

**PERAN *ACTIVITY BASED FLEXIBLE BUDGETING* DALAM
MENUNJANG EFEKTIFITAS PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI**

S K R I P S I

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Strata Satu
Jurusan Akuntansi



Oleh :

TRI LISTYA ELFIANA

NIM : 2009310123

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
S U R A B A Y A
2013**

**PERAN *ACTIVITY BASED FLEXIBLE BUDGETING* DALAM
MENUNJANG EFEKTIFITAS PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI**

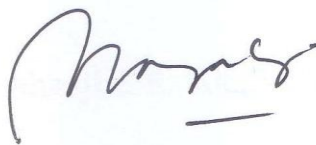
Diajukan oleh :

TRI LISTYA ELFIANA

2009310123

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,
Tanggal : 31 Januari 2013



(Triana Mayasari, SE., Ak., Msi)

SKRIPSI

PERAN *ACTIVITY BASED FLEXIBLE BUDGETING* DALAM MENUNJANG EFEKTIFITAS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI

Disusun oleh

TRI LISTYA ELFIANA

2009310123


Dipertahankan di depan Tim Penguji
Dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
Pada tanggal 15 Februari 2013

Tim Penguji

Ketua : **Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si.**



Sekretaris : **Triana Mayasari, S.E., Ak., M.Si.**



Anggota : **Bayu Sarjono, S.E., Ak., M.Ak., BKP.**



PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Tri Listya Elfiana
Tempat,tanggal lahir : Gresik, 03 Desember 1990
N.I.M : 2009310123
Jurusan : Akuntansi
Program pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul : Peran *Activity Based Flexible Budgeting* Dalam
Menunjang Efektifitas Perencanaan Dan Pengendalian
Biaya Produksi

Disetujui dan diterima baik oleh:

Ketua Program Studi S1 Akuntansi,

Tanggal : 4 Maret 2013



(Supriyati, S.E., M.Si., Ak.)

Dosen Pembimbing,

Tanggal : 4 Maret 2013



(Triana Mayasari, SE., Ak.,M.Si)

MOTTO

**Kebahagiaan terindah tidak lain adalah When I
See You'r Smile Bapak Ibu Que
YOU ARE MY EVERYTHING**



LEMBAR PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya tulis ini untuk :

Orang tuaku yang senantiasa mendoakan dan mengiringi disetiap langkah Q untuk mencapai masa depan yang gemilang

Kakak Q yang tercinta yang selalu member kebahagiaan & kehangatan dalam hidup Q

Semua keluarga besar Q yang tiada henti hentinya memotivasi dan mendoakan Q

Teman-teman Q thanks to hiburannya, canda tawa yang membuat Q sedikit menghilangkan penat kehidupan ini

Ana

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran *Activity Based Flexible Budgeting* Dalam Menunjang Efektifitas Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Produksi”.

Dalam penelitian ini hingga selesainya skripsi ini penulis telah banyak mendapat bimbingan dan bantuan serta pengorbanan baik moril maupun materil dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati menyatakan dengan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Dra. Psi. Tatik Suryani, MM. selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Supriyati, S.E., M.Si., Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
3. Mochamad Nurhadi, S.Kom., MM. selaku Dosen Wali yang telah memberikan saran dan pengetahuan.
4. Triana Mayasari, SE., Ak., Msi selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran Beliau dalam penyelesaian proposal skripsi ini.
5. Bapak dan ibu dosen STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan tambahan ilmu kepada penulis selama kuliah di STIE Perbanas Surabaya
6. Seluruh Dosen, Karyawan, Staff dan Civitas akademika STIE Perbanas Surabaya

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, untuk itu dengan kerendahan hati merupakan suatu kehormatan bila ada kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Surabaya, Januari 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP UJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK / RINGKASAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Sistematika Penulisan Proposal.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Penelitian Terdahulu	8
2.2. Anggaran	10
2.2.1. Manfaat Anggaran.....	12
2.2.2. Anggaran Fleksibel	13
2.3. Aplikasi Activity Based Budgeting.....	16
2.3.1. Keunggulan Penggunaan Dasar Aktivitas.....	16
2.3.2. Activity Based Costing	17
2.3.3. Activity Based Budgeting	21

