

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN LOCUS OF CONTROL
SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(STUDI PADA PERUSAHAAN BUMN)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

GITA NALURITA

NIM : 2009310346

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS

SURABAYA

2013

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN LOCUS OF CONTROL
SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(STUDI PADA PERUSAHAAN BUMN)**

Diajukan Oleh :

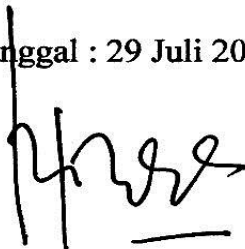
GITA NALURITA

NIM : 2009310346

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 29 Juli 2013



(Nurul Hasanah Uswati Dewi. SE., Ak., M.Si.)

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN LOCUS OF CONTROL
SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(STUDI PADA PERUSAHAAN BUMN)**

Disusun oleh

GITA NALURITA

NIM : 2009310346

Dipertahankan di depan Tim Penguji
Dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
Pada Tanggal 24 Agustus 2013

Tim Penguji

Ketua : **Supriyati, SE., Ak., M.Si**

Sekretaris : **Nurul Hasanah Uswati Dewi, SE., Ak., M.Si.**

Anggota : **Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, Ak.,M.Si.**



.....
.....
.....

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Gita Nalurita
Tempat Tanggal Lahir : Surabaya, 29 Desember 1990
N.I.M. : 2009310346
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran
Terhadap Kinerja Manajerial dengan
Locus Of Control sebagai Variabel Moderating

Disetujui dan diterima baik oleh:

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Tanggal : November 2013

(Supriyati, SE., Ak., M.Si.)

Dosen Pembimbing,

Tanggal : November 2013

(Nurul Hasanah Uswati Dewi, SE., Ak., M.Si.)

***Living our life to the fullest. Because we only live once,
but once is enough if we do it right***

Puji syukur yang akan selalu saya panjatkan kepada Allah SWT, karna atas segala rahmat dan ridho-Nya serta selalu memberikan yang terbaik bagi saya, sehingga dapat terciptanya karya ini.

Skripsi ini Kupersembahkan untuk ...

1. Kedua orang tua yang sangat saya sayangi, Ayah dan ibu yang telah melimpahkan kasih sayang, yang selalu memberi dukungan dan doa sepanjang waktu, Terima kasih untuk dukungan terbaik yang telah diberi, hingga berhasil tersusunnya karya ini.
2. Adikku tersayang, Rizal yang selalu memberikan semangat suka cita dengan sikapnya yang usil dan jahil, selalu membuatku optimis untuk menyelesaikan karya ini.
3. Terima kasih kepada Ibu.Nurul selaku Dosen pembimbing, untuk bimbingan, kesabaran, dan dukungan yang diberi, sehingga skripsi ini dapat menjadi karya yang baik.
4. Untuk sahabat sejati, seperjuangan dari awal perkuliahan, yang selalu setia menemani memberi dukungan, Sartika, Rafika, Wafa, Iin, Ira, Ajeng. Banyak kenangan canda tawa, tangis haru yang ada di masa perkuliahan kita, menjadikan kita mahasiswa-mahasiswa yang memiliki karakter tangguh untuk dapat lebih *survive* di kehidupan yang lebih hidup.

Sukses untuk kita semua guys !

5. Sahabat-sahabat terbaik saya yang selalu ada disamping saya, mendukung setiap waktu dan selalu berbagi keceriaan bersama, Apiph, Anisa, Firda, Nur, ***U're the best !***

6. Sahabat tercinta yang selalu memberi dukungan, semangat juang yang luar biasa sepanjang waktu, Ika, Ayay, Firda. ***Thank you very much for your love guys !***
7. Sahabat-sahabat terkasih yang selalu mendukung saya dan memberikan banyak canda tawa Apiph Mini, Icha Blup, Vivi Jemblem, Ike Mumond, Mirza Tompel, Dinda Oncom, Reny Rentul, ***Love Eb forever !***
8. Pihak PT.Boma Bisma Indra yang telah memberikan kesempatan dan bimbingannya selama penyusunan skripsi ini.
9. Teman- teman Akuntansi Angkatan 2009, yang saling menyemangati, Kiki, Eka, Novan, Ria, Jaseva, Riska, Bimo, dan seluruh teman-teman seangkatan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Untuk semua dukungan semangat dalam penyelesaian skripsi

dan segala doa yang tiada hentinya

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan sebagai tugas akhir yang berjudul “ Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan *Locus Of Control* Sebagai Variabel Moderating Pada Perusahaan BUMN”.

Penulisan skripsi ini diajukan guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di STIE Perbanas Surabaya. Dalam pelaksanaan penyusunan skripsi ini , saya telah banyak memperoleh masukan, bimbingan, pengarahan dan dorongan semangat dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof. DR. Dra Psi. Hj. Tatik Suryani, M.M, selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
2. Ibu Supriyati, S.E. M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya
3. Ibu Nurul Hasanah Uswati Dewi, SE., Ak., M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang memberikan banyak bimbingan, saran dan arahan mulai dari awal hingga terselesaikannya skripsi ini dengan baik.

