

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini dilakukan bertujuan untuk menganalisis bagaimana pengaruh *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Bank Syariah dan menganalisis bagaimana *Financial Slack* Memberi Efek Moderating pada hubungan antara *Good Corporate Governance* dengan Kinerja Bank Syariah. Hasil yang diperoleh berdasarkan pengolahan data yang telah dilakukan menunjukkan :

1. *Good Corporate Governance* (GCG) memiliki pengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap kinerja keuangan bank syariah.

Berdasarkan analisis statistik, penerapan GCG pada bank syariah selama periode penelitian tidak memberikan pengaruh signifikan terhadap *Return on Assets* (ROA).

2. *Financial Slack* tidak memberi efek moderating pada hubungan antara *Good Corporate Governance* (GCG) dan kinerja bank syariah.

Financial slack, yang biasanya digunakan sebagai cadangan strategis untuk mendukung kegiatan investasi atau menghadapi ketidakpastian, dalam penelitian ini lebih difungsikan untuk menjaga likuiditas dan stabilitas bank selama periode pandemi COVID-19. Akibatnya, *financial slack* tidak memperkuat hubungan antara GCG dan kinerja keuangan bank.

5.2 Keterbatasan

Dalam melakukan penelitian ini terdapat keterbatasan

1. Data yang digunakan dalam penelitian ini berasal dari laporan tahunan dan laporan tata kelola perusahaan (GCG) Bank Umum Syariah (BUS) selama periode 2020-2023. Ketergantungan pada data sekunder membuat penelitian ini sepenuhnya bergantung pada keakuratan serta kelengkapan informasi yang disediakan oleh pihak bank.
2. Jumlah Sampel yang Terbatas, dari total 14 Bank Umum Syariah yang terdaftar, hanya 10 bank yang memenuhi kriteria penelitian. Hal ini menyebabkan hasil penelitian tidak sepenuhnya mencerminkan kondisi seluruh bank syariah di Indonesia
3. Penelitian ini hanya berfokus pada pengaruh Good Corporate Governance (GCG) dan Financial Slack terhadap kinerja bank syariah yang diukur menggunakan ROA. Variabel lain yang juga dapat memengaruhi kinerja, seperti kondisi pasar atau kebijakan ekonomi, belum diikutsertakan.
4. Data penelitian mencakup periode pandemi COVID-19, yang memiliki dampak signifikan terhadap sektor perbankan. Hal ini bisa menjadi salah satu faktor yang memengaruhi hasil penelitian, terutama pada aspek kinerja keuangan.

5.3 Saran

Berdasarkan hasil penelitian maka untuk penelitian selanjutnya

1. Bagi Bank Syariah

Bank syariah perlu terus memperkuat penerapan prinsip tata kelola yang baik (GCG), terutama dalam meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, agar kepercayaan masyarakat terhadap institusi keuangan syariah semakin meningkat. Optimalisasi pengelolaan financial slack juga penting dilakukan untuk memastikan cadangan keuangan dapat dimanfaatkan secara efektif, baik untuk kebutuhan investasi strategis maupun menghadapi ketidakpastian ekonomi.

2. Bagi Investor

Para investor disarankan untuk mempertimbangkan penerapan Good Corporate Governance (GCG) dan kondisi financial slack dalam memilih Bank Umum Syariah (BUS) untuk berinvestasi. Bank dengan tata kelola yang baik dan cadangan keuangan memadai lebih mampu menghadapi risiko dan peluang strategis. Selain itu, kinerja pasca-pandemi dan stabilitas Return on Assets (ROA) juga perlu diperhatikan sebagai indikator efisiensi. Untuk mengurangi risiko, investor disarankan mendiversifikasi portofolio ke beberapa bank syariah dengan kinerja konsisten dan reputasi baik.

3. Bagi Penelitian Selanjutnya

Sebaiknya penelitian mencakup periode yang lebih panjang, sehingga hasil analisis dapat mencerminkan pengaruh variabel dalam jangka panjang, khususnya setelah pandemi. Penelitian selanjutnya diharapkan

mempertimbangkan faktor tambahan, seperti pengaruh teknologi digital, inovasi produk, atau kondisi makroekonomi, agar analisisnya lebih menyeluruh.



DAFTAR RUJUKAN

- Al-Quran Kementerian Agama RI, Alquran dan Terjemahannya, Jakarta : Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Quran, 2015
- Azis, A., Hartono, U., & SE, M. (2017). Pengaruh Good Corporate Governance, Struktur Modal, Dan Leverage Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Pada Sektor Pertambangan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2011-2015. *Jurnal Lmu Manajemen*, 5(3), 1-13.
- Ahmar, N., Al Rahmah, L., & Darminto, D. P. (2024). green banking disclosure from the perspective of corporate governance, financial slack and human resource slack in indonesia.
- Almutairi, A. R., & Quttainah, M. A. (2019). Corporate governance and accounting conservatism in Islamic banks. *Thunderbird International Business Review*, 61(5), 745-764.
- Bank Panin Dubai (2023). Laporan Keuangan Tahunan. *Retrieved from Panin Dubai Syariah Tahunan*: https://pdsb.co.id/about/laporan_keuangan
- Bank Syariah Indonesia (2023). Laporan Keuangan Tahunan . *Retrieved from Bank Syariah Indonesia* : https://ir.bankbsi.co.id/annual_reports.html
- Bank Muamalat Indonesia (2023). Laporan Keuangan Tahunan . *Retrieved from Bank Muamalat Indonesia* : <https://www.bankmuamalat.co.id/index.php/hubungan-investor/laporan-tahunan>
- BCA Syariah (2023). Laporan Keuangan Tahunan . *Retrieved from BCA Syariah*: <https://www.bcasyariah.co.id/laporan-tahunan>
- Bank Mega Syariah (2023). Laporan Keuangan Tahunan . *Retrieved from Bank Mega Syariah* : <https://www.megasyariah.co.id/id/tentang-kami/laporan-keuangan-perusahaan/laporan-tahunan>
- Bank Aladin Syariah (2023). Laporan Keuangan Tahunan. *Retrieved from Bank Aladin Syariah*: <https://aladinbank.id/laporan-tahunan/>
- Bank BJB Syariah (2023). Laporan Keuangan Tahunan . *Retrieved from Bank BJB Syariah*: <https://www.bjbsyariah.co.id/annual-report>

