

PENGELOLAAN *VALUE-ADDED ACTIVITY* DAN *NON-VALUE-ADDED ACTIVITY* MELALUI ANALISIS *MANUFACTURING CYCLE EFFECTIVENESS* (MCE) DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PRODUKSI PADA UD MATAHARI SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Sarjana
Jurusan Akuntansi



Oleh:

ANUGRAH PRIHATINING WANNITA
2012310754

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2016**

PENGELOLAAN *VALUE-ADDED ACTIVITY* DAN *NON-VALUE-ADDED ACTIVITY* MELALUI ANALISIS *MANUFACTURING CYCLE EFFECTIVENESS (MCE)* DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PRODUKSI PADA UD MATAHARI SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Sarjana
Jurusan Akuntansi



Oleh:

ANUGRAH PRIHATINING WANNITA
2012310754

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2016**

PENGELOLAAN *VALUE-ADDED ACTIVITY* DAN *NON-VALUE-ADDED ACTIVITY* MELALUI ANALISIS *MANUFACTURING CYCLE EFFECTIVENESS (MCE)* DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PRODUKSI PADA UD MATAHARI SURABAYA

Diajukan oleh:

ANUGRAH PRIHATINING WANNITA

NIM : 2012310754

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 05 Agustus 2016



Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si.,Ak.,CA.,CMA.,CIBA

SKRIPSI

PENGELOLAAN *VALUE-ADDED ACTIVITY* DAN *NON-VALUE-ADDED ACTIVITY* MELALUI ANALISIS *MANUFACTURING CYCLE EFFECTIVENESS (MCE)* DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PRODUKSI PADA UD MATAHARI SURABAYA

Disusun oleh

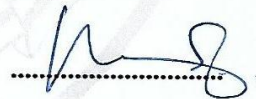
ANUGRAH PRIHATINING WANNITA

NIM : 2012310754

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
pada tanggal 16 Agustus 2016

Tim Penguji

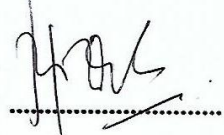
Ketua : **Dr. Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si., CA**



Sekretaris : **Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si., Ak.,
CA., CMA., CIBA**



Anggota : **Nurul Hasanah Uswati Dewi, S.E., M.Si**



PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Anugrah Prihatining Wannita
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 23 November 1994
N.I.M : 2012310754
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata I
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Pengelolaan *Value-Added Activity* dan *Non-Value-Added Activity* Melalui Analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) Dalam Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Produksi pada UD Matahari Surabaya.

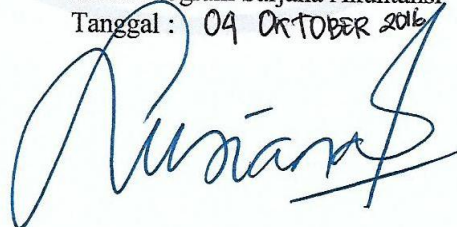
Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 30 SEPTEMBER 2016



Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si., AK., CA., CMA., CIBA

Ketua Program Sarjana Akuntansi
Tanggal : 04 OKTOBER 2016



Dr. Luciana Spica Almilia S.E., M.Si., QIA., CPSAK

MOTTO

Maka sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai, maka tegaklah. Dan hanya kepada Tuhanmu, hendaklah engkau berharap.

(Al- Insyiraah 5-8)

Adigang, Adigung, Adiguna.

Sebaik-baik aku, masih lebih baik orang lain. Seburuk-buruknya orang lain, masih lebih buruk diriku. Aku, hanya seorang pendosa yang mengharap rahmatNya.