4. Dr.Dra.Rovila El Maghviroh, Ak.,M.Si, selaku dosen wali yang telah membantu mengarahkan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini kepada saya.
5. Seluruh dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas yang telah mendidik dan memberikan bekal ilmu yang bermanfaat kepada saya.
6. Seluruh staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya yang telah mendidik dan memberikan ilmu dan pengetahuan selama masa perkuliahan.
7. Kedua orang tua, adik dan seluruh keluarga besar saya yang telah mendidik, memberi doa, dukungan moral maupun materil, serta melakukan segala yang tak ternilai sehingga saya dapat menyelesaikan studi S1 Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.
8. Seluruh teman-teman Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya yang selama ini turut memberikan dorongan semangat hingga skripsi ini selesai.

Surabaya, November 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO & PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	5
1.5. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Penelitian Terdahulu	7
2.2. Landasan Teori	13
2.2.1 Pengertian dan Fungsi Anggaran	13
2.2.2 Prosedur Penyusunan Anggaran	15
2.2.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran	15
2.2.4 Kinerja Manajerial	18
2.2.5 Locus of Control	19
2.3. Hubungan antar Variabel	21
2.4. Kerangka Pemikiran	23
2.5. Hipotesis Penelitian	24
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Rancangan Penelitian	25
3.2. Batasan Penelitian	25
3.3. Identifikasi Variabel	26
3.4. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	26
3.5. Instrumen Penelitian	28
3.6. Populasi, Sampel dan Teknis Pengambilan Sampel	31
3.7. Data dan Metode Pengumpulan Data	32
3.8. Uji Validitas dan Reliabilitas	32
3.9. Teknis Analisis Data	34

3.9.1 Uji Normalitas	34
3.9.2 Uji Heteroskedastisitas	34
3.9.3 Uji Hipotesis.....	35
BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	
4.1. Gambaran Subyek Penelitian.....	36
4.2. Karakteristik Responden.....	44
4.3. Analisis Data.....	46
4.3.1 Analisis Deskriptif	46
4.3.2 Uji Validitas dan Reliabilitas	49
4.3.3 Uji Normalitas	53
4.3.4 Uji Heteroskedastisitas	54
4.3.5 Uji Hipotesis	55
4.4. Pembahasan	60
BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan	62
5.2. Keterbatasan Penelitian	63
5.3. Saran	63
DAFTAR RUJUKAN	65
LAMPIRAN	66

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Anggota Tim RKAP Periode 2013	42
Tabel 4.2	Distribusi Kuesioner.....	44
Tabel 4.3	Karakteristik Responden	45
Tabel 4.4	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	46
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran	49
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas <i>Locus of Control</i>	50
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial	51
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas	52
Tabel 4.9	Hasil Uji Normalitas	53
Tabel 4.10	Hasil Uji Hipotesis – Persamaan Regresi 1.....	55
Tabel 4.11	Hasil Koefisien Determinasi – Persamaan Regresi 1.....	56
Tabel 4.12	Hasil Uji Hipotesis – Persamaan Regresi 2.....	57
Tabel 4.13	Hasil Uji ANOVA – Persamaan Regresi 2	58
Tabel 4.14	Hasil Koefisien Determinasi – Persamaan Regresi 2.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	23
Gambar 4.1	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Struktur organisasi
- Lampiran 1 : Surat Keputusan
- Lampiran 1 : Surat Permohonan Ijin Perusahaan
- Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 : Data Hasil Penelitian
- Lampiran 3 : Hasil Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran 4 : Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 : Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 : Hasil Uji Normalitas dan Heteroskedastisitas
- Lampiran 7 : Hasil Uji Hipotesis

**THE INFLUENCE OF BUDGETARY PARTICIPATION TO MANAGERIAL
PERFORMANCE WITH LOCUS OF CONTROL
AS MODERATING VARIABLE
(STUDIES AT BUMN COMPANY)**

ABSTRACT

This study aims to examine the influence of budgetary participation to managerial performance. It also attempts to examine whether locus of control moderates the relationship between budgetary participation and performance. All data in this study collected by using questioner. Questioner given away to 30 employees / managers of PT Boma Bisma Indra who involved in budgetary participation. Therefore, only 30 questioners that could be processed. Collected data processed by regression analysis to examine the influence of budgetary participation to managerial performance. To examine the moderating influence of locus of control, data was analysed by absolute difference value test. The result of this study found that budgetary participation has negative influence to performance. It also indicate that locus of control is a moderating variable on the relationship between budgetary participation and performance.

Keywords : Contingency, Budgetary Participation, Locus of control, Managerial Performance.,