

**PENGARUH STRATEGI KOMPETITIF TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN DENGAN *SUPPLY CHAIN* SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING (STUDI PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR  
DI BEI TAHUN 2008-2011)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Pendidikan Strata Satu  
Jurusan Akuntansi



Oleh :

**NURUL FADLILAH**

**2009310473**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS**

**SURABAYA**

**2013**

**PENGARUH STRATEGI KOMPETITIF TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN DENGAN *SUPPLY CHAIN* SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING (STUDI PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR  
DI BEI TAHUN 2008-2011)**

Diajukan oleh :

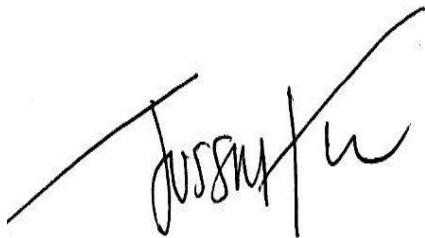
**NURUL FADLILAH**

**2009310473**

Skripsi ini telah dibimbing  
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 24 Oktober 2013



**Dr. Agus Samekto, Ak., M.Si.,**

Co. Dosen Pembimbing,

Tanggal : 17 Oktober 2013



**Soni Agus Irwandi, SE, M.Si.,**

# SKRIPSI

## PENGARUH STRATEGI KOMPETITIF TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN *SUPPLY CHAIN* SEBAGAI VARIABEL MODERATING (STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2008-2011)

Disusun Oleh :

**NURUL FADLILAH**

**2009310473**

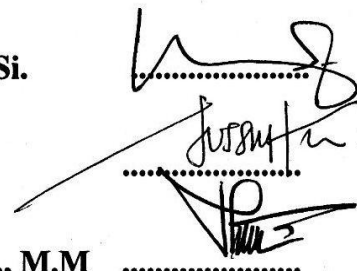
Dipertahankan di depan tim penguji  
Dan dinyatakan lulus ujian skripsi  
Pada tanggal 28 Agustus 2013

Tim penguji

Ketua : **Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si.**

Sekretaris : **Dr. Agus Samekto, Ak., M.Si.,**

Anggota : **Dra. Nur Suci I. Mei Murni, Ak., M.M**



Handwritten signatures of the examiners: Nanang Shonhadji, Agus Samekto, and Dra. Nur Suci I. Mei Murni.

## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Nurul Fadlilah  
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 25 Juli 1990  
N.I.M : 2009310473  
Jurusan : Akuntansi  
Program pendidikan : Strata 1  
Konsetrasi : Akuntansi Manajemen  
Judul : Pengaruh Strategi Kompetitif Terhadap Kinerja Perusahaan dengan *Supply Chain* sebagai Variabel Moderating (Studi Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di BEI Tahun 2008-2011)

### Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing,  
Tanggal : 24 Oktober 2013



**Dr. Agus Samekto, Ak., M.Si.,**

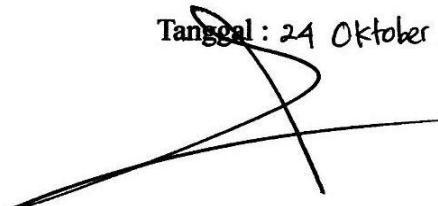
Co. Dosen Pembimbing,  
Tanggal : 17 Oktober 2013



**Soni Agus Irwandi, SE, M.Si.,**

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Tanggal : 24 Oktober 2013



**Supriyati SE., Ak., M.Si.,**

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO :

*"wa man jaahada fa-innamaa yujaahidu  
linafsihi."*

"Barangsiapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah untuk dirinya sendiri." (QS Al-Ankabut [29]: 6)

### PERSEMBAHAN :

*sebuah tugas akhir persembahan untuk:*

1. kedua orang tuaku tercinta "Bapak Abu Siri dan Ibu siti Rohma" atas keringat dan doa yang engkau curahkan selama ini
2. adek tercinta (ulfa, ummah, mamat, dan rudi) yang sudah memberi semangat dan dukungan
3. Sahabat-sahabatku seperjuangan fetri, anggi, priliy, nunk dan eva yang sudah memberi semangat, motivasi, dan insprirasi, bersama kalian aku bisa belajar memaknai hidup.

