

**ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN
(Studi Empiris PDAM Delta Tirta Sidoarjo)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

YUANGGI CANDRA PUSPITA
2009310496

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2013**

**ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN
(Studi Empiris PDAM Delta Tirta Sidoarjo)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

YUANGGI CANDRA PUSPITA
2009310496

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2013**

**ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN
(Studi Empiris PDAM Delta Tirta Sidoarjo)**

Diajukan oleh :

**YUANGGI CANDRA PUSPITA
2009310496**

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 6 Sept 2013



(Dra. Gunasti Hudiwinarsih, Ak.,M.Si.)

SKRIPSI

**ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN
(Studi Empiris PDAM Delta Tirta Sidoarjo)**

Disusun oleh

YUANGGI CANDRA PUSPITA

NIM : 2009310496

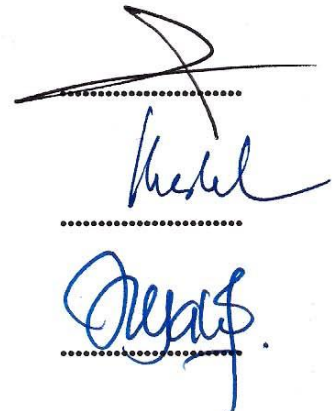
Dipertahankan di depan Tim Penguji
Dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
pada tanggal 6 September 2013

Tim Penguji

Ketua : Supriyati,SE.,Ak.,M.Si

Sekretaris : Dra. Gunasti Hudiwinarsih, Ak.,M.Si.

Anggota : Diyah Pujiati,S.E.,M.Si



.....
.....
.....

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yuanggi Candra Puspita
Tempat, Tanggal Lahir : Banjarnegara, 14 April 1991
N.I.M : 2009310496
Jurusan : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Analisis Anggaran Operasional Sebagai Alat
Pengendalian Manajemen (Studi Empiris PDAM
Delta Tirta Sidoarjo)

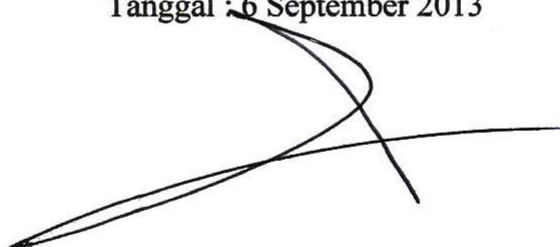
Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing
Tanggal : 6 September 2013



(Dra. Gunasti Hudiwinarsih, Ak.,M.Si.)

Ketua Program Studi S1 Akuntansi
Tanggal : 6 September 2013



(Supriyati, SE., Ak., M.Si.)

MOTTO

“Not easy to draw conclusions an decisions are
not clear and the truth appears only seen in one
eye, but you have to know a way to learn to love
what you hate”

PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah kehadiran ALLAH SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan masukan dari berbagai pihak, oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Dra. Tatik Suryani, Psi., MM selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Ibu Supriyati, S.E., M.Si., Ak selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
3. Ibu Drs. Gunasti Hudiwinarsih.,Ak.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan memberikan pengarahan dalam penyusunan skripsi.
4. Keluarga besar yang ikut serta mensupport dan memberikan bentuk perhatian baik dari segi moril dan tenaganya.
5. Teman – teman yang banyak membantu dalam pembuatan Skripsi ini dan bertukar pikiran tentang Skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu.
6. Para Karyawan dan Staff PDAM Delta Tirta Sidoarjo yang mau memberikan Ilmu dan Informasinya sehingga saya mampu menyelesaikan Skripsi ini

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRACT	xii

BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang Masalah	1
1.2	Perumusan Masalah.....	4
1.3	Tujuan Penelitian.....	4
1.4	Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1	Bagi Perusahaan	4
1.4.2	Bagi Pembaca.....	5
1.4.3	Bagi peneliti selanjutnya	5
1.5	Sistematika Penulisan Skripsi	5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Penelitian Terdahulu.....	7
2.2	Landasan Teori	11
2.2.1	Pengertian Anggaran	11
2.2.2	Tujuan Anggaran.....	11
2.2.3	Manfaat Anggaran.....	12
2.2.4	Karakteristik Anggaran	12
2.2.5	Fungsi Anggaran	13
2.2.6	Keterbatasan Anggaran	14
2.2.7	Macam Anggaran	15

2.2.8	Pengertian Penganggaran Perusahaan.....	17
2.2.9	Akuntansi Pertanggungjawaban.....	23
2.2.10	Analisis Varians (Selisih) Anggaran.....	25
2.3	Kerangka Pemikiran Penelitian	27
3.1	Rancangan Penelitian	29
3.2	Metode Pengumpulan Data	29
3.2.1	Obeservasi partisipasi pasif.....	30
3.2.2	Wawancara semiterstruktur.....	30
3.2.3	Dokumentasi	30
3.3	Rencana Pengujian Keabsahan Data	31
3.3.1	Peningkatan ketekunan.....	31
3.3.2	Menggunakan bahan referensi	31
3.4	Teknik Analisis Data	32

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Perusahaan	36
4.1.1	Sejarah Singkat PDAM Delta Tirta Sidoarjo	36
4.1.2	Struktur Organisasi PDAM Delta Tirta Sidoarjo	36
4.1.3	Karakteristik, Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran PDAM Delta Tirta Sidoarjo.....	39
4.2	Faktor-faktor Bahan Pertimbangan dalam Penyusunan Anggaran	42
4.3	Prosedur Penyusunan Anggaran.....	44
4.4	Analisis Varians Terhadap Anggaran Operasional dan Realisasinya	48
4.5	Pembahasan	50

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	69
5.2	Keterbatasan	70
5.3	Saran	70

DAFTAR RUJUKAN

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	29
Gambar 3.1 : Triangulasi “teknik” pengumpulan data (bermacam macam cara pada sumber yang sama)	31
Gambar 4.1 : Alur Penyusunan Anggaran	65

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 4.1	: Target dan Program-program Tahunan PDAM Delta Tirta Sidoarjo Tahun 2011 dan 2012	46
Tabel 2	: Anggaran dan Realisasi tahun 2011	71
Tabel 3	: Tabel Anggaran dan Realisasi tahun 2012	76

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat Jawaban Ijin Penelitian dari PT. PLN (Persero)
di Surabaya
- Lampiran 2 : Pertanyaan dan Jawaban Wawancara

**OPERATING BUDGET ANALYSIS A MANAGEMENT CONTROL
(EMPIRICAL STUDY OF DELTA TIRTA SIDOARJO)**

Yuanggi Candra Puspita
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya

ABSTRACT

Operational budget is a budget to prepare corporate income, where operating budget consists of revenue and expenditure for the company itself mendapatkan a net profit corporation. So also in this study aims to provide an overview of the implementation of the budget as a tool of management control in PDAM Delta Tirta Sidoarjo. The company has established operating budget is quite relevant in accordance with the previous year's evaluation to benchmark maketh ato size for a specified budget. Where the income and expenses incurred in 2011 and 2012 looks a distinguish between the realization set budget. It is caused by the presence of certain programs that have not been fully terlakasna and other factors such as inflation and rising budgetary capacities and volumes that were previously budgeted smaller apparently greater realization. So this led to an increase in budget and affect the realization

Keywords: Operating Budget, Evaluation, PDAM Delta Tirta Sidoarjo