

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 KESIMPULAN**

Laboratorium kalibrasi menerapkan sistem EBITDA ini bertujuan agar perusahaan dapat mengukur biaya apa sajakah yang dibutuhkan untuk masing-masing proses ini. Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dijabarkan sebelumnya menunjukkan bahwa EBITDA yang diterapkan pada laboratorium kalibrasi PT PAL ini jika dilihat dari segi total pendapatan laboratorium kalibrasi ini tidak berpengaruh secara signifikan dengan pendapatan yang diperoleh sebelum penerapan EBITDA ini yang berdasarkan dari hasil perhitungan pada tabel sebelumnya, akan tetapi dengan diterapkannya EBITDA pada laboratorium kalibrasi ini dapat diketahui efisiensi penggunaan alat / mesin, sumber daya manusia, dan juga pengeluaran yang harus dikeluarkan oleh laboratorium kalibrasi.

Berdasarkan gambar grafik yang sudah dijelaskan di atas dapat disimpulkan bahwa ada dua hal yang bisa dilakukan oleh PT PAL untuk laboratorium kalibrasi agar lebih efisien dan efektif adalah yang pertama mendorong pemasaran di pihak eksternal maupun internal PT PAL agar lebih banyak menjangkau dan dikenal oleh *customer* dan bertambahnya pendapatan laboratorium kalibrasi, serta yang kedua yaitu dengan menambah jumlah personal yang ada pada laboratorium kalibrasi PT PAL.

Jadi dapat disimpulkan jika penerapan sistem EBITDA ini lebih kepada perusahaan dapat mengetahui dan melihat mana saja yang harus

dilakukan tindakan dan juga dapat mengetahui bagian mana yang tidak efektif dilakukan serta tindakan apa saja yang harus diambil oleh perusahaan setelah melihat laporan keuangan dengan sistem EBITDA ini. Sebaliknya jika menggunakan sistem perhitungan sebelum EBITDA maka kita hanya dapat menganalisa apakah total pendapatan sudah melampaui atau tidak, jadi tidak bisa mengetahui proses mana yang perlu ditingkatkan.

Dari penelitian ini disimpulkan jika EBITDA ini sangat efektif dan efisien jika diterapkan pada perusahaan agar dapat dilihat proses manakah yang masih membutuhkan peningkatan dan perbaikan.

## 5.2 Saran

Saran penelitian ini ditujukan untuk Penelitian selanjutnya. Berikut ini merupakan saran penelitian, yaitu:

1. Penelitian selanjutnya dapat melakukan penelitian dengan topik pembahasan yang sama disarankan melakukan penelitian di perusahaan yang berbeda guna menghindari adanya plagiasi.
2. Bagi laboratorium kalibrasi PT PAL berdasarkan hasil analisa yang telah dilakukan untuk menekan biaya administrasi agar dapat menaikkan pendapatan
3. Data lebih rinci dan tidak butuh tenaga kerja dalam jumlah besar

## 5.3 Implikasi penelitian

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang sebelumnya telah dijabarkan, maka implikasi dari penelitian ini adalah:

1. Tingkat keefektifan sistem EBITDA pada laboratorium kalibrasi PT PAL jika dilihat dari segi total pendapatan tidak meningkat secara signifikan, hal ini dikarenakan kurangnya penekanan pada biaya administrasi Laboratorium kalibrasi, dimana pemasarannya hanya melalui website saja, hal ini diperkuat oleh pernyataan kepala biro kalibrasi.
2. Setelah dilakukan perhitungan menggunakan sistem EBITDA ini, lalu perusahaan dapat menganalisa dan menemukan solusi dari permasalahan yang timbul yaitu bila ingin meningkatkan pendapatan laboratorium kalibrasi ini maka ada 2 cara, yang pertama dengan memperluas pemasaran dan menambah SDM bagian marketing, dan yang kedua dengan cara menambah jumlah karyawan dalam laboratorium kalibrasi

## DAFTAR PUSTAKA

- Aditya, and Fadha Maidathul. 2017. "Jenis Jenis Manajemen." *ADMINISTRASI DAN MANAJEMEN JENIS-JENIS MANAJEMEN*.
- Ahyar, Hardani et al. 2020. *Buku Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*.
- Anisa, Citra Ayu. 2021. "Tingkat Manajemen Dan Manajer Beserta Fungsi-Fungsi Manajemen." *Leadership:Jurnal Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam* 2(2): 150.
- Eril Obeit Choiri. 2020. "Pengertian Manajemen Perusahaan, Fungsi & Tingkatannya." <https://qwords.com/blog/manajemen-perusahaan-dan-tingkatannya/>.
- Prabowo, Fredy Agung. 2018. "Optimasi Pencapaian Ebitda Dengan Penerapan Strategi Alokasi Distribusi Market Share Di PT. XYZ." *Tesis*: 1–116.
- Pujaastawa, Ida Bagus GDE. 2016. "Teknik Wawancara Dan Observasi Untuk Pengumpulan Bahan Informasi." *Universitas Udayana*: 4. [https://simdos.unud.ac.id/uploads/file\\_penelitian\\_1\\_dir/8fe233c13f4addf4cee15c68d038aeb7.pdf](https://simdos.unud.ac.id/uploads/file_penelitian_1_dir/8fe233c13f4addf4cee15c68d038aeb7.pdf).
- Sugiyono. 2018. "Teknik Pengumpulan Data." (metode penelitian).
- SYAH, HIDAYAT. 2021. "Pengertian Pendekatan Deskriptif." *UMY*.
- Yudi Daeng Polewangi. 2020. "Pengertian Dan Fungsi Manajemen Keuangan Dalam Bisnis." *Ajaib.Co.Id*. <https://ajaib.co.id/ini-dia-pengertian-dan-fungsi-manajemen-keuangan-dalam-bisnis/>.