

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dan untuk menguji dan menganalisis pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan locus of control sebagai variable moderating pada PT.Boma Bisma Indra. Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier sederhana dan uji selisih mutlak dalam menganalisis data. Dari hipotesis pertama telah dibuktikan bahwa partisipasi penyusunan anggaran memiliki berpengaruh rendah yang negatif terhadap kinerja manajerial. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pada perusahaan PT.Boma Bisma Indra, partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial memiliki tingkat pengaruh yang rendah

Sedangkan dari hasil hipotesis kedua, telah dibuktikan bahwa *Locus of control* berpengaruh positif terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial. Dengan kata lain, partisipasi penyusunan anggaran yang dimoderating oleh *locus of control* memiliki pengaruh tinggi yang positif terhadap kinerja manajerial. Dengan adanya variabel moderating dapat disimpulkan dapat memperkuat hubungan antara variabel partisipasi anggaran dan kinerja manajerial.

## **5.2 Keterbatasan Penelitian**

Studi ini hanya meneliti pada satu perusahaan BUMN sehingga hasilnya mungkin tidak dapat digeneralisasi untuk perusahaan lain diluar. Variabel moderasi yang digunakan dalam penelitian ini hanya sebagian kecil dari variabel moderasi yang mempengaruhi hubungan partisipasi anggaran dan kinerja manajerial. Data yang dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner yang digunakan memiliki keterbatasan misalnya penentuan ukuran-ukuran yang dipilih atau jawaban sendiri oleh responden tanpa campur tangan atasannya dan kurangnya kendali atas siapa yang merespon kuesioner tersebut. Penggunaan skala Likert juga mempunyai kelemahan seperti misalnya nilai skor yang sama dianggap mempunyai karakteristik yang sama atau indentik.

## **5.3 Saran**

Berdasarkan hasil penelitian, penulis dapat memberikan saran rekomendasi atau implikasi kebijakan sebagai berikut.

1. PT Boma Bisma Indra diharapkan untuk dapat meningkatkan kebijakan anggaran partisipatif yang telah terbukti dapat memberikan pengaruh yang terhadap kinerja karyawan.
2. PT Boma Bisma Indra diharapkan untuk merencanakan program-program pengembangan untuk meningkatkan dan mempertahankan derajat *locus of control*

*internal* dari para karyawannya, terutama yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran.

3. Kepada penelitian selanjutnya agar dapat memperluas variabel *moderating* yang akan di teliti.
4. Kepada penelitian selanjutnya agar dapat menggunakan metode *interview* dalam pengumpulan data guna memperoleh hasil yang lebih kredibel.

## DAFTAR RUJUKAN

- Bambang, Sardjito dan Osmad Muthaher, 2007. “ *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah: Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating*”. *Simposium Nasional Akuntansi X*.
- Hansen Dan Mowen. 2001. ”*Akuntansi Manajemen*”. Salemba Empat. Jakarta.
- Imam Ghozali. 2007. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Mahjoub Lassaad Ben, Khamoussi Halioui. 2012. *The impact of Budget Participation on Organizational Performance via Competitiveness, International journal of Contemporary Business Studies, Vol. 3, No.6, June 2012*
- Pasoloran, Oktavianus, *Pengaruh Perceived Enviroment Uncertainty (PEU) terhadap hubungan antara Karakteristik Sasaran Penganggaran dengan Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Kawasan Industri Makasar)*, Simposium Nasional Akuntansi 5, Semarang, tanggal 5 – 6 September 2002, hal. 756 - 774.
- Smith Aileen, Stephen F, Evelyn C. Hume, Ray Zimmermann, El Paso Davis. 2007. *The Global Significance Of Locus Of Control In Ethical Decision Making: A Multi-Country Examination Of University Students, Journal of College Teaching & Learning, Vol.4, No.2, February 2007*
- Sumarno.J. 2005. *Pengaruh Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Anggaran Dan Kinerja Manajerial. Simposium Nasional Akuntansi VII, I Solo*
- Sugiono. 2010. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, Bandung: Alfabeta
- Winadarta, Nitya. 2003. *Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Terhadap Kinerja Manajerial dengan Kultur Organisasi dan Control sebagai Moderating. Tesis. Program Pasca Sarjana, Diponegoro. Semarang*
- Wirjono, E. R., Raharjono, A. B. 2007. “*Pengaruh Karakteristik Personalitas Manajer Terhadap Hubungan Antara Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Manajerial*”. *Jurnal KINERJA, Volume 11, No.1, Th. 2007: Hal. 50-63.*