(Aya cahaya)

*Remember when you **forgive**, you heal. And when you **let go**, you grow.*

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk keluarga dan semua pihak yang telah membantu dan memberi dukungan selama penulisan skripsi, diantaranya:

1. Allah S.W.T. yang telah memberikan berkah dan rahmatNya kepada saya sehingga skripsi ini dapat berjalan dengan lancaran sesuai dengan waktunya. Tanpa Allah saya tidak bisa apa-apa dan tanpa Allah skripsi ini tidak akan selesai. Terima kasih Allah, karenaMu yang tidak mungkin menjadi mungkin. Dan juga nabi Muhammad S.A.W junjungan besar nabi umat islam, terima kasih sudah mengenalkan islam kepada saya dan memberitahukan jalan menuju Allah dengan benar.
2. Untuk kedua orang tua ku papa Drs. Agus Setyawan, sudah mau bernazar untuk membotak kepala kalau aku lulus dan berdoa. Mama Dra. Romdhiyah Nita Wati terima kasih sudah beroda, berdzikir, dan berpuasa demi kelancaran skripsiku, yang selalu mengingatkan untuk menyelesaikan skripsi. Dan juga terima kasih sudah bekerja keras membiayai kuliah yang mahal ini hingga lulus. Tanpa kalian berdua aku tidak akan bisa sampai ke titik ini.
3. Saudara-saudaraku mbak drh. Reyska Ovanistya, M.Vet dan kakak ipar drh. Rajendra Dewa Brata yang sudah membantu, memberikan support dalam kelancaran skripsi, mbak yang kayak anak kecil tapi dewasa dan sangat pintar serta perhatian, beruntung punya mbak seperti kamu. Adek-adekku Suryaning Trinita Setyawan dan Geta Ariidha Nur Hayati, meskipun kalian sangat menyebalkan dan cukup menyusahkan tapi kalian sangat perhatian dan banyak memberikan semangat. Aku sayang kalian semuanya.
4. Bu rovila selaku dosen pembimbing yang tegas dalam setiap bimbingannya dan sangat baik sekali dalam membimbing saya. Terima kasih bu rovila semoga Allah S.W.T. membalas kebaikan ibu.
5. Dwi Martsitta Ariani Putri, S.E teman susah senang semasa kuliah, yang gak pernah lost kontak, yang gak pernah ngajak berantem, yang sedari

harmoni. Meskipun kamu lulus duluan gak nungguin aku gapapa haha, tapi kamu selalu ada pas aku skripsi dan selalu bantuin aku tentang skripsi. Teman yang paling baik semasa kuliah dan hingga selamanya. Temen rasan-rasan paling best dan best juga dalam segala hal, tetep seperti ini ya sampai kapanpun itu.

6. Teman-teman lama yang sealalu dukung aku dalam kondisi apapun Muhammad Kamaludin, Eva Ayu Nadya, Eka Nuristyansyah. Gak ada yang bisa aku ucapin selain terima kasih untuk segala sesuatu hal yang terjadi, meskipun pernah berselisih paham tapi kalian teman yang paling the best lah pokoknya. Kalian yang paling ngerti aku.
7. Teman-teman hohohihe semasa kuliah meskipun kalian sudah lulus duluan Marissa, S.E dan Faqihatul S.E. Tanpa pinjaman rok dari Marissa aku gak mungkin bisa sidang makasiii dan terima kasih untuk dukungan dari kakak cantik Faqihatul. Seandainya kebersamaan kita terjalin sejak semester awal pasti akan lebih romantis haha.
8. Teman di semester akhir yang banyak memberikan dukungan dan semangat satu sama lain dian novita, Dian Mufida, Dewi ayu, Cynthia, Athika Putrianda, Yuyun, Devi Meiliyah, Ica Camelia, Monica, Arethusia, Gita Mustika, Debby. Terima kasih guys sudah menghadirkan canda tawa dan bantuannya selama semester 8 ini.
9. Teman UKM Tae Kwon Do Bela, Ipul, Sandy, Mumun, Yoga, Ro'ul, Dyan Awilya, Rifqi, Ummi, Kharis, Ali Fahmi, Laras, Tio, Elvina, Ponda, Zheynul, mbak Indah yang sudah bantuin ngirimin skripsinya. Masa jabatan bersama kalian sangat indah, menyenangkan, dan tak akan terlupakan. Terima kasih guys, you're so rock!.
10. Teman seimbangin Dewi Ayu, Agus, Adicky, Ferry, Lukita, Okta, Devi Andrayani, selamat buat kalian semua sudah lulus dan untuk Miranti serta Azri kalian pasti bisa lulus kok di semester berikutnya semangat rek!.
11. Teman-teman seperjuangan yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terima kasih atas semua pengalaman selama kita kuliah ya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan berkah dan rahmat-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan *Value-Added Activity* dan *Non-Value-Added Activity* Melalui Analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness* (MCE) Dalam Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Produksi pada UD Matahari Surabaya”. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan sebagai pemenuhan salah satu syarat program penyelesaian Program Pendidikan Sarjana di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, nasihat, dukungan, semangat, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

