

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN BERBASIS  
KINERJA PADA PEMERINTAH KOTA  
SURABAYA**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian  
Program Pendidikan Diploma III  
Jurusan Akuntansi



Oleh :

**NOVI ANGGRAINA**

**NIM : 2013411061**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS  
SURABAYA  
2016**

# **TUGAS AKHIR**

## **ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA PEMERINTAH KOTA SURABAYA**

Diajukan Oleh :

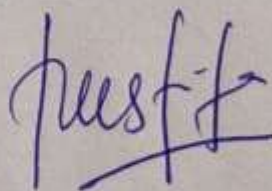
**NOVI ANGGRAINA**

**NIM : 2013411061**

Tugas akhir ini telah dibimbing  
Dan dinyatakan siap dipresentasikan

Dosen Pembimbing

Tanggal : 26 Januari 2016



**Titis Puspitaningrum Dewi Kartika, S.Pd., MSA**

# TUGAS AKHIR

## ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA PEMERINTAH KOTA SURABAYA

Dipresentasikan oleh:

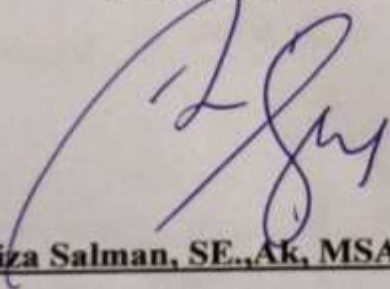
**NOVI ANGGRAINA**

**NIM: 2013411061**

Telah dipresentasikan di depan Tim Evaluasi  
dan dinyatakan lulus evaluasi Tugas Akhir  
pada 20 Februari 2016

Tim Evaluasi,

Evaluator I



(Kautsar Riza Salman, SE., Ak, MSA., CA., BKP., SAS)

Evaluator II



(Putri Wulanditva, S.E., Ak., CPSAK)

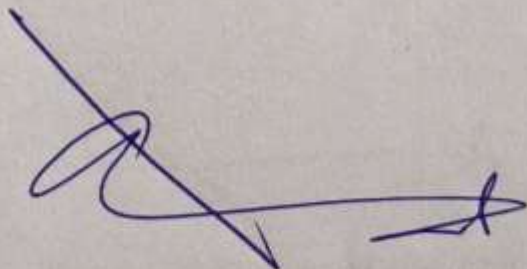
## PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Novi Anggraina  
Tempat, Tanggal Lahir : Gresik, 08 November 1995  
NIM : 2013411061  
Program Pendidikan : Diploma III  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi  
Judul : Analisis Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja  
pada Pemerintah Kota Surabaya

Disetujui dan Diterima baik oleh :

Ketua Program Diploma

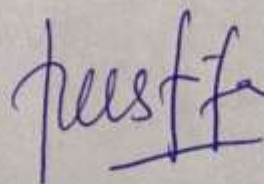
Tanggal 18 April 2016



Drs. Ec. Mochammad Farid, MM

Dosen Pembimbing

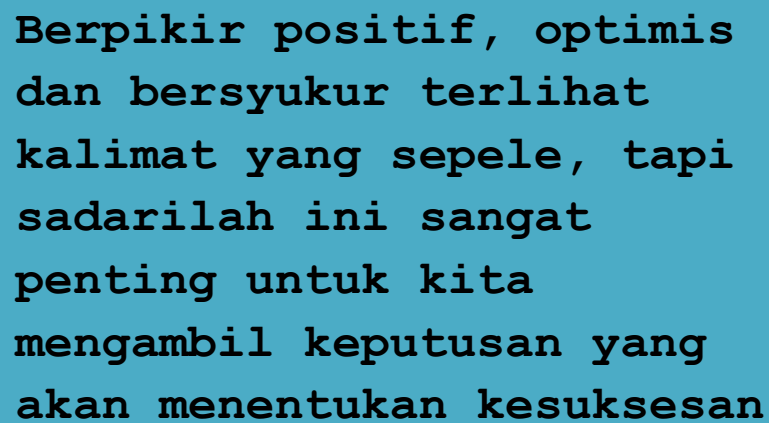
Tanggal 18 April 2016



Titis Puspitaningrum Dewi Kartika, S.Pd., M.S.A

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO :



