

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan bukti empiris mengenai *manufacturing cycle effectiveness* (MCE) dapat diterapkan dalam perusahaan, guna mengurangi dan menghilangkan *non value added activities*. Analisis *manufacturing cycle effectiveness* (MCE) menghasilkan persentase *value added activities* dalam suatu aktivitas yang dilakukan oleh perusahaan untuk menghasilkan *value* bagi *customer*. *Cost effective* dan *cost reduction* dapat dicapai dengan melakukan peningkatan terhadap kinerja dan efisiensi perusahaan.

Jenis penelitian kualitatif deskriptif yang memberikan kebebasan kepada peneliti untuk lebih mengembangkan hasil temuannya namun tetap harus sesuai dengan fokus penelitian. Objek yang diteliti adalah bagian produksi pada PT Bhirawa Steel Surabaya.

Berdasarkan hasil analisis *manufacturing cycle effectiveness* (MCE), perusahaan belum mampu mengurangi *non value added activities* setelah dilakukannya peremajaan mesin baru, dikarenakan masih banyaknya *cobble* yang terjadi. Proses produksi masih belum berjalan lancar karena banyak perbaikan-perbaikan yang masih harus dilakukan. Perbaikan-perbaikan selama proses produksi mengakibatkan proses produksi mengalami penurunan dan membuang banyak waktu tunggu (*waiting time*). Namun, dengan adanya peremajaan mesin baru, perusahaan mampu mengurangi *moving time* dan

*inspection time. Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE)* dalam bulan januari sampai juli 2010 adalah sebesar 86,22% dan perusahaan masih mengkonsumsi 13,78% *non value added activities*. Pada bulan januari sampai juli 2012, persentase dari *Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE)* adalah sebesar 82,08% dan perusahaan masih mengkonsumsi 17,92% *non value added activities*.

Perusahaan bisa melakukan pemilihan aktivitas, pengurangan aktivitas, pembagian aktivitas, dan penghilangan aktivitas yang dapat dilaksanakan terhadap aktivitas-aktivitas *non value added activities*. Pembagian aktivitas-aktivitas tersebut diharapkan manajemen perusahaan dapat memperbaiki aktivitas dengan memilih langkah yang efektif dan relevan guna perbaikan perusahaan secara berkelanjutan.

## **5.2 Keterbatasan**

Dalam penelitian ini, terdapat keterbatasan penelitian dalam perusahaan yaitu :

1. Aktivitas-aktivitas di dalam perusahaan memberikan gambaran sederhana tentang hasil dari *manufacturing cycle effectiveness (MCE)*.
2. Data yang didapatkan hanya bulan januari sampai juli, dikarenakan masih adanya proses peremajaan mesin baru yang belum berjalan lancar.
3. Variabel yang digunakan pada penelitian ini masih jauh dari cukup, dibutuhkan adanya penambahan variabel pada penelitian mendatang.

4. Penelitian yang sejenis masih kurang, sehingga diperlukan lebih banyak lagi penelitian sejenis guna memberikan hasil penelitian yang lebih baik di masa mendatang.

### **5.3 Saran**

Hasil penelitian ini dapat memberikan beberapa saran atas hasil analisis terhadap aktivitas untuk membantu perusahaan yaitu :

1. Perusahaan sebaiknya melakukan manajemen aktivitas pada proses produksi.
2. *Manufacturing Cycle Effectiveness* bisa digunakan sebagai alat ukur untuk melihat efisiensi dalam mengurangi *non value added activities*, sehingga perusahaan juga bisa melakukan efisiensi biaya produksi.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustina, Dewi Sukmasari, dan Ermadiani. 2007. "Analisa Penerapan Sistem Just In Time Untuk Meningkatkan Efisiensi Dan Produktivitas Pada Perusahaan Industri". *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 12, No. 1, Januari
- Emi Rahmawati. 2008. "Upaya Menghilangkan Aktivitas-Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Dalam Proses Fabrikasi Di Divisi Kapal Perang PT. PAL Indonesia Surabaya." <http://www.adln.lib.unair.ac.id/go.php>
- Gaspersz, Vincent. 2006. *Continuous Cost Reduction Through Lean-Sigma Approach*. Jakarta : Gramedia Pustaka Utama.
- Hansen, Don R. dan Mowen, Maryanne M., 2003, *Akuntansi Manajemen*, Jilid II, Edisi Ke empat. Jakarta: Erlangga.
- \_\_\_\_\_. 2006. *Akuntansi Manajemen*. Edisi 7. Jakarta: Salemba Empat
- Hines, Taylor. 2000. "Towards Lean Product Lifecycle Management : a Framework for New Product Development". *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 17.
- Lalu Sumayang. 2003. *Dasar-Dasar Manajemen Produksi & Operasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Liker, Jeffrey K. 2006. *The Toyota Way*. Terjemahan. Jakarta: Erlangga
- Machfud. 2003. *Just In Time System*. Bahan Kuliah. Departemen Teknologi Industri Pertanian IPB, Bogor.
- Mauled Mulyono. 2004. *Penerapan Produktivitas Dalam Organisasi*. Jakarta : Bumi Aksara
- Mulyadi. 2003. *Activity Based Cost System*. Edisi 6. Yogyakarta: UPP AMP YKPN
- \_\_\_\_\_. 2007. *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen: Sistem Pelipatganda Kinerja Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat
- Ravishankar, 2011. "Reduction of Non-Value Activities In indirect Materials Procurement Process". *Sas Tech Journal*. Vol. 10.

- Singgih. 2010. "Peningkatan Produktivitas Pelayanan Pelanggan Melalui Pendekatan Analisis Customer Value dan Return On Investment Pada PT.Kereta Api". *Jurnal Teknik Industri*. Institut Teknologi Sepuluh November Surabaya.
- Tolentino, A. L. 2004. *New Concept of productivity and its Improvement*, Presented at the Euorepean Productivity Network Seminar, Budapest 13-14 may 2004
- Yin, Robert K. 2009. *Studi Kasus (Desain dan Metode)*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.
- Yulia Saftiana, Ermadiana, dan R. Weddie Andriyanto. 2007. "Analisis Manufacturing Cycle Effectiveness Dalam Meningkatkan Cost Effective Pada Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit". *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 12, No. 1, Januari