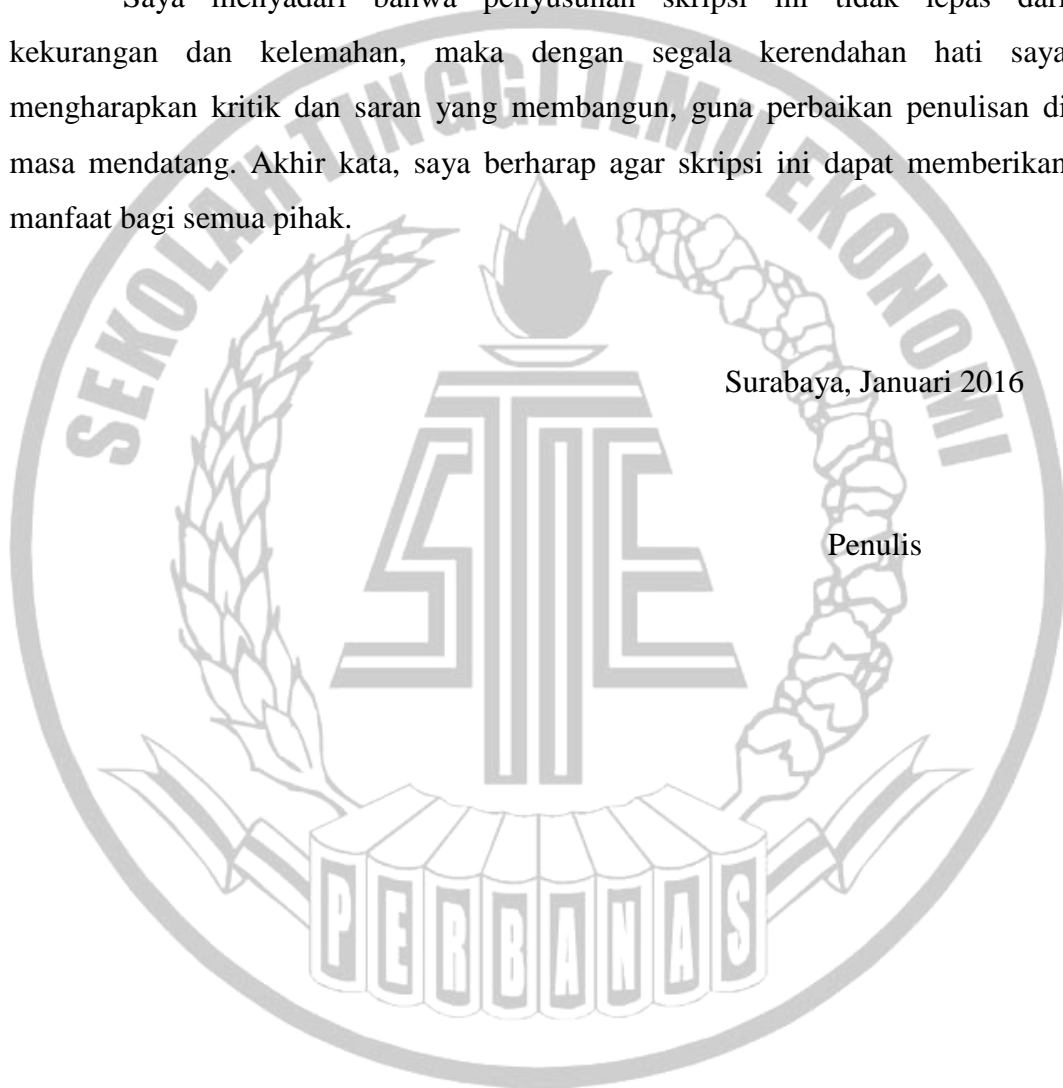
1. Allah SWT yang telah memberikan rahmatNya, kemampuan dan penyertaan yang tiada henti hingga terselesainya skripsi ini.
2. Orang tua tercinta dan terkasih, Bapak Drs. Agus Setyawan dan Ibu Dra. Romdhiyah Nita Wati, yang telah memberikan doa, waktu, dan segalanya untuk merawat dan mendidik penulis, serta dukungan dalam penulisan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Lutfi, S.E., M.Fin. selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
4. Ibu Dr. Luciana Spica Almilia, S.E., M.Si, QIA., CPSAK selaku Ketua Jurusan Program Studi S1 Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
5. Ibu Erida Herlina, S.E., M.Si. selaku dosen wali yang telah memberikan ilmu dan saran yang berguna kepada penulis selama perkuliahan.
6. Ibu Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si., Ak., CA., CMA., CIBA selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan bimbingan, arahan, dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Seluruh dosen STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan.