Berpikir positif, optimis dan bersyukur terlihat kalimat yang sepele, tapi sadarilah ini sangat penting untuk kita mengambil keputusan yang akan menentukan kesuksesan

### PERSEMBAHAN :

1. Allah SWT, yang memberikan kemudahan kesehatan kekuatan dalam menghadapi berbagai cobaan hidup dan kelancaran yang diberikan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Kedua orang tua, untuk Ibu dan Ayah yang saya cintai dan banggakan serta yang selalu memberikan doa restu dan dukungan sehingga Tugas Akhir dapat terselesaikan dengan baik.
3. Seluruh keluarga dan tetangga yang telah menjadi penyemangat tersendiri untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini, Kakak-kakak saya dan ke 13 ponakan saya.

4. Ibu Putri Wulanditya, S.E., M.Ak., CPSAK yang telah menjadi dosen wali saya dan menjadi ibu kedua selama diperkuliahan STIE Perbanas Surabaya.
5. Ibu Titis Puspitaningrum Dewi Kartika, S.Pd., M.S.A yang telah berkenan membimbing serta memberi kritik dan saran dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
6. Para Sahabat terutama Keluarga Besar *Hula Hoop Fam(ily)* dan *Kenyih*, Amria Daniyanti Dewi, Yesica Arlinda, Intan NF, Lily Yanuarini, Cicielia Puspa, Noor Halimatus, Dominika Rosvita, Febriana Dian, Alviani Berlia, Rijal Farizky, Arief Rosydi dan Yogi Adiatma. Terimakasih telah menjadi rekan, sahabat, bahkan keluarga yang telah memberikan semangat serta support selama perkuliahan dan dalam menyusun tugas akhir ini.
7. Keluarga Besar Diploma III Akuntansi 2013 STIE Perbanas Surabaya yang menjadi teman seperjuangan saat perkuliahan.
8. Keluarga kedua Kos Putri Ayu, Amria, Agis, Riri, Wyta, Iis, dan Sri yang telah memberikan semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Sepupu sahabat dari kecil "Della" terimakasih telah memberikan semangat serta doa untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Para Sahabat dari SMA "Doa Ibu Adventure" Windy, Adhelia, Muhammad, Zaki Gufron, Syifa, Azhar dan Ronald. Terimakasih doa dan supportnya gaes. Ngetrip jalan terus yap.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga Tugas Akhir yang berjudul ‘ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA PEMERINTAHAN KOTA SURABAYA’ ini dapat selesai tepat waktu dengan baik dan lancar.

Tugas Akhir ini merupakan salah satu bentuk mata kuliah yang wajib ditempuh oleh mahasiswa jurusan Diploma III khususnya Akuntansi, selain itu juga sebagai sarana untuk mengkaji bagaimana proses penyusunan dan apakah ada kendala dalam proses penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja pada Pemerintahan Kota Surabaya.

Tugas akhir ini tidak akan berjalan dengan lancar tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, maka penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Lutfi, SE., M.Fin selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
2. Bapak Drs. Ec. Mochammad Farid, M.M selaku Ketua Program Diploma III STIE Perbanas Surabaya.
3. Ibu Titis Puspitaningrum Dewi Kartika, S.Pd, MSA selaku dosen pembimbing yang memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian Tugas Akhir.
4. Ibu Putri Wulanditya, S.E., M.Ak., CPSAK selaku dosen wali di STIE Perbanas Surabaya.
5. Bapak Yuniarto Herlambang, S.Si. M.Si selaku Kepala Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Kota Surabaya.