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Strategi Kompetitif terhadap Kinerja Perusahaan dengan *Supply Chain* sebagai Variabel Moderating”**. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas.

Dalam penyusunan skripsi ini penyusun telah mendapat banyak bantuan dan petunjuk yang sangat berguna dari berbagai pihak. Oleh karena itu penyusun menyampaikan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Drs. Psi. Hj. Tatik Suryani, M.M selaku ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Ibu Supriyati SE., Ak.,M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
3. Bapak Dr. Agus Samekto, Ak., M.Si., sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan dan saran dalam penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
4. Bapak Soni Agus Irwandi, SE,M.Si., sebagai Co.Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, saran dan waktunya dalam penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.
5. Bapak dan Ibu Dosen, Civitas Akademika STIE Perbanas Surabaya dan Staff Perpustakaan STIE Perbanas Surabaya yang telah membantu penyusunan skripsi ini.
6. Kepada semua pihak yang telah mendukung terselesaikannya skripsi ini.

Demikian skripsi ini dibuat, semoga dapat berguna bagi semua pihak pada umumnya dan bagi para peneliti selanjutnya yang ingin meneliti objek yang sama pada khususnya.

Surabaya, Juli 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK/RINGKASAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK/RINGKASAN</b>	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Landasan Teori .....	10
2.3 Kerangka Pemikiran .....	24
2.4 Hipotesis Penelitian .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>25</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	25
3.2 Batasan Penelitian .....	25
3.3 Identifikasi Variabel .....	26
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	26
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	29
3.6 Data dan Metode Pengumpulan Data .....	29
3.7 Teknik Analisis Data .....	30
<b>BAB IV GAMBAR SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA</b> ....	<b>34</b>
4.1 Gambaran Subyek Penelitian .....	34
4.2 Analisis Data .....	37
4.3 Pembahasan .....	48

<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>53</b>
	5.1 Kesimpulan .....	53
	5.2 Keterbatasan Penelitian .....	54
	5.3 Saran .....	54

**DAFTAR PUSTAKA**



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 : Hasil Penelitian Sampel	35
Tabel 4.2 : Daftar Sampel Perusahaan	36
Tabel 4.3 : Hasil <i>Asset UEF</i> dan <i>price premium</i>	37
Tabel 4.4 : Strategi Kompetitif	39
Tabel 4.5 : <i>Tobins Q</i>	40
Tabel 4.6 : <i>Supply Chain</i>	41
Tabel 4.7 : Uji Validitas ( <i>WEIGHTS OR LOADINGS</i> )	43
Tabel 4.8 : Nilai <i>Cross loading</i>	44
Tabel 4.9 : <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	45
Tabel 4.10 : Uji Reabilitas Variabel Penelitian	46
Tabel 4.11 : Inner Model ( <i>R-SQUARE</i> )	47
Tabel 4.12 : <i>HASIL INNER WEIGHT</i>	47

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	24
Gambar 4.1 : Diagram Nilai <i>Loadings Factor</i>	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Hasil Tabulasi Data Perusahaan Manufaktur di BEI
- Lampiran 2 : Hasil Output Uji PLS

***The influence of Competitive Strategy to Firm Performance with Supply Chain as a Moderating Variable (Case Study on the Indonesian Stock Exchange Companies in 2008-2011)***

**ABSTRACT**

*The objective of this study is to examine the influence of competitive strategy, namely low cost strategy and differentiation strategy. This study take sample from 151 companies in the BEI and ICMD period 2008 until 2011. The method of analysis of this research used multi regression and Moderated Regression Analysis. Sampling use purposive sampling metho, Analysis instrument to process data in this study using SmartPLS version 2.0 M3. Model evaluation is done by assessing the PLS outer and inner models.*

*The results of this study that : (1) supply chain had negative significant influence to firm performance (2) Supply Chain not strengthen ties with the competitive strategy of the Firm Performance (3) low cost strategy (competitive strategy) had positive significant to Firm Performance (4) differentiation strategy had positive significant influence to Firm Performance.*

***Key word*** : *competitive strategy, firm performance, and supply chain*