- Bank BTPN Syariah (2023). Laporan Keuangan Syariah. Retrieved from Bank BTPN Syariah: <https://btpnsyariah.com/laporan-keuangan>
- Chariri, A. (2019). Corporate governance and financial performance in Islamic banks: the role of the sharia supervisory board in multiple-layer management. *Banks and Bank Systems*, 14(4), 183.
- Candra, E. (2021). Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Keuangan Bank Syariah. *Jurnal Ar-Ribhu*, 4(1), 169-194.
- Cheng, B., Ioannou, I., & Serafeim, G. (2014). Corporate social responsibility and access to finance. *Business*, 35(April), 1–23. <https://doi.org/10.1002/smj>
- Connelly, J. T., Limpaphayom, P., & Nagarajan, N. J. (2012). Form versus substance: the effect of ownership structure and corporate governance on firm value in thailand. *Journal of Banking & Finance*, 36(6), 1722-1743. <https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2012.01.017>
- Eksandy, A. (2018). Pengaruh good corporate governance terhadap kinerja keuangan pada perbankan syaria'ah Indonesia. *JAK (Jurnal Akuntansi) Kajian Ilmiah Akuntansi*, 5(1), 1-10.
- Fitrianingsih, D., & Asfaro, S. (2022). Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Perbankan Di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Revenue: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 3(1), 21-30.
- Jo, H., & Harjoto, M. A. (2012). The causal effect of corporate governance on corporate social responsibility. *Journal of business ethics*, 106, 53-72.
- Jumingan, J. (2017). Analisis Kinerja Manajemen Berdasarkan Balanced Scorecard. *Jurnal Bisnis dan Manajemen (Journal of Business and Management)*, 15(1), 45-56.
- Mattingly, J. and Olsen, L. (2018). Performance outcomes of investing slack resources in corporate social responsibility. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 25(4), 481-498.
- Nisakurohma, A. H., & Sunuharyo, B. S. (2018). Pengaruh karakteristik individu dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, 61(3).
- OECD. (2015). G20/OECD Principles of Corporate Governance. *OECD Publishing*. <https://doi.org/10.1787/9789264236882-en>
- PT Bank KB Bukopin Syariah (2023). Laporan Keuangan Tahunan. Retrieved from KB Bank Syariah: <https://www.kbbanksyariah.co.id/laporan>

- Puspitasari, F. D., & Azib, A. (2019). Pengaruh Financial Slack terhadap Kinerja Keuangan pada Perusahaan Jakarta Islamic Index yang Termasuk Sri-Kehati Tahun 2015-2017. *Prosiding Manajemen*, 461-466.
- Riantoni, I. A. (2023). the effect of corporate governance on r&d investment with financial slack as a mediating variable. *I-Finance: a Research Journal on Islamic Finance*, 9(2), 234-251.
- Rosman, R., Abd Wahab, N., & Zainol, Z. (2014). Efficiency of Islamic banks during the financial crisis: An analysis of Middle Eastern and Asian countries. *Pacific-Basin Finance Journal*, 28, 76-90.
- Rahayu, M. S., & Rushadiyati, R. (2021). Pengaruh lingkungan kerja dan karakteristik individu terhadap kinerja karyawan SMK Kartini. *Jurnal Administrasi Dan Manajemen*, 11(2), 136-145.
- Salman, K. R., Djunaedi, A. Z., & Ardianto, H. (2024). Exploring environmental, social, and governance practices from the perspective of agency theory and stakeholders theory. *Journal of Islamic Banking and Finance*, 2024, 21-30.
- Sarkar, S., & Searcy, C. (2016). Zeitgeist or chameleon? A quantitative analysis of CSR definitions. *Journal of cleaner production*, 135, 1423-1435.
- Shahzad, A. M., Mousa, F. T., & Sharfman, M. P. (2016). The implications of slack heterogeneity for the slack-resources and corporate social performance relationship. *Journal of Business Research*, 69(12), 5964–5971. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2016.05.010>
- Setyaningrum, I. D. (2024). Pengaruh Tata Kelola Perusahaan Terhadap Pengungkapan Sustainability Report Pada Bank Syariah di Indonesia (Studi Empiris pada Bank Syariah di Indonesia yang Terdaftar Di Otoritas Jasa Keuangan Tahun 2020-2023) (*Doctoral dissertation, Universitas Islam Indonesia*).
- Vanacker, T., Collewaert, V., & Paeleman, I. (2013). The relationship between slack resources and the performance of entrepreneurial firms: The role of venture capital and angel investors. *Journal of Management Studies*, 50(6), 1070-1096.
- Zahrawani, D. R., & Sholikhah, N. (2021). Analisis Penerapan Good Corporate Governance (GCG) dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Lembaga Bank Syariah. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 7(3), 1799-1818