8. Segenap staf dan karyawan STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan fasilitas dan layanan kepada penulis selama menempuh pendidikan di STIE Perbanas Surabaya.
9. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan, saran, semangat yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Saya menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari kekurangan dan kelemahan, maka dengan segala kerendahan hati saya mengharapkan kritik dan saran yang membangun, guna perbaikan penulisan di masa mendatang. Akhir kata, saya berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Surabaya, Januari 2016

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP UJI.....	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK/RINGKASAN.....	xvi
<i>ABSTRACT</i>	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Sistematika Penulisan Proposal.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori.....	10
2.3 Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Rancangan Penelitian.....	30
3.2 Keabsahan Data.....	31
3.3 Analisis Bukti.....	35
BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISA DATA.....	38
4.1 Gambaran Subyek Penelitian.....	38
4.2 Analisa Data.....	47
4.3 Pembahasan.....	65
BAB V PENUTUP.....	81
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Keterbatasan.....	82
5.3 Saran.....	83

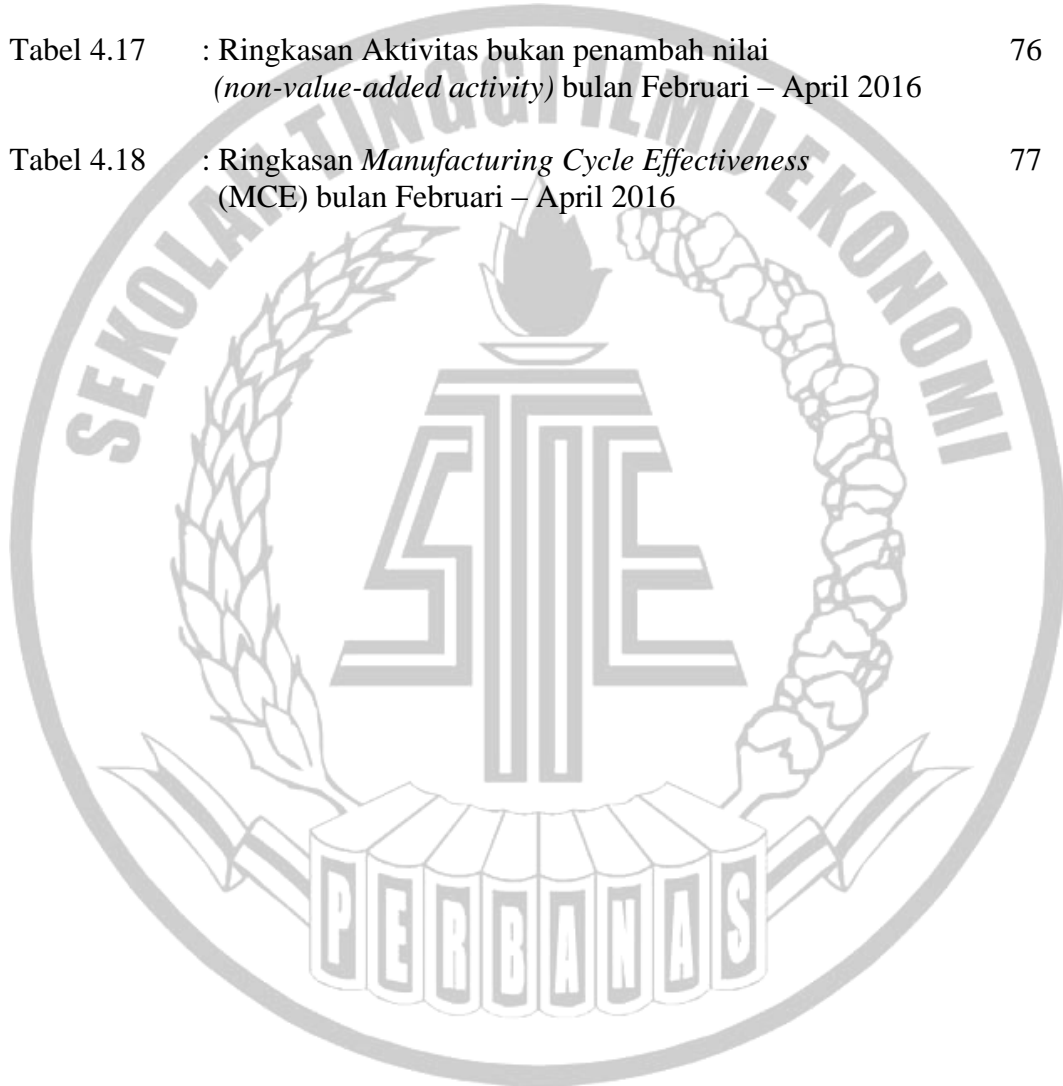
DAFTAR RUJUKAN
LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 : Diagram analisis aktivitas	26
Tabel 4.1 : Hasil perhitungan waktu inspeksi (<i>inspection time</i>) bulan Februari – April 2016	48
Tabel 4.2 : Hasil perhitungan waktu tunggu (<i>waiting time</i>) bulan Februari – April 2016	49
Tabel 4.3 : Hasil perhitungan waktu perpindahan (<i>moving time</i>) bulan Februari – April 2016	50
Tabel 4.4 : Waktu produksi bulan Februari – April 2016	53
Tabel 4.5 : Hasil perhitungan waktu proses bulan Februari – April 2016	55
Tabel 4.6 : Hasil perhitungan waktu proses (<i>processing time</i>) bulan Februari – April 2016	57
Tabel 4.7 : Aktivitas penambah nilai (<i>value-added activity</i>) bulan Februari – April 2016	60
Tabel 4.8 : Aktivitas bukan penambah nilai (<i>non-value-added activity</i>) bulan Februari – April 2016	61
Tabel 4.9 : Hasil perhitungan dengan <i>Manufacturing Cycle Effectiveness</i> (MCE) bulan Februari – April 2016	64
Tabel 4.10 : Ringkasan waktu inspeksi (<i>inspection time</i>) bulan Februari – April 2016	68
Tabel 4.11 : Ringkasan waktu tunggu (<i>waiting time</i>) bulan Februari – April 2016	69
Tabel 4.12 : Ringkasan waktu perpindahan (<i>moving time</i>) bulan Februari – April 2016	71
Tabel 4.13 : Ringkasan Waktu produksi bulan Februari – April 2016	72