6. Staff dan karyawan Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Kota Surabaya yang telah membantu berjalannya penelitian.
7. Semua pihak yang telah mendukung penyelesaian Tugas Akhir ini dan tak lupa penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang turut memberi dorongan berupa saran dan bimbingan.
8. Keluarga terutama Orang tua tercinta dan teman-teman yang telah memberikan dukungan dan doa.

Penulis menyadari dalam melaksanakan Tugas Akhir dan pembuatan laporan ini masih banyak terdapat kekurangan. Penulis mohon maaf dan mengharap kiranya pembaca berkenan memberikan kritik dan saran untuk penyempurnaan di masa yang akan datang. Serta harapan dari laporan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Surabaya, 25 Januari 2016

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIPRESENTASIKAN.....	ii
HALAMAN PRESENTASI TUGAS AKHIR.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iv
HALAMAN MOTTO & PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Penjelasan Judul.....	4
1.3 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Metode Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Pengertian Anggaran .....	7
2.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) .....	14
2.3 Siklus Anggaran.....	15
2.4 Penyusunan APBD .....	17
2.5 Laporan Realisasi Anggaran.....	19
2.6 Anggaran Berbasis Kinerja (ABK).....	22
2.7 Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD).....	28
BAB III GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN.....	30
3.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan .....	30

3.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	32
3.3	Struktur Organisasi Perusahaan.....	33
3.4	<i>Job Description</i> (Uraian Tugas) .....	35
3.5	Profil Usaha .....	50
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....		52
4.1	Anggaran Berbasis Kinerja Pemerintah Kota Surabaya.....	52
4.2	Proses penyusunan Anggaran pada DPPK Kota Surabaya.....	57
4.3	Kendala yang dialami saat proses penyusunan.....	61
BAB V PENUTUP .....		62
5.1	Kesimpulan.....	62
5.2	Saran .....	62

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	UPTD Kota Surabaya .....	51
-----------	--------------------------	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Siklus Pengaanggaran.....	17
Gambar 2.2	Bagan Penyusunan APBD (1) .....	18
Gambar 2.3	Bagan Penyusunan APBD (2) .....	19
Gambar 3.1	Struktur organisasi DPPK Kota Surabaya .....	34
Gambar 4.1	Proses Penyusunan APBD.....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian

Lampiran 2 : Surat Pernyataan

Lampiran 3 : Daftar Pertanyaan Wawancara

Lampiran 4 : Kartu Bimbingan Tugas Akhir

Lampiran 5 : Daftar Perbaikan Tugas Akhir

**ANALYSIS OF COMPOSING BUDGET BASED ON PERFORMANCE  
OF THE SURABAYA CITY GOVERNMENT**

**NOVI ANGGRAINA  
2013411061**

**[2013411061@students.perbanas.ac.id](mailto:2013411061@students.perbanas.ac.id)**

**STIE Perbanas Surabaya**

**ABSTRACT**

*Performance-based budgeting is based on performance planning process, consisting of programs and activities to be implemented and also performance indicators to be achieved by an entity budget users. We should know that the preparation of budget constraints of based on performance dan what's the obstacle in the preparation of the Department of Revenue and Financial Management of Surabaya. This research was conducted by interview. The result review are a budgeting Revenue Service and a Financial Management refers RPJMD Surabaya, Surabaya city RKPD described in the programs and activities to be implemented by the Department of Revenue and Financial Management of Surabaya in the current budget year. The other obstacles faced by the Department of Revenue and Financial Management of Surabaya in the application of performance-based budgeting over the years 2013 to 2014 was none. Department of Revenue and Financial Management of Surabaya in presenting the budget implementation has been referred to the guidelines of Regulation of the Minister of the Interior 13 in 2006 and 59 Year 2007 on Regional Financial Management Guidelines.*

**Keyword : Budget , Performance -Based .**