	2.3.4. Activity Based Flexible Budgeting	24
	2.3.5. Pemilihan Pemicu Biaya (Cost Driver).....	27
	2.3.6. Efektifitas Perencanaan dan Pengendalian.....	30
	2.4. Kerangka Pemikiran	33
BAB III	METODE PENELITIAN	35
	3.1. Pendekatan Penelitian	35
	3.2. Ruang Lingkup Penelitian	36
	3.3. Jenis dan Sumber Data	36
	3.4. Prosedur Pengumpulan Data	37
	3.5. Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV	GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA ..	40
	4.1. Gambaran Umum Perusahaan	40
	4.1.1. Sejarah Singkat Berdirinya Perusahaan	40
	4.1.2. Produk PT. Petrokimia Gresik	42
	4.1.3. Struktur Organisasi PT. Petrokimia Gresik.....	44
	4.2. Deskripsi Hasil Penelitian	44
	4.2.1. Struktur Anggaran PT. Petrokimia Gresik	44
	4.2.2. Proses Penyusunan Anggaran	46
	4.2.3. Departemen Produksi I.....	48
	4.2.4. Pengendalian Biaya.....	49
	4.3. Analisis dan Pembahasan	50
	4.3.1. Penyusunan Anggaran Fleksibel Berbasis Aktivitas	55
	4.3.2. Menerapkan Activity Based Flexible Budgeting untuk Pengendalian Biaya.	58
	4.3.3. Efektifitas Biaya Produksi.....	63
BAB V	PENUTUP.....	66
	5.1. Kesimpulan.....	66

5.2. Keterbatasan	67
5.3. Saran.....	67
DAFTAR RUJUKAN	69
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Activity Based Flexible Budget	26
Tabel 2.2	: Activity Based Performace Report.....	27
Tabel 4.1	: Sejarah Perubahan Status PT. Petrokimia Gresik	41
Tabel 4.2	: Kelompok Aktivitas Dan Pemicu Aktivitas	53
Tabel 4.3	: Homogenous Pool	54
Tabel 4.4	: Homogenous Cost Pool.....	55
Tabel 4.5	: Aktivitas Yang Dianggarkan Oleh Perusahaan.....	56
Tabel 4.6	: Cost Pool Rate.....	57
Tabel 4.7	: Anggaran Fleksibel Berbasis Aktivitas untuk Departemen Produksi I Tahun 2011	58
Tabel 4.8	: Aktivitas Aktual Departemen Produksi I Tahun 2011	59
Tabel 4.9	: Anggaran Fleksibel Berbasis Aktivitas untuk Departemen Produksi I Tahun 2011	60
Tabel 4.10	: Perbandingan Anggaran Fleksibel Berbasis Aktivitas.....	61
Tabel 4.11	: Prosentase Selisih Anggaran Biaya Produksi Berdasarkan Aktivitas Tahun 2011	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: ABB Reverse Causal Relationship In An ABC Model	23
Gambar 2.2: Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 4.1: Struktur Organisasi Anggaran	45

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Struktur Organisasi PT. Petrokimia Gresik
- Lampiran 2 : Hasil Wawancara

THE ROLE OF ACTIVITY BASED FLEXIBLE BUDGETING IN SUPPORTING THE EFFECTIVENESS OF PLANNING AND CONTROL THE COSTS OF PRODUCTION

Abstract

Budget plays an important role in the planning and control. Planning identify required actions in the achievement of the objectives of the company. While the budget is a quantitative expression of this planning, quantitative expression of this is expressed in the form of physical or financial or in the form of a second. Control is the process of standard-setting, accept the results of the actual performance, and correct action when the actual performance is not as significantly from the planned performance.

This research aims to study how the application of the flexible budget-based activities in the planning and control of production costs and how the effectiveness of planning and controlling the cost of PT. Petrokimia Gresik. This research used the qualitative approach with a single case study. Type data that is used as the primary data and secondary data. The analysis is done by evaluating the budget and its realization and the next it to the activity-based budget.

The results of this research note that PT. Petrokimia Gresik drafting its budget uses the concept of bottom up. Flexible budget is applied to PT. Petrokimia Gresik based only on equipment thus causing budgets much larger than actual. Preparation of Activity based flexible budget produce a budget with more accurate cost information so as to facilitate the management in evaluating and controlling it. And with flexible budget activity-based planning and control of production costs is becoming more effective.

Keywords : Activity, Flexible Budget, Effectiveness