Tabel 4.14	: Ringkasan waktu proses per aktivitas bulan Februari – April 2016	73
Tabel 4.15	: Hasil perhitungan waktu proses (<i>processing time</i>) bulan Februari – April 2016	73
Tabel 4.16	: Ringkasan Aktivitas penambah nilai (<i>value-added activity</i>) bulan Februari – April 2016	75
Tabel 4.17	: Ringkasan Aktivitas bukan penambah nilai (<i>non-value-added activity</i>) bulan Februari – April 2016	76
Tabel 4.18	: Ringkasan <i>Manufacturing Cycle Effectiveness</i> (MCE) bulan Februari – April 2016	77



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Konsep JIT sebagai tindak lanjut analisa MCE untuk Menghilangkan <i>non-value-added activity</i>	28
Gambar 2.2 : Kerangka pemikiran	29



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Data *inspection time* bulan Februari – April 2016
- Lampiran 2 : Data *waiting time* bulan Februari – April 2016
- Lampiran 3 : Data *moving time* bulan Februari – April 2016
- Lampiran 4 : Data hasil produksi bulan Februari – April 2016
- Lampiran 5 : Data hasil penjualan kotor (*omzet*) bulan Februari – April 2016
- Lampiran 6 : Hasil wawancara
- Lampiran 7 : Hasil dokumentasi
- Lampiran 8 : Jadwal penulisan skripsi



**PENGELOLAAN VALUE-ADDED ACTIVITY DAN NON-VALUE-ADDED
ACTIVITY MELALUI ANALISIS MANUFACTURING CYCLE
EFFECTIVENESS (MCE) DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PRODUKSI PADA
UD MATAHARI SURABAYA**

Anugrah Prihatining Wannita

2012310754

Email: apwannita@gmail.com

ABSTRAK

Proses produksi mempunyai peranan penting dalam perusahaan. Aktivitas pada setiap proses produksi yang berjalan dengan baik akan memiliki *effect* yang positif pada produk. *Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE)* adalah ukuran yang menunjukkan seberapa besar nilai suatu aktivitas bagi pemenuhan kebutuhan *customer* dan merupakan alat analisis terhadap aktivitas-aktivitas dalam proses produksi. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui *Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE)* mampu mengelola *non-value added activity* dan *value added activity* untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas produksi. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Hasil analisis *Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE)*, perusahaan belum mampu mengurangi *non value added activities* karena terdapat banyak sekali *moving time* dan *waiting time* dalam proses produksi. Banyaknya *non value added activities* membuat perusahaan kurang optimal. Perusahaan bisa melakukan pemilihan aktivitas, pengurangan aktivitas, pembagian aktivitas, dan penghilangan aktivitas terhadap aktivitas – aktivitas *non value added activities*. Pembagian aktivitas – aktivitas tersebut diharapkan dapat memperbaiki proses produksi dengan memilih langkah yang efektif dan relevan guna perbaikan perusahaan secara berkelanjutan.

Kata kunci : *Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE), Non-Value-Added Activities, and Value-Added Activities.*

MANAGEMENT OF VALUE-ADDED ACTIVITY AND NON-VALUE-ADDED ACTIVITY THROUGH MANUFACTURING CYCLE EFFECTIVENESS (MCE) ANALYSIS TO INCREASE PRODUCTION EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS IN UD MATAHARI SURABAYA

Anugrah Prihatining Wannita

2012310754

Email: apwannita@gmail.com

ABSTRACT

The production process has an important role in the company. Activities on every production that goes right, will have positive effect on the product. Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE) is a measure that shows how much the value of an activity to meet the customers needs and as an analytical tool activities in the production process. The purpose of this study was to determine Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE) is able to manage the non-value added activity and value added activity to improve the efficiency and effectiveness of production. This study use qualitative research with case study approach. The results of the analysis Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE), the company has not been able to reduce non-value added activities as there are a lot of moving time and waiting time in the production process. The amount of non-value added activities make the company less optimal. Companies can conduct election activities, reduction in activity, the division of activities and removal activity of non-value added activities. The division of activities is expected to improve the production process by choosing a relevant and effective action for the sustainable improvement of company.

Keywords : Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE), Non-Value-Added Activities, and Value-Added Activities.