rizka Tri Verdianti, Rovila El Maghviroh. 2013. “*The Analysis Of Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE) In Reducing Non Added – Value Activities (Emperical Study At PT. Bhirawa Steel Surabaya)*”. *The Indonesian Accounting Review*, Vol. 3, No. 2, July 2013, Pages. 149 – 160.
- Robert K. Yin. 2009. *Studi Kasus (Desain Dan Metode)*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Serdamayanti, 2012. *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*. Bandung: Mandar Maju.
- Singgih. 2010. “Peningkatan Produktivitas Pelayanan Pelanggan Melalui Pendekatan Analisis *Customer Value* dan *Return On Investment* Pada Pt. Kereta Api”. *Jurnal Teknik Industri Institut Teknologi Sepuluh November Surabaya*, Vol.8, No.1, pp 43-66.
- Sumarsan, T. (2010). *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Indeks.
- Supriyono, R. A. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Yogyakarta : BPFT.

Teguh Jayanto, (2009). "Pengukuran Kinerja Aktivitas Pada Bagian *Assembling* (Studi Kasus Pada PT Nipress Tbk.)". *E-Jurnal Akuntansi Universitas Atma Jaya Yogyakarta*, Vol.5, No.3, pp 20-43.

V. Wiratna Suwarjeni, 2013. *Akuntansi Manajemen: Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.

Yulia Saftiana, Ermadiana, and R, Weddie Andriyanto, 2007. 'Analisis Manufacturing Cycle Effectiveness dalam Meningkatkan Cost Effective pada Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit', *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 12, No. 1, pp 12-38.

Yumit Zulian, 2013. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Yogyakarta: Ekonisia FE UI.

<http://www.antaranews.com/>

